



TRES ESPADAS

REVISTA DIGITAL DE COSUR CHILE

Año 4 / N° 27 / octubre de 2022

Edición Mensual





TRES ESPADAS

Revista Digital de Cosur Chile
ISSN 2452- 6177

*Cuerpo de Oficiales Superiores en Retiro de
las Fuerzas Armadas de Chile
1978-2022*

EDITOR RESPONSABLE

Capitán de Navío
Sr. Enrique Cordovez Pérez

COMITÉ EDITORIAL

Coronel de Ejército
Sr. Nelson Cabezas Flores

COLECCIONES TEMÁTICAS DE LAS EDICIONES DIGITALES DE COSUR:

- CIENCIA POLÍTICA
- FUERZAS ARMADAS
- GUERRA ACTUAL
- HISTORIA BÉLICA
- PROFESIÓN MILITAR
- SEGURIDAD NACIONAL
- TECNOLOGÍA Y DEFENSA
- VALORES NACIONALES

ASESOR LEGAL

Abogado Sr. Raúl ROMERO Goenaga
Domicilio Av. Libertador Bernardo O'Higgins 1452, piso
3 del Palacio Ríos, Santiago de Chile

www.cosur.cl contacto@cosur.cl

TRES ESPADAS es una publicación mensual del Cuerpo de Oficiales Superiores en Retiro de las FFAA - Cosur Chile, la cual tiene por finalidad divulgar el pensamiento reflexivo de nuestros redactores y colaborar con las FFAA, tanto en la preservación de los valores nacionales como en la promoción de la profesión militar.

Sus contenidos reproducen las publicaciones que la Corporación ha venido haciendo en Internet desde el año 2017. Estas se refieren a las actividades corporativas durante el período de la publicación; editoriales y colaboraciones de socios y amigos de Cosur; y testimonios afines a nuestros objetivos en medios de comunicación.

Las ediciones digitales antes mencionadas acogen las publicaciones semanales en portada del sitio Web cosur.cl, las cuales se agrupan en 8 colecciones temáticas. Las opiniones expresadas en dichas ediciones son de exclusiva responsabilidad de sus respectivos autores.

Nuestra revista pretende ser un vehículo que transmita, especialmente a las nuevas generaciones, las virtudes que, durante más de doscientos años, han motivado en nuestra Nación el comportamiento heroico en situaciones de conflicto bélico y en las múltiples formas de desastres naturales, las que han ido forjando el temple de los chilenos frente a la adversidad.

Más allá del heroísmo que se da en especiales circunstancias, invitamos al lector a cultivar el sentido de altruismo que impulsa a las organizaciones sin fines de lucro y al común de la las personas en su natural buena voluntad.

TRES ESPADAS

"...esa espada, que habéis recibido para la común defensa, sólo debe desnudarse bajo el estandarte sagrado de la Patria, que es nuestra única y querida enseña" (Manuel Bulnes Prieto)



Editoriales de Cosur Chile (Pág. 7)

Partida de proa en acción (Pág10)



Política y doctorados (Pág. 13)

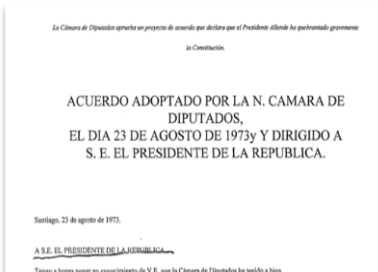
La tragedia de Antuco (Pág. 15)



Edad y pensiones (Pág. 35)

TRES ESPADAS

"...esa espada, que habéis recibido para la común defensa, sólo debe desnudarse bajo el estandarte sagrado de la Patria, que es nuestra única y querida enseña" (Manuel Bulnes Prieto)



Historia y memoria (Pág. 36)

Responsabilidad histórica (Pág. 38)



Armas nucleares tácticas (Pág. 40)

Transformación militar (Pág. 43)



Nuevo Código Penal (Pág. 56)

TRES ESPADAS

"...esa espada, que habéis recibido para la común defensa, sólo debe desnudarse bajo el estandarte sagrado de la Patria, que es nuestra única y querida enseña" (Manuel Bulnes Prieto)

Romeo y Julieta (Pág. 57)



Democracia impaciente (Pág. 61)

Modelos de liderazgo (Pág. 63)



Misiles iraníes (Pág. 68)

TRES ESPADAS

“...esa espada, que habéis recibido para la común defensa, sólo debe desnudarse bajo el estandarte sagrado de la Patria, que es nuestra única y querida enseña” (Manuel Bulnes Prieto)

EDITORIALES

“...esa espada, que habéis recibido para la común defensa, sólo debe desnudarse bajo el estandarte sagrado de la Patria, que es nuestra única y querida enseña” (Manuel Bulnes Prieto)



Espíritu de Servicio (Semana del 3 al 9 de octubre)

Una de las características de la profesión militar es la adhesión a las Fuerzas Armadas de quienes han servido en ellas durante gran parte de sus vidas. Más allá de constituir un empleo de elevado prestigio, a través de los años se va forjando el sentido de pertenencia, el cual resulta de compartir una cultura organizacional de valores trascendentes característicos de cualquier institución militar.

En organizaciones de militares en retiro, como la nuestra, se comparten experiencias de abnegación asociadas a situaciones de riesgo, separaciones de la familia y muestras continuas de compañerismo. Al divulgar dichas vivencias a nuestros lectores pretendemos hacer un aporte a la comunidad nacional, cuyo desarrollo integral creemos que está asociado a valores permanentes como el altruismo.

Cultura Organizacional (Semana del 10 al 16 de octubre)

El comportamiento de las personas que forman parte de una organización está profundamente anclado a un conjunto de creencias que subyacen al actuar consciente. De allí que los valores se derivan de sólidos principios que se transmiten por generaciones, a través de pautas de comportamiento y artefactos que los hacen evidentes a toda la sociedad.

Los homenajes a los héroes de Iquique o la gran parada militar, con sus símbolos y tradiciones, expresan el valor del patriotismo y la creencia en dar la vida por la Patria. Ello forma parte de una cultura militar y nacional.

*¿Con que fin se hurga hoy en la educación de las escuelas matrices de las FFAA?
¿Existe el riesgo del proceso de aculturación gramsciano?*

Crimen y Castigo (Semana del 17 al 23 de octubre)

En la novela de Dostoievski, el estudiante que mata a la anciana usurera asume que hay seres superiores que tienen derecho a cometer crímenes. 150 años más tarde, el aumento del 45% de la delincuencia juvenil en Chile, desde el 2020, muestra que muchos jóvenes creen lo mismo.

Casi el 20% de la población juvenil son "Ninis". Muchos se suman a pandillas de grafiteros, vándalos, saqueadores, asaltantes, narcotraficantes y terroristas. Miles de detenidos no reciben el castigo que merecen y reinciden, amparados por falsos argumentos en una justicia garantista.

Mientras duerme el proyecto de ley para endurecer las penas carcelarias siguen asesinando a policías y carabineros. ¿Qué debe ocurrir para que el Estado asegure el derecho a vivir en paz?

Alto Mando (Semana del 24 al 30 de octubre)

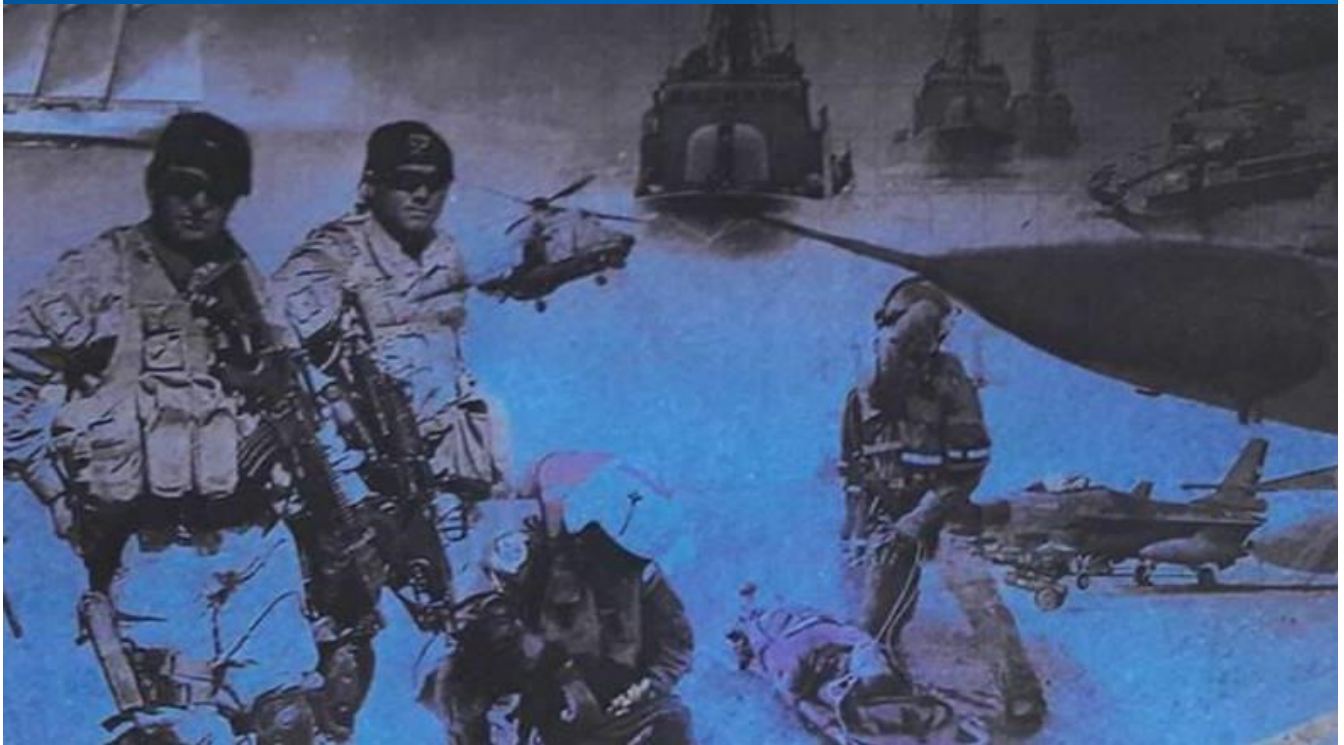
Durante la semana pasada se dieron a conocer los nuevos integrantes del alto mando naval y el sucesor del actual Comandante en Jefe de la Fuerza Aérea de Chile, nuevo General del Aire señor Hugo Rodríguez González a quien, desde esta corporación de oficiales superiores en retiro, le deseamos el mayor de los éxitos en el ejercicio de su mando.

Asimismo, en el ejercicio de sus atribuciones el Gobierno declinó mantener en servicio a distinguidos integrantes del alto mando naval que fueron cuestionados en circunstancias políticas: Vicealmirantes Alberto Soto y Ramiro Navajas, y el contraalmirante Jorge Parga. Todos ellos privilegiaron la lealtad con el personal por sobre su futuro profesional. Bien por el ejemplo de rectitud que nos han demostrado.



EDICIONES COSUR.CL

(En este revista digital desde la N°315 hasta la N°330)



¡Partida de proa en acción!

Juan Mansuy Catalán
Teniente 1° (R)

El Buque Escuela "Esmeralda" navegaba desde Australia hacia Nueva Zelandia. Las condiciones climáticas, malas en términos meteorológicos, eran apreciadas por la mayoría de los marinos que tripulaban el buque: los vientos sostenidos entre 25 y 30 nudos ⁽¹⁾ abrían la posibilidad de quebrar el récord de velocidad para veleros mayores. Con todo su velamen desplegado y con una buena escora a babor, la nave cortaba las grandes olas y se deslizaba rauda, con un andar poco común para ese tipo de buques.

Eran las 20 horas con 15 minutos y los guardiamarinas ⁽²⁾ integrantes de la guardia saliente hacían gala de su incipiente experiencia marinera para intentar tomar la sopa, la que, a causa de la escora ⁽³⁾ y cabeceos ⁽⁴⁾ del buque no era fácil mantener dentro del plato. La conversación reflejaba el ambiente especial que se vivía: que el promedio de velocidad en la guardia había sido 16,5

¹ Un nudo equivale a una milla náutica por hora (MN= 1.852,6 m)

² Primer grado en la carrera naval de un oficial de marina

³ Inclínación del buque hacia uno de sus costados

⁴ Movimiento por el eje transversal de un buque

⁵ Cabo hecho firme a cada puño inferior de la vela

nudos, que la escota ⁽⁵⁾ de la vela trinquete ⁽⁶⁾ se había soltado y hubo que reforzar el grupo de guardia para poder cazarla ⁽⁷⁾ nuevamente debido a la fuerza del viento, que el "meteo" prometía vientos aún más intensos para esa noche.

En el alerón del puente de mando, el Oficial de Guardia disfrutaba los 25 nudos de viento sobre su cara, mientras miraba el velamen henchido y daba instrucciones a las partidas de proa y popa para hacer los ajustes a la maniobra con el fin de aprovechar al máximo la energía de la naturaleza y convertirla en nudos.

El Comandante subió al puente y luego de revisar el informe meteorológico dio sus instrucciones para la noche: si el viento subía de los 27 nudos había que cargar las velas menores ⁽⁸⁾, y si sobrepasaba los 30, había que cargar la vela Trinquete, la mayor de las velas cuadras. Navegarían sólo con el Velacho que era la vela más resistente. "Pero eso nos hará disminuir la velocidad mi comandante..." La mirada del Comandante fue elocuente y el Oficial de Guardia tuvo que guardar sus ímpetus deportivos para una mejor ocasión.

⁶ Vela rectangular inferior y de mayor tamaño de las 4 velas cuadras del primer mástil de un velero denominado también Mástil Trinquete

⁷ Tesar o tensar bien las escotas para que quede la vela correctamente desplegada

⁸ Velas cuadras de menor tamaño que la vela Trinquete del mástil del mismo nombre. De abajo hacia arriba: Velacho, Juanete y Sobre

Martínez formaba parte de la partida ⁽⁹⁾ de proa ⁽¹⁰⁾. Era un grupo de 8 guardiamarinas cuya misión consistía en efectuar las maniobras que se requirieran con las velas de los palos



Trinquete y Mayor Proel ⁽¹¹⁾. Hacia las 22 horas comenzó a llover intensamente en tanto que el viento arreciaba, y el mar se embravecía. Martínez miraba con atento deleite el espectáculo de las olas reventando en el castillo y las partículas de agua brillando al ser diseminadas por el viento en zonas cercanas a las luces de cubierta. En ese momento se escuchó

⁹ Grupo de tripulantes que permanece en pie listos a cubrir la maniobra indicada

¹⁰ Parte delantera de una embarcación en la cual se unen las amuras para formar el canto que al avanzar va cortando las aguas en las cuales se navega.

¹¹ Primer y segundo mástil, desde proa hacia popa, en un velero de 4 mástiles

¹² También denominada Sobrejuanete

la voz de Oficial de Guardia distorsionada por el megáfono y el silbido del viento:

“¡Partida de proa en acción!”

El viento había superado los 30 nudos. Era necesario cargar las velas menores, el Sobre y el Juanete, y luego la vela Trinquete. La adrenalina se reflejó en los rostros de los guardiamarinas de la partida de proa. La vela Sobre ⁽¹²⁾ es la más alta y estar suspendido sobre la verga ⁽¹³⁾, a 48 metros de altura, cargando la vela

⁽¹⁴⁾ en esa noche, con 35 nudos de viento, era una experiencia que nadie habría querido perderse.

Las sombras se deslizaban ágiles por la tabla de jarcia ⁽¹⁵⁾ hacia la altura. Al minuto de comenzar a subir la ropa ya estaba totalmente empapada, pero a

¹³ Palo redondo de madera o metal dispuesto en forma horizontal al Mástil Trinquete

¹⁴ Recoger la vela, plegarla por capas y dejarla amarrada a la verga

¹⁵ Conjunto de obenques (cables verticales) a cada lado de un mástil, con sus flechastes (cabos horizontales), los que forman escalerillas para subir hasta el tope

nadie parecía importarle. Martínez ya estaba a la altura de la cofa ⁽¹⁶⁾ mientras que el Sobre y el Juanete, ya en "calzones" ⁽¹⁷⁾, gualdrapeaban ⁽¹⁸⁾ enfurecidas a la espera de ser recogidos hacia las vergas.

En los minutos siguientes las cosas se sucedieron rápido: llegaron a la verga del Sobre, y caminaron hacia el lado sobre la cuerda floja ⁽¹⁹⁾, con el estómago apoyado en la verga esperaron la orden de comenzar a cargar. En ese instante Martínez aprovechó de mirar hacia abajo: lejos, la cubierta del buque bailaba entre las olas; pequeña la sombra del oficial que dirigía la maniobra y que uno podía imaginar estaba mirando hacia arriba, alrededor del buque la negrura, y en los oídos de Martínez, ensordecedoras, las rachas ⁽²⁰⁾ de viento.

Había sonado el pito indicando que comenzaba la maniobra. La lona mojada de la vela dificultaba hacerle los pliegues que permiten que el rollo de la misma apenas se distinga de la verga. La verdad es que la estética no es el punto ahora, pensó Martínez, mientras doblaba la vela como podía. Recordó sus primeras maniobras en las cuales se asustaba de ocupar ambas manos y quedar apoyado sólo con sus pies y su estómago. Había sentido ese susto nuevamente.

¹⁶ Plataforma semicircular que se forma de piezas de madera en lo alto de los mástiles

¹⁷ Vela aferrada o afirmada solo por barlovento (lugar desde donde viene el viento)

¹⁸ Acción de flameo de la vela, por falta de viento o al ser cazada con mucho viento

El trabajo siguió por una hora más. La vela Trinquete fue la más difícil. Es una vela muy grande, y a pesar de quedar semi recogida con la maniobra de ponerla en calzones, igual el viento la hacía trabajar ⁽²¹⁾, por lo que hubo que luchar con cada centímetro de vela que se lograba apañar ⁽²²⁾ bajo el estómago.

Las manos entumecidas y el agua chorreando por la cara y el cuello, contrastaban con la sonrisa de indisimulado orgullo de Martínez cuando pisó la cubierta. Había estado en una situación límite y había sido capaz de controlar su miedo hasta llegar a olvidarse completamente de él. No pudo evitar recordar unos versos aprendidos en su época de cadete:

...Para decir yo soy marino,
hay que tener el tórax ampuloso,
y de la voz potente el diapasón,
para hacerse escuchar desde las cofas
en medio del más fuerte ventarrón..



¹⁹ Cabo pendiente a lo largo de las vergas y que sirve para sostener a la marinería que trabaja en ellas denominado "marchapié"

²⁰ Golpe de viento violento y de poca duración

²¹ Inflarse con la fuerza del viento para quedar desplegada en toda su extensión

²² Coger, especialmente con la mano

Política y Doctorados (23)

Jaime García Covarrubias*
Brigadier de Ejército

En los últimos años hemos visto proliferar en el ejercicio de la política personeros que lucen orgullosamente en sus curriculum ya sea master (magíster) o doctorados. Lo anterior no es extraño debido a las oportunidades de estudio que han tenido las nuevas generaciones en los últimos 30 años y las variadas ofertas académicas que se ofrecen en programas a distancia (e-learning) tanto en universidades estatales o privadas.

Estos títulos propios de la academia, paulatinamente fueron derivando desde una necesidad universitaria hacia una tentación de lucirlos en otras áreas, propias de una sociedad donde la competencia y el éxito son la tónica.

Para ejercer la política no se requiere necesariamente tener un doctorado, ya que el enfoque de éstos es fundamentalmente para la docencia e investigación académica. Obviamente, un grado académico de doctor "bien llevado" puede tener un efecto multiplicador para la gestión política. Distinto es el caso del grado de master o magister que debe tener una orientación más ejecutiva y, por ende, ser más útil para el ejercicio público.

Todo lo descrito no es extraño y tiene explicación. Pierre Bourdieu (1930-2002) notable sociólogo francés tuvo la claridad de exponerlo en sus obras "La Distinción" y "Homo Academicus" entre 1979 y 1984. Bourdieu nos señala que en las prácticas de una sociedad se distinguen y utilizan tres grandes ejes. El primero, son los "Hábitos" que orientan la práctica social, luego el "Espacio social" que es el escenario donde se plasman los procesos de competencia y, finalmente, el "Capital" que son los recursos que permiten afrontar la competencia y desafíos en la sociedad.

El sociólogo francés divide el capital en económico (patrimonio), social (relaciones sociales) y cultural (diplomas y títulos). Este último aspecto es el que sirve de motor para incentivar a las nuevas generaciones a obtener diplomas y títulos, a veces en un afán por acumularlos para adornar biografías que requieren ser competitivas en el mercado. Algunos, afirman que esto es resultado de un neo-liberalismo que llega a límites intolerables.

Antaño, el doctorado era una opción que se tomaba para ejercer posteriormente en la academia y, lo óptimo, era salir del país para concurrir a otro de mayor tradición académica, donde encontrar a los intelectuales generadores de las ideas que se estudiaban en el país de origen. Por supuesto que, en este punto, entra la evaluación de la calidad de la universidad a donde se concurrirá, programas y profesores.

²³ Publica en el [sitio Web Nevo Poder](#)

En consecuencia, el título de doctorado no es un diploma para colgar en la muralla, es un proceso de consolidación intelectual en una determinada área del conocimiento que no termina nunca.

Lo anómalo es que lo planteado por Bourdieu respecto a la necesidad de competir en el espacio social, ha provocado que los doctorados sean esgrimidos, por algunos, como un patrimonio para reforzar prestigios sociales y políticos, más que traducirlo en docencia, investigaciones y publicaciones cuyos resultados retroalimenten a la disciplina.

Desaprobación aparte merecen quienes han usufructuado de becas para hacer doctorado en el extranjero, muchas veces postergando a otro postulante, sin hacer sus tesis, usando de por vida el clásico subterfugio de Doctor (c) que no tiene ningún valor, puesto que el doctorado en ciencias sociales se valora en la investigación.

Lo lamentable es que este perseguir doctorados incesantemente y a cualquier costo ha llevado a violentar seriamente la ética académica. No hace mucho, observábamos en la red que un "emprendimiento" ofrecía elaborar tesis con la más absoluta discreción, calidad y seguridad de que no habría riesgos de plagios. Sin duda que, quienes estén detrás de ese "emprendimiento", no son dignos representantes de la esencia y significado de sus títulos.

La pregunta que cabe es como se podría poner, en alguna medida, las cosas en su lugar. No hay duda de que las universidades lo exigen por su propia naturaleza, pero de lo que se trata es

que los currículos públicos de quienes vayan a actuar en política sean más precisos. Estos, debieran tener a lo menos el título de la tesis, profesor que la dirigió, nota obtenida y mención final. No es lo mismo, obtener un doctorado con solo "aprobado" que "cum laude", "magna cum laude" o "summa cum laude" o los nombres equivalentes según el país.

El ejercicio de la política exige total transparencia y el hecho de colocar en la biografía, un título académico desprovisto de sus detalles más significativos pudiera estar ocultando una baja calidad en su obtención y, quizás más bien, un cierto "arribismo" intelectual.

Un grado académico no hará un buen político, lo hará la posesión de las virtudes políticas tales como sabiduría, sensatez, honradez y honestidad para identificar los intereses de sus votantes y representarlos siempre pensando en el bien del país.

*Magíster en Ciencias Políticas por la PUC ;Doctor en Ciencias Políticas y Sociología por la Universidad de Salamanca España (Distinción Cum Laude);Ex Director de la Academia de Guerra del Ejército .



La tragedia de Antuco

“Los más débiles fueron los más fuertes”

Patricio Espinosa Zanelli*

Coronel de Ejército

Reflexiones acerca de la respuesta de los soldados acuartelados los años 2005 y 2006, en el Regimiento Reforzado N° 17 "Los Ángeles" (24)

Había que decir y aceptar con humildad, pero con mucha fuerza: caímos, hemos llorado en silencio, sentimos miedo, confusión, vergüenza, pero debemos levantarnos, sacudir el polvo de nuestros uniformes, curar nuestras heridas, honrar y enterrar nuestros muertos y comenzar a caminar.

"Sólo la historia decidirá entre quedarse con el relato de una unidad que perdió su eficiencia de combate en tiempo de paz o con aquel de un regimiento que, aun habiéndola perdido, supo levantarse, sacudir sus uniformes, enterrar sus muertos, consolar a los deudos y llorar el horror de una tragedia, para después, sin tregua, erguirse con la fuerza que solo esta unidad en la paz ha sido capaz de demostrar" (25)

²⁴ Actual Destacamento de Montaña "Los Ángeles".

²⁵ Despedida del comandante del regimiento. Orden del día N° 237, del RR N.º 17 "Los Ángeles", de 16 de diciembre de 2006.

Texto que trata nuestra tragedia, nunca deseada y por siempre lamentada, desde la perspectiva humana de los soldados acuartelados el año 2005 y 2006. Así, se explorarán algunas decisiones clave adoptadas por nuestros camaradas: la determinación de los acuartelados el año 2005 de regresar -sin condiciones- a su servicio militar y aquellos que lo cumplieron el año 2006²⁶, de rebasar de voluntarios el regimiento, como no hay registros en nuestra reciente historia de reclutamiento.

PROLOGO

El autor, quién comandó el RR N° 17 "Los Ángeles", entre el 20 de mayo de 2005 y el 16 de diciembre de 2006, asegura representar a su magnífico grupo de colaboradores, quienes, aparte de inspirar, proponer acciones, y muchas veces actuar sin órdenes directas en beneficio de los conceptos de: "recuperar las confianzas", "restaurar la credibilidad", "regresar cuanto antes a la montaña" y "recuperar la eficiencia de combate"²⁷, dieron mucho más que su mejor esfuerzo. ¿Por qué opinamos sobre esto? Nadie puede restarse a exponer causas que reconocen la valía de nuestra juventud, en este caso de la juventud militar. Así, esta opinión o aporte se transforma en un argumento, a nuestro juicio necesario. También pretendemos se observen desde perspectivas diferentes la "otra" tragedia vivida en el regimiento, por quienes en esa unidad servíamos y que, más allá de las

²⁶ En adelante referidos como las clases 2005 y 2006.

²⁷ Documento de la comandancia del regimiento, de junio 2005, que fijó los objetivos para el corto plazo (mediados del año 2005), mediano plazo (término del año 2005) y para el largo plazo (año 2006).

declaraciones conducentes a las investigaciones -limitadas a los hechos que detonan una tragedia- se quedaron sin expresión.

En un evento cercano y dominado por resoluciones judiciales, las lecciones aprendidas, las causas aún en curso y el manto de las supuestas responsabilidades...o no, aproximamos algunas ideas, para destacar hechos dignos de admiración y que han quedado relegados por las razones arriba comentadas y por el supuesto deshonor ante la tragedia. Lo institucional, que proviene del Estado y de la aplicación de las normas de la justicia ya ha actuado. Entonces ¿con qué nos quedamos finalmente? O ¿todo ha de ser lo que juzgamos los hombres por esas vías y desde nuestras inciertas e inseguras posiciones, que cada día debemos reafirmar? No lo creemos, declaramos nuestra confianza en el alma libre del ser humano, siempre anterior y superior a sus instituciones e incluso a sus creencias, aun las religiosas.

Hemos estimado dejar fuera la objetividad penal y administrativa, para elaborar un análisis humano, a fin de exponer mejor estas ideas, con mirada de futuro y perspectiva histórica. Así, los eventos deberán ser interpretados en su mérito y experiencia profesional y de vida por el lector, única forma de provocar un cambio de paradigma.

Al término del mando del comandante de regimiento, la institución asumió los análisis del período, sin embargo, aspectos como los que aquí trataremos, que dan cuenta de un necesario exámen, quedaron relegados a la memoria del regimiento, de la comunidad y de los soldados. No obstante, las memorias del comandante y de sus colaboradores, que aquí se reproducen, quedaron expresados en

su bitácora de mando. Deliberadamente, el texto no utiliza relatos ni acciones individuales de los soldados, por cuanto lo que interesa es el resultado colectivo. ¿Hurgar en sus mentes lo que cada uno pensó o sintió? Es probable que ni ellos mismos puedan explicarlo. Estamos seguros de que no fue un acto deliberado ni decidido colectivamente, de eso damos fe: la suma de sus voluntades logró ese prodigio. Lo importante y definitivo es lo que voluntaria e individualmente hicieron.

INTRODUCCIÓN

¿Cree usted que ya está todo dicho acerca de esta tragedia? ¿Cree usted que no hay determinaciones humanas que admirar? Y si así fuese, entonces la tragedia de nuestros 45 camaradas militares fallecidos en Antuco ¿a nadie le sirve...? ¿Vale nada? El interés por el servicio militar tiene, en Chile, razones que se vinculan a factores históricos, sociológicos y con fuertes raíces en el tejido social. Esto, que pudiera ser teórico o casi académico, tiene aristas prácticas ventajosas para los jóvenes. No obstante, lo arriba relatado, nadie espera acabar con su vida en el intento. Ninguna institución de la Defensa escapa de la posibilidad de una tragedia. El riesgo está allí, al lado de nosotros, a diario lidiamos con él. Pero ¿cómo podríamos haber previsto una situación de este tipo, en que justamente todo lo que somos, se desmorona? Para la activación de los planes de guerra y contingencias podemos; pero para aquello derivado del dolor causado a nuestros conciudadanos y a nosotros mismos y, especialmente de la sincera duda que surge en la sociedad, en las autoridades y en el mismo Ejército, sólo se puede lidiar con ello.



LA MARCHA AL VIENTO BLANCO - LOS HECHOS

Un relato sin juicios de valor, limitado a la experiencia que los soldados debieron afrontar y que el lector deberá deducir: única forma de sumirlo en la perspectiva humana de los primeros.

Los hechos acaecidos y que pusieron al Ejército y al Estado frente a una tragedia de proporciones que a la fecha y tal vez, por siempre, afectarán su memoria histórica.

El día 17 de mayo del año 2005, en el Refugio Militar "Mariscal Alcázar", había finalizado la campaña de instrucción básica de los 347 soldados masculinos y 22 femeninos acuartelados el 4 de abril en el regimiento.

Nuestros protagonistas son oriundos de ciudades, pueblos y campos de las comunas de la provincia de Biobío, en la región del mismo nombre. El antiguo refugio se ubica en Los Barros, enmarcado por la laguna del Laja y el volcán Antuco. Los mayoritariamente voluntarios para el cumplimiento de la ley del servicio militar obligatorio se encontraban en el proceso de formación para desempeñarse en la Compañía de Ingenieros, en el Pelotón de Exploración y en el Batallón de Infantería de Montaña. El Destacamento, que agrupaba a la totalidad de las unidades arriba mencionadas, se aprestaba para iniciar el retorno a guarnición y a sus seres queridos.

La marcha hacia el cuartel principal, ubicado en la ciudad de Los Ángeles (capital provincial), se efectuaría en dos columnas,

los días 17 y 18 de mayo respectivamente. El 17 de mayo a las 14:00 horas, la primera columna del destacamento, inicia la etapa a pie de la tradicional marcha de aproximadamente 20 kilómetros hasta el Refugio Militar "La Cortina", desde donde continuarían con la etapa motorizada hasta el cuartel principal. La ruta entre ambos refugios militares serpentea en los faldeos noreste del volcán Antuco, a un promedio de 1.400 m.s.n.m. Así, la Compañía de Cazadores y la Compañía de Plana Mayor, en la que se incluía una sección femenina, marchan bajo una intensa nevada, con viento y frío, completando una durísima jornada. Arriban a "La Cortina" a las 23:30 horas de ese día. El 18 de mayo, a partir de las 05:15 horas, la segunda columna comienza su movimiento.

En la vanguardia marcha la Compañía de Morteros, seguida con 3 horas de diferencia por la Compañía Andina. Junto a ellos, provocados por un sistema frontal, se presentan también dos fenómenos naturales temidos por hombres, ganado y fauna que se aventuren por parajes cordilleranos: brusco descenso de la temperatura y aumento vertiginoso de la velocidad del viento, factores que, conjugados con las precipitaciones de nieve fina y seca, accionan mecánica y fisiológicamente de manera tan brutal que convierten el movimiento en una ciega y extenuante actividad. Ambas compañías, con la intención de completar la jornada a pie entre ambos refugios militares, se internan en el temido viento blanco. Más tarde, en "La Cortina", a las 10:00 horas, la agobiada pero intacta primera columna

reinicia montaña abajo la marcha a pie hasta la Corporación Nacional Forestal, para ser embarcada con destino al regimiento.

Esa tarde, los soldados de la segunda columna comenzaron a llegar al maltrecho refugio de la Universidad de Concepción en el límite de sus fuerzas y en la frontera fisiológica para la supervivencia²⁸. Ante la imposibilidad de continuar, buscaron salvarse optando por guarecerse ahí, pero, un gran número de soldados ya había fallecido y otros lo harían después, cuando un escalón continúa avanzando desde el refugio de la universidad, hacia La Cortina. Como se sabría, a intervalos irregulares y siguiendo el eje del camino entre Los Barros y La Cortina, quedó una estela de soldados que murieron en ese acto del servicio, sepultados bajo el manto de la nieve. Un mes y medio más tarde, se completaría la cifra de 45 víctimas. Fallecieron durante el transcurso de la jornada del día 18, producto de congelamiento, agravado por la deshidratación, extenuación, miedo y desorientación, al enfrentar la furia del gélido viento blanco.

EL CONTEXTO

Las sociedades políticas reaccionan a sus crisis, conforme a un contexto histórico.

En esos días lo más relevante se puede explicar por la exacerbación ideológica que explota a partir de los inicios de la década del 60 en Chile, que va enfrentando a segmentos de la sociedad y empuja a algunas instituciones a extremos irreconciliables. La entrega del Gobierno Militar en 1990 (1973-1990), por la dinámica de los tiempos ha

²⁸ Podemos asegurar que si los sobrevivientes no encuentran este refugio

la cifra de fallecidos se hubiera aproximado a la centena.

configurado una inusual y permanentemente fuerte presión de diferentes grupos de interés, con la intención de eliminar el Servicio Militar Obligatorio, además de detractor al Ejército de Chile y reforzar, por la vía del descrédito ideológico, posiciones e intereses con intenciones que no siempre se pueden comprender o justificar. Todo aquello constituyó un ingrediente agravante de la crisis y su manejo.

Todos estos factores y otros que no se analizarán aquí, se cruzan peligrosamente y conforman un ambiente propicio para exacerbar la explosión social y emocional ocurrida, la que actuó como un hecho político gatillador de reacciones que impulsaron acciones y resoluciones no del todo objetivas en varias áreas del desarrollo de la crisis. Lo anterior, a nuestro juicio, expuso a los deudos más allá de lo necesario, dividió artificialmente a la comunidad, retardo la obtención de las lecciones aprendidas, olvidó tomar en cuenta el valor de los más débiles y dejó en un plazo mediano abierta la posibilidad de ocurrencia de otros "antucos."

No menor, demonizó contra toda lógica ética y moral, a las personas que se equivocaron, por cuanto debemos convenir en que cualquier razonamiento, desde cualquier área de estudio, no podrá converger en otra cosa que la "Tragedia de Antuco" fue un lamentable accidente, evitable, pero un accidente. Lo que no debió jamás suceder es que este fuera el hecho propicio para probar tesis ideológicas, posturas políticas, aprovechamientos escénicos y otros que solo desnudaron ambiciones de algunos y pobreza de espíritu de otros. Pero, no nos ocuparemos de este contexto ni de otros aspectos reseñados aquí, para centrarnos en la idea

principal. En este tránsito los invitamos a visitar un lugar que es común en nuestra propia historia militar. A partir de la vitalidad de la institución y de su propia organización, son los ciudadanos soldados -los más débiles en cuanto jerarquía y entrenamiento- los que con frecuencia dejan de manifiesto las mejores virtudes de nuestro pueblo y de la impronta legada a nuestra sociedad por el nacimiento de la nación, refrendado en tantas de nuestras guerras, en que ciudadanos que ocupan los puestos menos visibles, visten de logros a la patria.

El regimiento debía buscar en su historia, tradición y valor de sus propios servidores, la fuerza para volver a caminar. Tempranamente, comprendimos que el poder de sanación radicaba en nosotros mismos, pero más que todo, a partir de lo que en ese minuto se había convertido en nuestra razón de existir: los soldados de la unidad y los sobrevivientes de las Compañías Andina y de Morteros, cuyas decisiones impondrían las claves para el desarrollo de los acontecimientos posteriores. La fuerza de este inspirador cometido, que permitiría superar los primeros embates de la tragedia, debería concretarse mucho más allá de ese mismo año, alcanzando el término de 2006. Para esto era imperativo contar con la presencia de toda la conscripción 2005, sobrevivientes incluidos. Cualquier otro resultado significaría continuar el año militar y tal vez el siguiente, sin soldados, lo que hubiera acarreado resultados inciertos y quizás con consecuencias irreparables en el largo plazo. Para lograrlo, todos nosotros, desde el comandante de regimiento al cabo menos antiguo, aún en medio del dolor, la frustración y el horror de lo que hora tras hora se iba conociendo, solo nos cabía cerrar filas

estrechamente en torno a los objetivos que nunca fueron mencionados ni impuestos, pero que, nuestra formación militar puso como un imperativo -desde el mismo instante de la tragedia- delante de todo interés o propósito personal: “poner de pie al regimiento... y de vuelta en su montaña”.

Por profundas que fueran las acciones y precisos los apoyos que determinara la institución, finalmente, a la hora de la retreta, estábamos nuevamente solos, mirándonos a los ojos en un esfuerzo para estructurar las acciones del nuevo día. Porque así fue, toda vez que los cambios de prioridad y las urgencias de todo orden marcaban el quehacer. En ese duro caminar fueron quedando vivencias únicas, dolores y alegrías que hoy pudieran ser interesantes y valoradas en su justa medida, por un lector más alejado de la crisis, de ese modo proclive a entender los fenómenos que se esconden detrás de lo aparente, pero que son el verdadero engranaje de los procesos y que, además, se muestre atento a asumir y descubrir que, a partir de una gran tragedia, también hay valores que rescatar para iluminar nuestra humana y a veces dolorosa existencia.

¿Errores en el periodo reseñado? Por supuesto y aseguro haber sido el primero en cometerlos, sin embargo, tenemos la seguridad que la suma de las acciones adecuadas fue mayor a la de los yerros. Se debe comprender que una fricción social, institucional y política tan profunda, da cuenta de encuentros y desencuentros. Pero no es el propósito hurgar en ello.

FUNDAMENTANDO NUESTRA ADMIRACIÓN

Los que sobrevivieron, al mismo tiempo que estaba en riesgo su vida, experimentaron la horrorosa visión de ver fallecer a sus camaradas sin poder cambiar esa suerte. Algunos, impotentes para cambiar ese destino, arrastraron los cuerpos, hasta que el más profundo sentido de supervivencia impuso lo contrario. Se presenta una teoría que inicialmente se sustenta en el dolor, pero, posteriormente, se fundamenta en la decisión de los soldados del regimiento -tanto de los sobrevivientes como de la clase completa afectada- de permanecer en su unidad sirviendo al Ejército de Chile; como dijimos, sin condiciones ni reparos, logrando con esto constituirse en la fuerza real tras la superación de la crisis. Y si eso no hubiera sido así, estaríamos hablando de otra tragedia, quizás mayor. El solo imaginar que los soldados, en masa, hubiesen decidido no regresar, acogiendo al anuncio institucional de licenciarlos con valer militar, como incluso la propia autoridad expresó a la comunidad, a la prensa y los familiares, habría aumentado a ribetes alarmantes las consecuencias institucionales y políticas. ¿Por qué permanecieron en el cuartel? Siempre hemos meditado sobre eso. Los invitamos a reflexionar sobre aquello. Solo afirmamos que nadie puede vestirse con esa gloria. Los que ahí servíamos solo cumplimos con nuestra misión.

ALGUNOS HECHOS QUE RODEAN LA ACCIÓN DEL COMANDANTE DEL REGIMIENTO

No existe relato, fotografía ni filmación que se acerque al perímetro de la explosión social y grafique la crisis a partir del 18 de

mayo y hasta los últimos meses del año 2005. El escenario: dolor de sobrevivientes, familia y comunidad; la desesperanza de quienes afrontaban los embates y luchaban por la recuperación del alma militar; la vergüenza y la pena de comandantes e instructores; conjugado con los aprovechamientos ideológicos, la mentira y el desdén. El regimiento era una plaza sitiada por sus cuatro costados, varias veces fue desbordada la seguridad y hasta pedradas, garabatos, empujones y amenazas al personal, configuraban un cuadro preocupante y descorazonador. Pero se comprendía...y se lidiaba con ello. Una aclaración necesaria. En un procedimiento diferente de lo normalmente establecido -para tiempos normales y/o aun de conflicto y crisis- el Comandante en Jefe del Ejército- dispuso tres aspectos que pueden explicar al lector algunos comentarios y acciones que, criticables o no, configuraron un esquema de rápidas resoluciones y acciones mitigantes, en esos tiempos, necesarios. Se trata en primer lugar de lo referido a que el comandante del regimiento tendría la misión de la vocería comunicacional. Lo segundo y más importante, a la extraordinaria y casi total libertad de acción otorgada para ir resolviendo situaciones no tan solo en el día a día, sino que, además, en la progresión del año²⁹. Por último, estableció una canalización directa de peticiones, informes, etc. Por supuesto las órdenes también seguían el anormal, pero efectivo conducto. Como es de comprender, en una institución jerarquizada, este procedimiento, en sus tres vertientes, generó muchas fricciones, pero

más que nada incomprendidos por parte de muchos, que la verdad no tenían ni interés ni menos participación de algún tipo en el manejo de la crisis. En esta línea de argumentación comprendemos que el Ejército, bajo el interés superior de proteger a la institución, aisló sucesos, efectos y, como consecuencia no deseada, también muchos de los logros, en un proceso denominado "desantuquizar a la institución".

LA CLASE 2005

Detrás de todo aquello, aprobando y apoyando está la estructura del Estado.

Configuremos el entorno para esos jóvenes que, en gran medida, tomaron voluntariamente la decisión de ingresar al servicio. Dejan a sus familias y seres queridos; varios abandonan sus estudios; algunos sus trabajos; y otros, algo no menor, cesan de ayudar económicamente en sus hogares o de cooperar con sus ancianos. Pero el llamado es poderoso: están en búsqueda de subir un peldaño en su vida adulta y profesional; son atraídos por la fuerza del llamado a la aventura; y por supuesto, quieren aprender a disparar fusiles y morteros; han escuchado historias de las campañas o simplemente quieren un aplauso en un desfile. ¿Podemos encontrar en esto algún antecedente que no sea ilusiones y desarrollo pleno de vidas juveniles? Vemos causas nobles y ejemplares que son precisamente lo que sus mayores, la sociedad en general y sus padres esperan de ellos. Y están en eso, cuando la vida les somete a un infierno blanco por la vía de fenómenos naturales y decisiones administrativas

²⁹ Actividades de instrucción, relación con la comunidad, con los familiares, etc.

institucionales argumentables -aunque nunca escritas por la maldad- sumiéndolos en un cuadro de sufrimiento y exposición a una muerte inminente. Terrible resultado estadístico: para muchos de ellos la conjugación de factores los sume en el sueño de la muerte blanca. Para lo expuesto arriba no hay números, solo nos queda observar sus motivaciones, adivinar su sentir y comprender que, coincidiendo en la juventud de sus vidas, en el trayecto Los Barros – La Cortina, el 18 de mayo de 2005, deciden, contra toda la lógica de la dinámica de la post crisis, mantenerse en su regimiento.

LA POST CRISIS

Con el final del infierno blanco comienza a gestarse otro entorno; con múltiples rostros, motivaciones y propósitos; no obstante, los sobrevivientes y la clase 2005 fueron los únicos que no se perdieron: eligieron un rumbo y lo mantuvieron. El 20 de mayo, a la retreta, asume el nuevo comandante de regimiento frente a no más de una cincuentena de hombres y mujeres. Una cosa estaba clara para todos: “la recuperación de la unidad se gestaría a partir de sus propias raíces, a partir de sus tradiciones y el valor de sus hombres y mujeres. En tanto pudiera y tan pronto la situación lo aconsejara estaríamos de vuelta en la montaña”. Para esto, solo necesitaríamos que los oficiales, suboficiales y clases confiaran en sus propias capacidades. Con la renovada dotación del regimiento 30, se debería enfrentar la crisis

que ya se había instalado, dentro y fuera del cuartel.

Es la sociedad, la política, la justicia, las autoridades militares y las civiles, los parlamentarios, la prensa en todas sus formas imaginables. Y por supuesto que eso ocurriría, nadie podría esperar lo contrario: comienza una lucha encarnizada por las prerrogativas, las responsabilidades, las importancias supuestas, etc. Todas se presentan inicialmente como loables causas, pero en algunos casos van configurando mezquinos intereses: en algunos casos políticos, en otros ideológicos, en otros de poder. Y todo ese vendaval golpea por diferentes vías a la comunidad y por supuesto al regimiento y a sus soldados. ¿Deberían estos últimos haber cambiado su sueño y abandonar su servicio militar? ¿Pensarían en sus compañeros caídos? ¿Pensarían en sus comandantes afectados, a quienes el nuevo comandante atestigua que ellos admiraban y querían? ¿Habrán comprendido la duda, derrota y cansancio de quienes estábamos en el regimiento? No lo sabemos. Solo sabemos que, en medio de ese desvarío de acusaciones mutuas, de descontrol social, de exigencias de destituciones, de ideologismo exacerbado y extremo, de la crisis nacional, de la desesperanza, miedo, horror y vergüenza del personal del regimiento; nuestros protagonistas, sin alarde, observando con madurez y aceptación los designios de la vida, tomaron su propia decisión. Y así fue, los sobrevivientes y la clase 2005 completa

³⁰ El comandante, segundo comandante, el comandante del Batallón, algunos comandantes de compañía, de sección y escuadra. En total, ocho oficiales nuevos recién

destinados, más otros dos en comisión de servicio y siete suboficiales y clases llegarían dentro de pocos días a reemplazar la diezmada planta de la unidad.

fueron los únicos que no se perdieron, eligieron un rumbo y lo mantuvieron. En reunión con el comandante en jefe y a proposición del DGMN, tanto en relación con los soldados sobrevivientes de las compañías de morteros y andina, como con la totalidad del resto de la clase 2005, se gestaba la idea de poner término anticipado a su servicio militar, con su valer militar cumplido 31.

En otras palabras, dejar al regimiento sin sus soldados. Al respecto, el comandante argumentó "que se le dejara tomar el pulso a la situación en los días venideros": solo una excusa para demostrar e insistir que únicamente con los soldados en el regimiento podríamos pensar en la salida de la crisis. Ya fundamentaríamos con hechos concretos, solo faltaba un dato, la piedra sobre la que se cimentaría la recuperación del regimiento.

21 de mayo.

El presidente Ricardo Lagos presidió la misa en homenaje a los soldados. Una ceremonia velatorio de carácter nacional, una catarsis. Famoso fue su discurso en que califica a los soldados fallecidos como "héroes de la paz³²". De allí nacieron los "Héroes de Antuco". Una expresión adecuada a la lucha desigual entre nuestros soldados protagonistas del cumplimiento de una orden relativa al servicio, frente a un escenario de furia climática.

³¹ Según consignó radio Cooperativa, el Comandante en Jefe del Ejército, argumentó la medida en atención al trauma que les pudo provocar a estos soldados ver morir a sus compañeros.

³² Un héroe es aquella persona que se comporta de manera valerosa y con determinación. Su actitud heroica puede estar motivada por un afán de gloria, por un deseo de justicia o por unas

EL PRIMER PERMISO FRANCO DESPUÉS DE LA TRAGEDIA

Si no llegaban de regreso del franco, otra sería la historia...también este relato. A partir de la tarde del 21 y hasta el 24 de mayo se les daría franco a los soldados. Los medios, recogiendo naturalmente el sentir de la comunidad, pero también algunos haciendo ruido y agitación manipulada, comenzaron a especular acerca del regreso de los soldados. Se sumaron los instigadores, los agoreros de la derrota y por supuesto, los malintencionados. Aquí se gestaba, por un mero procedimiento administrativo, una pregunta que ahora quedaba condicionada a una respuesta que sería histórica, constituyendo así el primer dato concreto para las resoluciones futuras. Si no llegaban de regreso del franco, otra sería la historia...también este relato 33. Se realiza una reunión con los familiares directos de la clase 2005 completa, en el comedor de soldados, antes del inicio del permiso. Esa tarde, bajo un impresionante marco emotivo se produjo el ingreso de la totalidad de los soldados al comedor. ¿Cómo podría el regimiento despertar su interés por ser escuchados...y comprendidos? Muchos familiares a viva voz y algunos con cierta agresividad e inquietud expresaban "que no regresarían sus hijos al regimiento, que" - por excepción, "con motivo de la tragedia - se les

convicciones muy firmes. Se considera que alguien es un héroe porque no manifiesta temor ante una situación adversa o peligrosa...En cualquier caso, supera el temor y afronta el riesgo sabiendo que corre un peligro y el fracaso es bastante probable. <https://definicion.mx/heroe/>

³³ En reunión del CJE, el DGMN y el comandante de regimiento los dos primeros resolvieron explorar dicha posibilidad.

había dicho que ya tenían su servicio militar cumplido”.

No había un discurso, salvo algunos argumentos, no obstante, el más sólido convencimiento de que, por trágica que fuese la situación, no había maldad, solo responsabilidades por dilucidar. Por otra parte, entendíamos que estos soldados no tendrían reproches por haber sido tratados con energía, disciplina y dignidad, como a todos los demás que servían en cualquier unidad del Ejército. Se debía apelar a las mismas razones que los llevaron a estar ahí. Deberían encontrar la forma de llegar con un mensaje a esas mentes, proclives a ser influidas para el abandono de su servicio. Entregarían fundamentos sencillos: se debía lograr una justa, objetiva y acabada comprensión de lo que se vivía. Sólo había un límite infranqueable: no especularían, no juzgarían, ni prometerían. Sólo se comprometerían a acompañarlos en la concreción de su sueño y, por supuesto, a cuidarlos. Entre las expresiones de alegría, dolor, gestos de cariño y abrazos, se fue logrando un poco de atención. Finalmente se hizo silencio. Apoyado, entre otras cosas, en los antecedentes de ingreso de esa clase, cifras que mostraban un elevado porcentaje de voluntariedad para realizar su servicio militar, se explicó “que en el caso de ellos, el valor no estaba constituido por un certificado que determina su situación militar al día, que los camaradas extraviados en la montaña debían ser su principal aliciente para continuar sirviendo y que, por trágica que fuera la situación, ellos se debían al sueño de ser soldado y, de paso, lograr algunas de las ventajas prácticas asociadas al servicio militar”.

¿Y por qué esmerarse y comprometerse en tamaño esfuerzo?

¿Era recomendable quedar con un regimiento de almas sufrientes hasta el fin del año?

¿No era más fácil acabar con el servicio militar para esta clase –con valer militar cumplido– como se había ordenado explorar?

Esperamos que el relato que trasuntan estas letras responda estas interrogantes. Continúa la reunión. En algún momento, la mamá de un soldado femenino pide el micrófono al comandante. A su lado, su hija soldado. Dirigiéndose a los padres dijo: “les pido que la pasión no nuble sus pensamientos, yo, por mi parte, dejo a mi hija en el servicio”. Mirando a su interlocutor le expresó “coronel, solamente le pido que cuide a mi hija”. Con sus palabras generó un dialogo abierto y franco con padres, madres y soldados. Esporádicamente intervino el comandante, cuando era requerido o cuando logró finalmente ganar su atención. Conclusión: quedaba espacio para dialogar y para actuar. Cada cual decidiría lo propio, cada soldado optaría por su destino. Quedaba la interrogante abierta a la cuestión del regreso al cuartel y su permanencia o no en el servicio militar. La cuestión era simple, más allá del resultado de la tragedia: continuar su servicio en el regimiento ¿sanos y vivos? ¿sueños cumplidos? Con la respuesta de la mayoría, de ser positiva, podría defraudar a cualquiera: superiores y autoridades, entre otros. Sin embargo, jamás a estas personas ni a sus hijos e hijas. ¡Jamás!

SE INICIA EL PRIMER PERMISO FRANCO: 21 DE MAYO

Y cómo no, muchos apostaron por un total desbande para lo que posteriormente sólo

quedarían tristes acciones administrativas para legalizar la deserción. Esa sería otra tragedia. En otras palabras, un precedente histórico agravante para el Ejército. Afuera, en el patio, se acercó a un grupo de dos o tres familias que abrazaban a sus hijos soldados.

- “Que no, ¡que mi hijo no regresa! Yo me lo llevo a la casa” - declaraba pasionalmente una madre.
- “Sí, yo lo pensaré bastante también” - contesta otra.
- En tono calmo pero firme el comandante de regimiento comentó: "Ya son grandecitos pues señoras para decidir ellos mismos si continúan o no con su servicio militar, déjenlos a ellos tomar su decisión". Las madres lo miraron. Uno de los soldados asintió con la mirada. Muchas familias se acercaron a despedirse personalmente en el trayecto desde el lugar de la reunión hasta más allá de la calle de ingreso al regimiento. Desde este punto vimos salir al grupo de soldados abrazados de sus familiares. Ávida, la prensa los esperaba en las calles aledañas. Lamentábamos no haber tenido más tiempo para conversar con ellos antes de su partida. Más bien teníamos razones para enviar un mensaje, por lo que se solicitó una entrevista en una radio local, desde donde se intentó llevar tranquilidad y no promesas, a los soldados y sus familias. Una madre llamó por teléfono y comentó que "escuchó la radio y eso ha ayudado a su hijo a tomar la decisión... coronel, cuídenlos por favor. Vamos a confiar en ustedes", le indicó.

LA RECOGIDA: 24 DE MAYO, 0900 HORAS.

Como ya era parte del paisaje, la mayoría de los medios de comunicación nacionales y muchos internacionales tenían su despliegue técnico y vehículos en el acceso principal del regimiento. Particularmente este día, la preocupación por un acto doméstico, como es una recogida de soldados, cobraba para la prensa una relevancia inimaginable. Existía la duda legítima y también la malintencionada idea que no todos los efectivos regresarían al regimiento. Esa mañana regaló un hermoso cielo azul, aunque de cortantes y fríos vientos que enmarcaban la claridad del día. Aseos especiales a los patios, corte de pasto, banderas y gallardetes al tope. La banda instrumental junto a la puerta principal del regimiento. Ya hacía unas horas que habían comenzado a reunirse tímidamente los soldados en las calles exteriores del cuartel. Se notaba un incremento de la actividad periodística y muchísimos curiosos. Algunos se daban cita para testimoniar lo que pudiera transformarse en una derrota para el Ejército y la prueba contundente de algunos elucubrados razonamientos sociológicos y especulaciones ideológicas. El pabellón nacional ondeaba indicando el camino correcto. Un minuto antes de las 9 de la mañana, una soldado femenina se desprende del grupo y con paso decidido camina hacia la guardia. Saluda a la bandera con inusitado orgullo, detrás de ella... los soldados. La banda continuaba interpretando himnos militares. Cuando el número de soldados alcanzaba el 95 por ciento de asistencia supimos que lo habíamos logrado.

Ese acto nos levantó el espíritu y la moral a los oficiales y suboficiales de la unidad y

volvió a poner en nuestras almas la confianza en el ser militar. Los soldados estarían con sus comandantes y podríamos intentar recuperar su confianza: se avivó la esperanza de que lo lograríamos. Posteriormente, se ordenó llamar a los domicilios de los faltantes. A la madre de un soldado que no quería volver se le pidió que lo convenciera de, al menos, regresar a la unidad, a fin de darse una oportunidad y se dispuso al conductor del vehículo comando, que fuera en ese medio a buscarlo a su casa. Recorrieron las filas conversando con los soldados, dándose cuenta de que algunos venían para quedarse; otros, aun expectantes y sin una decisión tomada y, había quienes simplemente querían hacer sus trámites para abandonar su servicio militar. No se hizo ningún tipo de averiguaciones ni estadísticas. Nunca se preguntó ni hubo inquietud por saber qué porcentaje había llegado para no perder sus beneficios previsionales y posteriormente abandonar el cuartel de regreso a la vida civil. Naturalmente, en relación con esta apreciación de voluntades o intereses, ni remotamente se podía pensar que estaba todo hecho. La tarea de recuperar sus sueños y sus confianzas era simplemente magna. Ninguna instrucción fue emanada en relación con influir en los soldados respecto de una u otra elección. Cualquier insinuación habría gatillado situaciones posteriores de profunda problemática. Las instrucciones para la primera quincena eran simples y no debían llevar a equívocos: los comandantes debían ejercer su liderazgo, acompañar a su tropa, como se hace siempre y retomar la instrucción de manera progresiva y sostenida. Ni fuego de las armas, ni uso de explosivos, hasta nueva evaluación. Seguidamente, el comandante del regimiento

comunicó telefónicamente las novedades al comandante de la división y al comandante en jefe. Este último, con dudas, como es de comprender, apuró en decisiones que no estaba en posición de asegurar. Conforme, dijo, "me va contando cómo van las cosas". Posteriormente, salió caminando en dirección a la guardia. Detrás quedaban los soldados con sus instructores y comandantes. En la guardia destacaba la bandera nacional en el fondo azul del cielo angelino. Caminaba con un sentimiento distinto. "No va a ser fácil... pero lo lograremos" pensó. Se le abalanzó un grupo de periodistas:

- "Coronel, ¿cuántos soldados llegaron?"
- "Todos o casi todos. En camino vienen algunos que han tenido problemas, pero los tendremos a todos en el lapso de algunas horas" - respondió.
- "Coronel, seguramente muchos abandonarían de igual forma el servicio militar".
- "¿Y cómo podría ser eso?", replicó, con la fuerza que ahora lo inundaba. "Es cierto, la gran mayoría de los soldados son voluntarios para efectuar el servicio militar. Sin embargo, una vez adentro se aplica en plenitud la normativa legal que todos conocemos. Estudiaremos las peticiones, analizaremos caso a caso las situaciones y nos mantendremos atentos a su salud física y mental. Casos extremos, como ocurren en cualquier regimiento, se analizarán bajo la perspectiva de la asistencia médica, social u otros mecanismos. Me perdonarán, pero no veo simplemente cómo un soldado pudiera evadir el servicio militar".
- "Bueno, coronel, pero sabemos que muchos quieren irse" -interroga otro. -

“Si usted me pregunta por los que querrán irse, la respuesta se la darán ellos, pronta y libremente” - concluyó.

La cara de asombro de los periodistas le dio la exacta valoración de los hechos de la jornada. Ciertamente, varios soldados simplemente no llegaron ese día, pero regularizaron su situación más adelante.

“Pese lo sucedido en la cordillera ayer se reintegraron al RR N° 17 todos los soldados conscriptos que hicieron uso de días franco. Fueron saludados con aplausos por los familiares, quienes los habían acompañado hasta el acceso.”³⁴ No había que hacer un elaborado análisis político o sociológico para entender que, si los soldados regresaban y, en definitiva, se quedaban, el regimiento estaba blindado. No existiría el desbande y era el inicio de la sanación de los lazos de la comunidad con la unidad. Así, el interés de la prensa varió su interés hacia las actividades de rescate que se ejecutaban en La Cortina, a las acciones realizadas por los investigadores, a las actividades de grupos de presión, a aquellas realizadas por los abogados y a las que realizaba la comandancia en jefe, entre otras.

Las tareas se centraron en actividades para recuperar su confianza y su tranquilidad, además, permitirles resolver su situación sin presiones: conocimiento de los nuevos mandos e instructores. Instrucción de marcha y campamentos, desfile y ejercicios doctrinarios, canto militar, deporte, asistencia religiosa y psicológica dominaban el día del cuartel. Faltaría un tiempo para pensar en la instrucción, pero ese era el objetivo final irrenunciable y el elemento más motivador

para nuestros ya “veteranos de la clase 2005”. Con un cuadro de soldados en proceso de estabilización había que pensar en la próxima conscripción, año 2006, por lo que en forma paralela -a solo un par de meses de la tragedia- y cada vez con mayor ímpetu, la totalidad de la planta de instructores fue sometida a un programa de reentrenamiento paulatino, sostenido e incremental en ambientes de montaña. En esa línea, el estandarte de combate recorrió la provincia en cuanto actividad de apoyo y de contacto con la población que fue requerida, para recuperar los lazos con las comunas y llevar confianza a todos los rincones.

El lunes 13 de junio, en Valparaíso, el Senado “reconoce el gran impacto que ha generado la tragedia, la que se ha transformado en el mayor desastre del Ejército en tiempo de paz, como también la motivación y la lealtad de los 366 sobrevivientes, quienes retornaron a su cuartel dispuestos a continuar con su servicio militar”. A la fecha, aun pareciera que no hemos caído en cuenta en relación con lo que el Senado consignó y valoró respecto de los soldados. Los requerimientos de auxilio de algunos seguirían el conducto a través de la asesoría de salud mental y bienestar social de la unidad. En esa línea, magnífica y anónima resultó la contención y manejo de situaciones complejíssimas que afrontaron los comandantes y sus asesores con los soldados sobrevivientes y con muchos de la planta que estuvieron en la marcha, a fin de entender sus temores y reforzar sus convicciones, como también las suyas. Lo lograron.

En otro orden, el antecedente que sella los temores venía también de los sobrevivientes

³⁴ Diario La Tribuna, 25 de mayo. Pág. 1

y de sus compañeros. De los 327 soldados que restaban de la clase 2005, teníamos 131 postulantes a la Escuela de Suboficiales y 90 al programa del Soldado de Tropa Profesional. Con excepciones, la respuesta categórica de los soldados luego de un año de servicio militar era clara y contundente: el 68 por ciento de la fuerza deseaba continuar una carrera en la institución.

ACTO OCURRIDO EN LA PLAZA DE ARMAS DE LA CAPITAL PROVINCIAL, PERO IGNORADO EN LA CAPITAL NACIONAL

Editorial de La Tribuna: "Multitudinario desfile. Los medios locales sentimos en esta ceremonia elementos que los medios nacionales no captaron porque ellos solo se centraron en los aspectos internos³⁵, por no conocer las características de nuestra idiosincrasia, ni tampoco han apreciado la información de que la totalidad de los conscriptos regresaron y están concretando su servicio militar...no se tiene en la memoria de tanto público como el congregado espontáneamente ayer...miles de personas los seguían"³⁶. La comunidad y las autoridades, aun en el proceso de aquilatar la significación de la convocatoria lograda a la recogida y otros resultados evidentes del inicio del proceso de contención de la crisis, se mantenían expectantes y varios de ellos, incrédulos acerca de la actitud del regimiento y sus soldados³⁷. Había que dar otras

demostraciones de la solidez de las decisiones, fundamentalmente las adoptadas por los soldados. Meditábamos: debemos mostrarnos, hay que salir a la calle, la comunidad debe ver a los soldados sobrevivientes y a todo el regimiento férreamente cohesionado en torno a los objetivos de su recuperación. Finalmente, 78 efectivos masculinos y femeninos fueron aceptados como Dragoneantes de la Escuela de Suboficiales, mientras que 51 soldados masculinos fueron aceptados en el programa del Soldado de Tropa Profesional.

Había que decir y aceptar con humildad, pero también con mucha fuerza: caímos, hemos llorado en silencio, sentimos miedo, confusión, vergüenza, pero debemos levantarnos, sacudir el polvo de nuestros uniformes, curar nuestras heridas, honrar y enterrar nuestros muertos y comenzar a caminar. Y queremos decirle al mundo que lo vamos a lograr. En esa línea de acción, se llamó por teléfono al gobernador y se pidió su aquiescencia para concretar el plan y confirmar su participación en un desfile de tropas en la plaza de armas. Esteban Krause, como siempre lo hizo, comprendió la importancia de que la ciudadanía comprometiera sus esfuerzos y su comprensión acerca de los duros procesos que se vivían al interior del regimiento.

"¿Está seguro coronel? preguntó, y el mismo se respondió: sí, hay que hacerlo." Luego

³⁵ Se entiende por "aspectos internos", en el contenido del Editorial de la Tribuna, como el contexto del avance de las investigaciones; las solicitudes de destitución del alto mando; luchas partidistas e ideológicas; acciones gubernamentales y otras, ajenas a los eventos locales, por ser de poco valor o

contrarios a los fines buscados por los que querían probar la tesis del desbande y la ineficacia del servicio militar obligatorio.

³⁶ Diario La Tribuna lunes 30 de mayo 2005. Editorial. Pág. 3.

³⁷ Se dudaba y desconfiaba de las razones y legitimidad del regreso en masa de los soldados.

agregó: "le pediré a Carabineros que disponga la seguridad". Ninguno de los dos lo dijo, pero la preocupación por los exaltados aun constituía un factor en el análisis. El mando de una unidad no está subordinado administrativa ni operativamente al gobernador, pero el criterio y la convergencia de elementos coyunturales correspondientes al espacio geográfico, pero más que todo humano y vivencial de ambas jurisdicciones, obliga a apoyarse en la consecución de los objetivos permanentes y trascendentes que interesan al Estado. ¿Qué otra cosa pudiera ser más interesante ese día y a esa hora en la plaza de armas de la ciudad de Los Ángeles, que respaldar, desde el máximo nivel provincial, la recuperación del alma militar del regimiento inserto en su jurisdicción?

A mediodía del domingo 29 de mayo, el disminuido Batallón de Infantería de Montaña, con su Compañías de Morteros y Andina reducidas en elevado porcentaje, más la Compañía de Ingenieros, el Pelotón de Exploración y la Banda, detrás de su enlutado Estandarte de Combate, quienes conformarían a partir de ese momento el "Destacamento Héroes de Antuco"³⁸ marcharon desde la guardia del cuartel hacia la Plaza de Armas de Los Ángeles. No había un diseño para la ceremonia. ¿Cómo podría haberlo si no se sabía qué se podía presentar? ¿Estarían todas las autoridades? ¿Seríamos objeto del desdén de la comunidad? Las radios comenzaron a

comunicar la atrevida apuesta, la que se transforma en una inesperada noticia.

El comandante del regimiento, preocupado, caminaba fuera de la formación, acompañando a su unidad en la marcha hacia la plaza. En un punto del trayecto, para poder observar a la totalidad de la columna y buscar inspiración en el cometido, se situó en la intersección de las calles Ercilla y Caupolicán. En esta última avenida convergerían las unidades ya directamente en dirección a la Plaza de Armas, observó a los soldados, orgullosos y convencidos de hacer lo correcto. Cada uno de ellos, al pasar frente a él, parecían decir con su actitud y sonriente mirada: "coronel, no se quede atrás, súpese a nuestro caminar".

Cuando la unidad entró a la plaza, una multitud los estaba esperando para vitorearlos. Frente a la gobernación y luego de esperar largamente que terminara el homenaje de aplausos de los presentes, recibió los honores el Gobernador. El comandante del regimiento improvisó un discurso que creyó apropiado para la ocasión³⁹.

El obispo de la diócesis de Los Ángeles bendijo a la unidad e interpretó el espíritu del mensaje que ese día el regimiento entregó. "Nos cuesta... -entender- cuando estamos impactados por lo sucedido y nos preguntamos ¿Qué bien vamos a sacar de todo esto? Dios lo sabe, pero su deseo es que nosotros, con fe...y esperanza nos

³⁸ A partir de la expresión política del presidente Ricardo Lagos, y otros eventos que se describirán, fueron los propios soldados y sus comandantes quienes solicitaron que la unidad de instrucción fuera denominada "Destacamento Héroes

de Antuco". Utilizaron durante el 2005 y 2006 un distintivo simbólico en su tenida de combate.

³⁹ Diario La Tribuna, 30 de mayo 2005. Pág. 8

sobrepongamos a esta dificultad. La presencia aquí de estos hermanos soldados es una señal profunda de que queremos seguir adelante". Oró con la multitud para que el "regimiento sienta que estamos con ellos".

El gobernador, no sólo participó activamente de la ceremonia, sino que además se dirigió a la tropa y a la ciudadanía con voz enérgica y demandante para que "apoyaran a su regimiento". Se enterneció con la gallardía de tan sufriente tropa, exigió "respeto por la institución y demandó respuestas de los investigadores...podemos tener muchas preguntas e interrogantes, pero que parte de estas serán respondidas por Dios"⁴⁰. La multitud enloqueció aplaudiendo el desfile y a los soldados. Lágrimas evidentes en la tribuna, en la férrea formación y en la comunidad. No cabe duda, ese día muchos soldados decidieron completar su conscripción. La Tribuna destacaba "las largas y espontáneas ovaciones de afecto que la multitud entregaba a su regimiento y a sus soldados en el desfile del domingo"⁴¹. Destacó el "respetuoso silencio del público cuando los oradores, sin texto escrito, fundamentaban la relevancia histórica del desfile de los sobrevivientes". También lamentaba "la nula difusión nacional de este emotivo y contundente acto de voluntad, fuerza y compromiso de todos los actores"⁴². Contundentes testimonios públicos. "Homenaje al destacamento Héroes de Antuco. El público que concurrió a la plaza de armas -pocas veces vista en esa cantidad

impresionante- dio el testimonio de aprecio a los Héroes de Antuco, así como su reconocimiento y estímulo al regimiento angelino"⁴³.

En circunstancias de que el comandante de regimiento informaba telefónicamente y con la mayor veracidad y objetividad al comandante en jefe de los hechos históricos ocurridos en la plaza de Los Ángeles el día 29 de mayo, comprendió que él se encontraba dando otra lucha. En una torpe y quizás infantil forma de contagiar motivación y alegría a su interlocutor, expuso:

- "Mi general, tenemos muchachos voluntarios de la comuna que quisieran llenar las 43 vacantes de los fallecidos".
- "¿Y cómo es eso?" - preguntó con gran extrañeza.
- "Alumnos de algunos colegios se han acercado con sus profesores", expresó. Sin embargo, estimó prudente no insistir en la concreción de este magnífico gesto de la provincia. Tendríamos suficiente con los que resolvieran quedarse.

Pero no todo estaba hecho, la instrucción no cumplía aún, a cabalidad, los estándares que exige la institución. Faltaba conocer el resultado del acuartelamiento del año 2006, aunque ya conocíamos las cifras de voluntarios. Un año de la tragedia se cumpliría recién en mayo de 2006, una fecha clave para la evaluación de los pasos y resoluciones adoptadas. Lamentable, para los que estábamos en la lucha por el regreso a la

⁴⁰ Diario La Tribuna, 30 de mayo 2005. Pág. 8.

⁴¹ Diario La Tribuna, 30 de mayo 2005. Pág. 3

⁴² Diario La Tribuna, 30 de mayo 2005. Pág. 3.

⁴³ Diario La Tribuna, 30 de mayo de 2005. Págs. 12 y 13.

normalidad, esta se daría con autoridades nuevas en todos los niveles⁴⁴.

LA CLASE 2006.

Una demostración de eficiencia de combate que confirma la recuperación.

La capacidad y eficiencia de combate son los aspectos de mayor relevancia para los contribuyentes y las autoridades respecto las instituciones de la Defensa. La institución determinó que para el año 2006, al regimiento no se le impusieran objetivos de instrucción u operativos. Dispuso que su comandante desarrollara un programa de instrucción de acuerdo con los progresos de la recuperación del cuadro de instructores, fundamentalmente y de su capacidad real de afrontar la normalidad. Así y todo, se cumplieron todos los periodos de instrucción, la conclusión de las campañas invernales superó las expectativas. A la conscripción 2006 se presentaron 800 mujeres para 22 vacantes. El caso de los voluntarios masculinos la cifra superaba por un 300 % las necesidades reales de la unidad. La moral y la camaradería daban cuenta de la alegría de servir.

El regimiento solicitó autorización para participar en las maniobras de fin del año. En esos días la Comisión de Defensa⁴⁵ "anuncia una acusación constitucional si continúan presiones a militares... el diputado José Pérez

Arriagada manifestó que las presiones a los soldados (para que no declaren su experiencia en la marcha, o la modifiquen) las habrían recibido de parte del propio comandante del regimiento...".

Promedia el mes de noviembre del año 2006, se ejecuta y evalúa la maniobra divisionaria. Este hito del entrenamiento debe probar lo realizado durante un ciclo anual, pero fundamentalmente en este caso, aparte de una capacidad técnica o táctica militar, es la oportunidad de mostrar el cumplimiento del gran objetivo anual 2006 del regimiento "Los Ángeles": una tropa -constituida por sus oficiales, suboficiales, clases y soldados-restablecida, operativa y eficiente.

A la retaguardia del despliegue defensivo profundo y articulado por posiciones, fuegos preparados, rutas y tecnología, se ubica el puesto de mando del Destacamento. Desde esa posición, directamente al frente y abajo se distingue un punto de convergencia de vías de aproximación desde los pasos cordilleranos de la zona. Aguas arriba, este cajón conduce a un amplio paso: la puerta de entrada a territorio nacional por tropas ficticias. El escenario elegido para la defensa queda limitado, en toda su extensión, a los escasos terrenos relativamente planos que permiten los imponentes cerros que lo circundan tanto por el norte como por el sur. La trama de ríos y esteros divide tanto los

⁴⁴ Cambio de todas las autoridades políticas desde el nivel presidencial hasta el regional. En la institución nuevas autoridades desde el nivel comandancia en jefe hasta el de comandante de división. No menor, el segundo comandante de la unidad, quién junto al autor y al comandante del batallón habían sido designados para la tarea, es destinado.

⁴⁵ Diario La Tribuna, 25 enero 2006. Pág.5. 26. Otro antecedente que se aporta a fin de clarificar la delicada situación en la que se gestionaba la recuperación de la unidad, la que era severamente atacada con estos infundados comentarios y que algún día deberían ser probados.

esfuerzos propios como de las fuerzas ficticias y condicionan ambas maniobras.

El puesto de mando mantiene estrecho contacto radial con cada una de las agrupaciones andinas, cuyo despliegue debería prevenir y rechazar el ataque. Nuestro despliegue de fuerzas semeja una herradura. Mirando desde el puesto de mando, desde su pinza⁴⁶, observamos el dispositivo, el que se apoya en terrenos críticos, partiendo desde el norte y luego hacia el sur y suroeste. Así, la herradura, con su extremo abierto, enfrentando el cajón principal, perseguirá extinguir la voluntad de lucha del adversario, empujando sus formaciones siempre abajo y hacia los cajones laterales, disociando su dispositivo, y complicando sus líneas de comunicaciones y abastecimientos.

La posibilidad más probable, con relación al adversario, indica que habrían ingresado hacia 24 horas, al oeste del paso. El ataque ficticio está a punto de ocurrir. Las acciones ofensivas adversarias hacia nuestra retaguardia, su tráfico radial, el despliegue logístico y de tropas hacia su frente - que informan nuestras patrullas de Cazadores Andinos - así lo indican. Magnífica se observa la acción de la caballería y motos en misión de exploración y en el traspaso del contacto con el adversario a las tropas adelantadas; las que reciben el embate, mantienen y traspasan el contacto a los puestos avanzados de combate. La artillería, morteros y fusilería, estremecen el escenario. Invaluable se muestra la colaboración de los ingenieros con sus puentes y pasarelas, sus destrucciones y obstrucciones. Al ritmo de

combate responden las evacuaciones y entregas logísticas motorizadas, hipomóviles y por porteadores. Las comunicaciones brindan cobertura al mínimo nivel, como corresponde cuando una tropa está instruida. En el paisaje se dibuja la sincronización de los esfuerzos de la infantería de montaña, que en articulados movimientos hacia su retaguardia y pequeñas acciones ofensivas van trasladando el contacto hacia el campo principal de combate -la parte central de la herradura- el que, apoyado en las alturas, permite concentrar los fuegos en zonas preparadas que terminan por desgastar la ofensiva.

El adversario es rechazado a la profundidad.⁴⁷ El comandante de división, con orgullo indisimulado concluyó que, "con estas habilidades de combate, eficiencia y valor moral ante la adversidad podría informar que el Regimiento Los Ángeles debía ser considerada una unidad restablecida y apta para cumplir sus misiones con normalidad". Ordenó: "manténganse en el área por cuanto volveré con el comandante en jefe. Debe ver esto".

UNA COMPARACIÓN NECESARIA

Anualmente se conmemora la Tragedia de Alpatacal, ocurrida el 7 de julio de 1927. La tragedia fue dantesca. Entre restos de fierro y llamas fallecieron y resultaron gravemente heridos en actos del servicio, cadetes, suboficiales chilenos, además de otros tantos civiles. La tragedia remeció al país entero, donde a partir de este evento se glorifica al extremo el sacrificio y las acciones adoptadas. Hasta Buenos Aires llegan los

⁴⁶ Parte cerrada y opuesta a la abertura de la herradura.

⁴⁷ Evaluación de la comisión inspectora.

cadetes chilenos para ser vitoreados por su población y autoridades. Y claro, a diferencia de Antuco, la responsabilidad de la tragedia de Alpatocal viene claramente de elementos externos a la organización y al estado. Es un accidente ferroviario en territorio argentino. La tragedia de Antuco, aun representando evidentes responsabilidades institucionales, deberá ocupar -junto a su etapa posterior, edificada por los propios soldados sobrevivientes- el lugar que le corresponde en la historia, si esta es supuesta de crecimiento, verdad y justicia.

REFLEXIONES FINALES

¿Cambio del paradigma de la conmemoración?

Accidentes y tragedias seguirán ocurriendo. Son consustanciales al ser humano, su desarrollo y crecimiento. Lo que hagamos para evitarlas será bienvenido, aunque cuando se presenten, lo obrado podrá lucir siempre como insuficiente, en particular ante eventos que superan toda previsión. Lo que no puede seguir ocurriendo es que no haya cauces institucionales que permitan con dignidad profesional y humana, enfrentar las etapas posteriores; que no se aumente el sufrimiento y la exposición de los deudos; que el fallo de la justicia no nos confunda, presentándose como una verdad sanadora, menos aun desviando la atención de otros factores de la cultura de las organizaciones, los cuales están enraizados en nuestras propias virtudes. Existen responsabilidades "judiciales" individuales, las que difieren de las institucionales, así como de las políticas,

o de las corporativas. La judicial será normalmente específica y acotada a los hechos y a los tiempos breves de un evento. Las otras, normalmente escapan a la esfera anterior ya que se manifiestan conforme a la doctrina y a la forma de operar de cada agente político o institucional. Esto no significa ausencia de responsabilidades, por el contrario, se hacen presentes con bastante fuerza. Con relación a las últimas solo un examen libre nos puede redimir.

Refrendando una moción del Congreso, el gobierno decretó que el 18 de mayo se celebraría el "día del soldado conscripto"⁴⁸... "se otorgará el realce correspondiente a los soldados, destacando aquellos que, por sus condiciones personales de lealtad... cumplimiento de órdenes... sean merecedores a ser reconocidos"⁴⁹ Atendiendo al espíritu de lo ocurrido y sin negar que son las muertes de los soldados lo que motiva esta ley, sugerimos que con la misma fuerza y convicción con que se recuerda a los fallecidos, la conmemoración debe aquilatar y valorar la heroica decisión de los sobrevivientes de las compañías de Morteros y Andina, fundamentalmente, y de la clase 2005, al mantenerse en el servicio militar, levantando con sus brazos y corazones a su regimiento caído, a la institución y al Estado. A futuro continuará rememorándose a los mártires, más, a partir de la maduración que entrega el tiempo y la serenidad de ánimo, debería también cobrar valoración y sentido el ejemplo cívico de los sobrevivientes que decidieron quedarse en el Ejército. Así, como

⁴⁸ Biblioteca del Congreso Nacional de Chile. Decreto 112 del Ministerio de Defensa Nacional: Subsecretaría de Guerra, publicada el 14 junio 2007. Instituye día del

Soldado Conscripto. Una conmemoración del Ministerio de Defensa Nacional y sus tres instituciones.

⁴⁹ Ibid. Decreto, N° 2.

ya dicho, este doloroso trance deberá constituir una indisoluble ligazón de "tragedia y superación": una epopeya victoriosa, finalmente, conseguida a partir de los más débiles... que fueron los más fuertes. Mártires, los fallecidos. También entre muchos, no cabe duda de que existen antecedentes de actos heroicos⁵⁰ que provocaron su muerte, sin embargo, estos hechos sólo Dios conoce, no así la objetividad de una investigación, la que siempre estará dominada por el contexto y la coyuntura. Sobrevivientes de las compañías Andina y de Morteros: en sus decisiones y sus hechos concretos demostrados al mundo, sin temor a equivocarnos... mucho de valentía, coraje moral y heroicidad.

BIBLIOGRAFÍA

- ❖ Ejemplares del diario la Tribuna de Los Ángeles durante todo el período correspondiente al 19 de mayo 2005 al 16 de diciembre de 2016.
- ❖ Memorias del comandante del regimiento entre el 20 de mayo 2005 y el 16 de diciembre 2006, tituladas: Nuestro Largo Invierno de Antuco.
- ❖ Documentos oficiales de la comandancia del ex RR N° 17 "Los Ángeles.

Mayores antecedentes en el libro Nuestro Largo Invierno de Antuco – Tragedia y Superación. 2021, de Editorial Savona. editorialsavona@gmail.com"

*Oficial especialista Instructor en Montaña; Oficial de Estado Mayor; Magister en Ciencias Militares por la Acague.



⁵⁰ Persona que realiza una acción muy abnegada en beneficio de una causa noble. <https://dle.rae.es/héroe>.

Edad y pensiones

Rolf Lüders Schwarzenberg
Economista

El monto de las pensiones en Chile, como porcentaje de los ingresos laborales, es considerado inaceptablemente bajo. Ello se traduce en que un gran y creciente número de hogares se ven forzados a contribuir a los gastos de sus familiares mayores de edad, lo que para muchos es socialmente injusto. El problema se ha estado agudizando porque las expectativas de vida en Chile han estado aumentando, superando ya ligeramente aquellas de los EE.UU., por ejemplo.

En efecto, según el INE (2022) -si en 1992 tuvimos un 9,5 por ciento de la población mayor de 60 años- hacia 2050 esta será de 32,1 por ciento. Con ello, la actual ya elevada tasa de dependencia de la vejez, se elevará aún mucho más de lo que ya está.

Al mencionado hecho demográfico hay que agregar los problemas de la informalidad y de las así llamadas lagunas o discontinuidades previsionales, que se traducen en que un alto número de trabajadores simplemente no impone o no lo hacen por temporadas más o menos largas. En este sentido, mientras mayores sean las imposiciones, mayores serán los incentivos para no contribuir. Este incentivo está presente no importando el sistema de pensiones adoptado, de reparto o de capitalización, pero -claro está- es mucho mayor bajo el primero.

En este contexto, el gobierno propondrá pronto un nuevo proyecto de reforma del

sistema de pensiones en Chile. De acuerdo al mismo, por lo que ha trascendido, la solución al problema de las bajas pensiones descansaría principalmente en un aumento de las cotizaciones y en que éstas tengan el carácter de reparto. Y eso son malas noticias.

Por un lado, bajo el sistema de reparto las cotizaciones tienen el efecto de un impuesto al trabajo, con un costo social que tenderá a aumentar en progresión geométrica con la tasa de imposición, incrementando la informalidad y las lagunas.

Por el otro lado, una buena parte del aumento de la tasa de imposición para pensiones se requiere para compensar el aumento de las expectativas de vida. Esto ha estado acompañado de un aumento en la capacidad de trabajo de los adultos mayores, que debiera reflejarse en la edad de jubilación legal y no lo hace. En ese mismo sentido tampoco se justifica ya que las mujeres tengan una edad de jubilación distinta a la de los hombres. Por ejemplo, en Suiza acaban de aumentar esa edad a 65 años para las mujeres.

Es decir, al diseñar la reforma al sistema de pensiones se debiera considerar -entre otras cosas- un aumento gradual de la edad de jubilación -incluyendo la posibilidad de igualar aquella de hombres y mujeres. El hacerlo no es más que reconocer la realidad: las personas en edad de trabajar no van a poder o no van a estar dispuestas a financiar los gastos de jubilación de una población mayor cada vez más capacitada para trabajar.

*Exministro de economía y comercio 1983/1984.

Historia y memoria

Humberto Julio Reyes*
General de Brigada

Días atrás se publicaron en la misma edición de El Mercurio dos inserciones que inspiraron el título de esta columna de opinión.

Una era firmada por la presidente de un partido político y la otra por un grupo de connotados militantes de otro, ambos recientemente derrotados en el plebiscito en que se rechazó la propuesta de nuevo texto constitucional.

En ambas inserciones se hace una declaración de principios de las respectivas colectividades, las cuales no siempre han estado unidas en la vida política nacional, aun cuando asumen que siempre han contribuido a resguardar nuestra democracia, como así lo habrían hecho recientemente al respaldar la opción "Apruebo".

Lo primero que llama la atención es que la presidente que firma no renunció ni puso su cargo a disposición del partido, para responder por la derrota después de activa campaña. No es la única, ya que otra presidente de partido, también derrotado, participa también con renovado protagonismo en el "proceso constitucional" sin dar paso al costado.

Probablemente en otro país con tradición parlamentaria eso no sería entendible ni

aceptable, pero nosotros somos siempre diferentes.

Lo segundo es que ambas inserciones omiten parte importante de su historia política, justamente cuando han estado en posiciones antagónicas, asumiendo quizás que muchos lectores ni siquiera habían nacido hace medio siglo o queriendo borrar de esta forma un recuerdo incómodo.

No cabe duda que nuestra memoria personal es subjetiva y acomodaticia ya que nadie desea recordar aquello que fue ingrato o que aún le avergüenza y, en el caso de las organizaciones, a veces conviene barrer bajo la alfombra para no echar a perder lo que hoy en día es una buena relación y, de paso, malograr expectativas. Afortunadamente muchos de los que éramos padres de familia hace medio siglo seguimos recordando, a pesar del permanente empeño en reescribir nuestra Historia.

Una de esas personas con buena memoria debe haber sido aquel lector que, al día siguiente, hizo ver que la inserción firmada por un grupo de militantes pasaba sin transición de los logros de lo que fue el gobierno de su partido a su oposición a la dictadura. Lo insólito es reclamar el supuesto mérito de ambas actuaciones, dejando en el limbo su enhorabuena oposición al fracasado experimento de Allende y sus mil días, acción por la cual creo merecen eterno agradecimiento, pero prefieren mantenerla ignorada o no recordada.

Mal que mal de no haberse conformado la Confederación Democrática y como

resultado final aprobarse en la Cámara de Diputados el histórico acuerdo del 23 de agosto de 1973 -firmado por parlamentarios de su colectividad y en el que se le representaba fundadamente al gobierno el grave quebrantamiento del orden institucional- no se habría resuelto la crisis que nos agobiaba.

En el caso de la otra inserción, la actual presidente que no es tan joven como para desconocer que fue su partido el que hizo imposible que Allende moderara su predicamento y se aviniese a algún acuerdo con la oposición que permitiera salir de la crisis autoprovocada, nada dice al respecto, ni asomo de alguna autocrítica.

Es una curiosa forma de "negacionismo" pero todo vale para seguir alineados con el gobierno de turno olvidando de paso los desaires por "los treinta años".

En todo caso ya no es este partido el que empuja la mano del actual gobernante, sino que aquel que hace cincuenta años hizo justamente lo contrario no sumándose a la posición de los que ya abiertamente llamaban a la lucha armada.

Al imponerse el extremismo socialista a la pragmática prudencia comunista, Allende quedó sin espacio de maniobra para su reconocida muñeca. El partido ha contraído una deuda impagable con quien fue su eterno candidato al empujarlo por un camino equivocado cuando ejerció la presidencia de la nación. Ya sería tiempo que sus actuales dirigentes lo asuman.

Así, transcurrido medio siglo, presenciamos otra paradoja de la Historia.

Ahora los prudentes de antaño estiman que "la correlación de fuerzas" les permitiría

23 DE AGOSTO 1973

La Cámara de Diputados aprueba un proyecto de acuerdo que declara que el Presidente Allende ha quebrantado gravemente la Constitución.

ACUERDO ADOPTADO POR LA N. CAMARA DE
DIPUTADOS,
EL DIA 23 DE AGOSTO DE 1973y Y DIRIGIDO A
S. E. EL PRESIDENTE DE LA REPUBLICA.

Santiago, 23 de agosto de 1973.

A S.E. EL PRESIDENTE DE LA REPUBLICA

Tengo a honra poner en conocimiento de V.E. que la Cámara de Diputados ha tenido a bien
prestar su aprobación al siguiente

presionar al gobierno para que cumpla a rajatabla su programa e ignore aquello que no figura en él, como es el caso de la interminable discusión y dilación respecto a ratificar el llamado TPP-11 o el aborto a todo evento, por citar las más recientes controversias.

Se han invertido los roles y sólo la Historia podrá juzgar si ello será beneficioso o perjudicial para el país.

Mientras tanto cada partido, en particular a aquellos que intentan participar en el gobierno. podrá seguir acomodando su memoria según lo aconsejen las circunstancias.

*Magíster en Ciencias Militares y Sociología Militar (Acague)



Responsabilidad histórica

Francisco Bartolucci Johnston
Abogado y profesor de Derecho

Aun cuando las reglas que regían el plebiscito de salida eran claras y conocidas por todos al momento de votar y señalaban que de rechazarse el texto constitucional propuesto por la Convención Constitucional seguiría vigente la actual Constitución, al día siguiente del resultado el Gobierno y las dirigencias de varios de los principales partidos políticos declararon abierto un nuevo proceso constituyente para redactar una nueva Constitución aduciendo un compromiso en tal sentido y señalando que el resultado del plebiscito de entrada lo mandataba. Nadie consultó a los electores que muy mayoritariamente se habían pronunciado dentro de las reglas del juego acordadas. El artículo 142 de nuestra actual Constitución fue derogado de facto.

Hoy son muchas las voces ciudadanas que exigen se respete las reglas del juego que regían cuando fueron a votar, se sienten pasados a llevar y no pueden entender la porfía de la dirigencia política por levantar un nuevo proceso constituyente que consideran innecesario. Esa misma ciudadanía exige que el Gobierno y fuerzas políticas dirijan sus esfuerzos y la voluntad que aplican para ponerse de acuerdo en una nueva aventura constitucional, en solucionar las urgentes necesidades económico-sociales y de seguridad que ya agobian a la población.

Sin embargo, todo indica que el voluntarismo de la dirigencia política se impondrá por sobre la prudencia y la lógica

ciudadana y terminarán imponiendo al país, sin consultar, un nuevo proceso constituyente para redactar un nuevo texto constitucional que reemplace al actual, sin importarles que este último haya sido ratificado en las urnas. Caiga en ellos la responsabilidad de su contumacia; nosotros, los ciudadanos, “no tenemos velas en este entierro” y sólo al final, obligados, daremos nuestro veredicto.

La dirigencia política deberá ahora asumir su responsabilidad por no ejercer la potestad constituyente que les es propia y dar curso a esta nueva contingencia, asegurando su factibilidad y su éxito.

Al respecto, un elemento favorable resulta ser la fallida experiencia anterior, la cual debiera indicarles que hacer y no hacer, en la forma y en el fondo, para no repetir errores que fueron determinantes en el fracasado ejercicio anterior.

Desde luego, lo primero dice relación con la forma de elegir y conformar el nuevo órgano constituyente para asegurar una composición idónea en la tarea que tendrán por delante. No es posible repetir el error de una convención totalmente elegida, por lo que se debe asegurar la participación con derecho a voz y voto de quienes tengan la debida preparación política o académica para decidir.

Hay también que rechazar, en esta oportunidad, incluir en el sistema de elección factores distorsionadores y antidemocráticos como la paridad forzada, los escaños asegurados, la sobre representación de grupos étnicos o de independientes y la participación de variados grupos identitarios que nada tienen que ver con la tarea de redactar un texto constitucional. Debe también evitarse



que la nueva Convención quede capturada, como pasó la vez anterior, por sectores extremistas e indigenistas.

En las definiciones de fondo, deberá asegurarse un resultado que entregue un texto que respete los principios de una sociedad libre, republicana y democrática, sin perjuicio de resaltar el rol social del Estado y su carácter subsidiario, y que consagre un país unitario cimentado en su historia y sus tradiciones.

Estamos hablando de la separación y autonomía de los poderes del Estado; la vigencia asegurada del estado de derecho y la seguridad ciudadana; el respeto a los derechos fundamentales incluidas libertades básicas como el derecho de propiedad, de expresión, culto, comercio, emprendimiento y de elegir acerca de las prestaciones de salud, educación, previsión y demás.

En fin, se trata de fijar los límites del poder y la acción del Estado para asegurarnos vivir en una sociedad de hombres libres

capaces de decidir acerca de su destino, no controlados por el Estado, sus agentes o burócratas.

En resumen, la dirigencia política asume una responsabilidad histórica al sumirnos como país en un nuevo albur al insistir en esto de una nueva constitución que no corresponde, ni hemos solicitado. De ellos es la carga. Les cobraremos esa responsabilidad.



Armas nucleares tácticas

(51)

Sitio Web de la BBC

El presidente de Rusia, Vladimir Putin, ha dicho que está listo para usar armas nucleares para defender el territorio ruso, aumentando el temor de que pueda usar un arma nuclear pequeña o "táctica" en Ucrania.

El presidente estadounidense, Joe Biden, le ha advertido que hacerlo sería la escalada militar más grave desde la Segunda Guerra Mundial.

¿Qué son las armas nucleares tácticas?

Las armas nucleares tácticas son ojivas nucleares pequeñas y sistemas vectores destinados a ser utilizados en el campo de batalla o para un ataque limitado.

Están diseñados para destruir objetivos enemigos en un área específica sin causar una lluvia radiactiva generalizada.

Las armas nucleares tácticas más pequeñas pueden ser de un kilotón o menos (que producen el equivalente a mil toneladas del explosivo TNT). Los más grandes pueden llegar a pesar 100 kilotones.



⁵¹ Guerra de Ucrania: ¿Podría Rusia usar armas nucleares tácticas? Publicado el 25

de septiembre de 2022 en el [Sitio Web BBC](#)

Las armas nucleares estratégicas son más grandes (hasta 1.000 kilotones) y se lanzan desde un alcance mayor.

En comparación, la bomba atómica que Estados Unidos lanzó sobre Hiroshima en 1945 fue de 15 kilotones.

¿Qué armas nucleares tácticas tiene Rusia?

Según la inteligencia estadounidense, Rusia tiene unas 2.000 armas nucleares tácticas.

Sus ojivas nucleares tácticas se pueden colocar en varios tipos de misiles que normalmente se utilizan para lanzar explosivos convencionales, como misiles de crucero y proyectiles de artillería.

Las armas nucleares tácticas también se pueden disparar desde aviones y barcos, como misiles antibuque, torpedos y cargas de profundidad. Estados Unidos dice que Rusia ha estado invirtiendo recientemente mucho en estas armas para mejorar su alcance y precisión.

¿Se han utilizado armas nucleares tácticas antes?

Las armas nucleares tácticas nunca se han utilizado en un conflicto. Las potencias nucleares como EE. UU. y Rusia han descubierto que es igualmente eficaz destruir objetivos en el campo de batalla mediante el uso de municiones convencionales modernas.

Además, hasta ahora ningún país con armas nucleares ha estado dispuesto a arriesgarse a desencadenar una guerra nuclear total empleando armas nucleares tácticas. Sin embargo, Rusia podría estar más dispuesta a usar armas tácticas más

pequeñas que misiles estratégicos más grandes.

"Es posible que no lo vean como cruzar este gran umbral nuclear", dice la Dra. Patricia Lewis, jefa del programa de seguridad internacional en el grupo de expertos Chatham House. "Podían verlo como parte de sus fuerzas convencionales".

¿Son las amenazas nucleares de Putin un motivo real de preocupación?

En febrero de 2022, poco antes de invadir Ucrania, el presidente Putin colocó a las fuerzas nucleares de Rusia en "preparación especial para el combate" y realizó simulacros nucleares de alto perfil.

Más recientemente, dijo: "Si la integridad territorial de nuestro país se ve amenazada, sin duda utilizaremos todos los medios disponibles para proteger a Rusia ya nuestro pueblo. Esto no es un engaño".

Rusia planea anexar las regiones del sur y el este de Ucrania que ha ocupado después de celebrar referéndums autodenominados. El presidente Putin dice que está listo para defender la "integridad territorial" de las regiones "por todos los medios".

La inteligencia estadounidense ve esto como una amenaza para que Occidente no ayude a Ucrania a intentar recuperar estos territorios, en lugar de como una señal de que está planeando una guerra nuclear.

Pero a otros les preocupa que Rusia, si sufre más reveses, pueda verse tentada a usar un arma táctica más pequeña en Ucrania como un "cambio de juego", para romper un punto muerto o evitar la derrota.

Rusia	Nato (EEUU, Francia y GB)	China	Pakistán	India	Israel	Corea del Norte
5.997	5.943	350	165	160	90	20

James Acton, un experto nuclear del Carnegie Endowment for International Peace en Washington DC, dice: "Estoy legítimamente preocupado de que, en esa circunstancia, Putin podría usar un arma nuclear, muy probablemente sobre el terreno en Ucrania para aterrorizar a todos y salirse con la suya. Todavía no estamos en ese punto".

¿Cómo ha respondido Estados Unidos?

Comparación del número estimado de ojivas en poder de cada uno de los nueve países con armas nucleares:

El presidente de Estados Unidos, Joe Biden, advirtió a Rusia que no use armas nucleares en la guerra en Ucrania. Hablando durante una entrevista con CBS News, Biden dijo que tal acción "cambiaría la cara de la guerra como nunca antes desde la Segunda Guerra Mundial", y agregó: "Será consecuente".

Es difícil predecir cómo responderían Estados Unidos y la OTAN a cualquier uso nuclear. Es posible que no quieran intensificar la situación aún más y arriesgarse a una guerra nuclear total, pero también pueden querer trazar una línea.

Sin embargo, Rusia también podría ser disuadida de usar armas nucleares tácticas por otra potencia: China. "Rusia depende en gran medida del apoyo chino", dice la Dra. Heather Williams, experta nuclear del Kings College de Londres. "Pero China tiene

una doctrina nuclear de 'no ser el primero en usar'. Entonces, si Putin los usara, sería increíblemente difícil para China apoyarlo".

"Si las usara, probablemente perdería China".



Reflexión Sobre el Futuro de la Transformación Militar ⁽⁵²⁾

Jaime García Covarrubias *
Brigadier de Ejército

En este artículo se analiza la esencia de la transformación militar, así como se propone una metodología para su mejor comprensión y aplicación a una organización armada. Se sugiere que la transformación militar sea un proceso permanente de adaptación, no solo ante las nuevas formas de conflictos sino también ante los cambios que se producen en el ámbito de la sociedad. Por lo tanto, la comprensión de las tríadas de los ámbitos involucrados en la metodología de análisis adquiere significativa importancia. Asimismo, se presentan los vectores de amenazas, advirtiendo que su singularidad normal será una combinación de estos peligros. En ese sentido, el desarrollo de tecnologías disruptivas y su efecto en el ámbito cognitivo y social implican especial atención ya que moldearán los años de las generaciones presentes y futuras ⁽⁵³⁾

La Transformación (con mayúscula) militar o de la defensa tuvo un giro fundamental cuando los Estados Unidos, hace más de una década, resolvió que esta no fuera un proceso extraordinario, sino que fuera una

evolución habitual de sus fuerzas militares, acorde con las exigencias de las nuevas formas de conflicto. En el caso de América Latina, a inicios de este siglo, varios países iniciaron este proceso para luego continuar con una inercia que, a veces, hizo perder el foco de hacia dónde se debían dirigir, debido a que no se consideró la modalidad adquirida en los Estados Unidos, antes mencionada. Por consiguiente, las grandes preguntas son: "¿Qué?" y "¿Para qué transformar?", para posteriormente fijar cómo llevar a cabo las tareas, etapas, plazos, coordinaciones y muchos aspectos que involucran cambios de tanta magnitud. El impacto de la transformación en los Estados Unidos, que fue propia de las necesidades de ese país, derivó en que otros países iniciaran este proceso, sin tener claro los objetivos de sus propias realidades.

En Latinoamérica existen antecedentes y análisis previos que son necesarios considerar ya que toda transformación, reestructuración, reforma o cambios relevantes en la defensa nacional, implica examinar aspectos sociológicos de alto impacto y la realidad de las amenazas, especialmente en el contexto actual. En el caso de los Estados Unidos, su orientación fue fundamentalmente tecnológica, derivándose -desde allí- otros aspectos. Este caso lo conozco con cierta profundidad debido a que mi estadía académica en el Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa (CHDS por sus siglas en inglés) coincidió con el auge del

Jorge Peña, del Ejército de Chile, quien participó en el proyecto de transformación chileno.

⁵² Revista Seguridad y Poder Terrestre, Centro de Estudios Estratégicos del Ejército del Perú, [Edición de diciembre de 2022](#)

⁵³ Para la formulación de este artículo, el autor agradece los aportes del General de División (R)

proceso transformador que inició la dupla Bush-Rumsfeld. Con el propósito de entender el proceso en su total magnitud, participé en diversos cursos, seminarios y reuniones donde se discutía su esencia. Estos conocimientos se plasmaron en diversos documentos



publicados en inglés, portugués y español (54)

En ese sentido, la mayor diferencia con los Estados Unidos radica en que los países de Latinoamérica no tienen los compromisos estratégicos, ni los recursos, además de que -en algunos casos- sus fuerzas militares no poseen ni la legitimidad social, ni el apoyo político requeridos para seguir o imitar un proceso de una potencia mundial como son los Estados Unidos. Este trabajo es una reflexión y no pretende dar recetas sobre qué hacer. Su propósito es mostrar aquellos elementos

imprescindibles que deben estar presentes en los procesos de optimización de los aparatos militares, sea cual fuere el nombre que cada país le asigne. La transformación ya no es un acto excepcional, sino que forma parte de una evolución normal de las instituciones.

En ese contexto, son múltiples los elementos de análisis que se podrían considerar. Sin embargo, en este artículo se abordarán tres ejes centrales. El primer eje consiste en la metodología de análisis a fin de descifrar el contenido y esencia de un ejército, siendo fundamental emplearlo para todo estudio referente al aparato

⁵⁴ Se sugiere ver alguno de los siguientes artículos de este autor (Jaime García Covarrubias) referidos a Transformación: (1) New Threats and Defense Transformation: The case of Latin America, publicado en *Low Intensity Conflict & Law Enforcement*, Vol. 12, No. 3, (Autumn 2004), (2) A Transformacao da defesa nos EUA e suas possibilidades de Aplicacao na America Latina, publicado en *Military Review, Brazilian*, May-June, 2005, (3) La Transformación de

la Defensa: El caso de EE. UU. y su aplicación en Latinoamérica, publicado en *Military Review*, March-April, 2005, (4) Defence Transformation as Latin American Phenomenon, publicado en *Military Missions and their implications reconsidered: The aftermath of September 11*. Edited by Caforio & Kummel, Elsevier, UK, 2005.

castrense. El segundo eje se enfoca en una síntesis de la evolución de la sociedad y cómo esta ha incidido en la defensa nacional y en las amenazas. Finalmente, el tercer eje consiste en identificar sin ambigüedades el origen de las amenazas, ya que -derivado de un modelo de relacionamiento propio de una economía libre- se confunden la raíz y la conducción de las amenazas. Por lo tanto, se mezclan delincuencia urbana, narcotráfico y terrorismo, muchas veces por causas reivindicatorias, repercutiendo en una aproximación que superpone el rol tradicional de la defensa en su ámbito exterior con la seguridad interna. Todos estos factores impactan en la función militar de Latinoamérica y, por ende, en cualquier proceso transformador.

Metodología de análisis para conocer el aparato militar.

En trabajos anteriores he propuesto dos triadas metodológicas denominadas “Pilares de la Transformación Militar” (ver figura 1), con la finalidad de entender a los ejércitos respecto a la dinámica que produce la sociedad y su grupo interno.

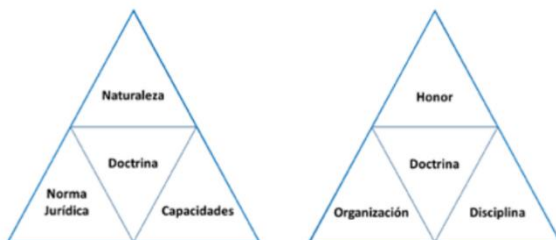


Figura 1: Triadas metodológicas denominadas “Pilares de la Transformación Militar”

Con relación a la primera triada, lo primero que se debe conocer en una fuerza armada -con respecto a su sociedad- es su naturaleza. Por consiguiente, es muy importante tener en consideración que este principio generador de la función militar parte con los orígenes del hombre, siendo la historia la que da cuenta de la base evolutiva de los hombres y de las instituciones. Lo segundo que se debe considerar es la norma jurídica, compuesta por regulaciones que la sociedad organizada establece a través de sus leyes; de lo contrario, se estaría en un estado de naturaleza salvaje y la fuerza armada sería incontrolable. Finalmente, lo tercero a tener en cuenta son las capacidades, que son los instrumentos que la sociedad entrega a las instituciones armadas para que cumplan con su naturaleza, de acuerdo a la norma jurídica establecida. Estos tres elementos básicos están unidos y coordinados por la doctrina, la cual es entendida como la disciplina que resuelve las antinomias entre una teoría y la práctica o la realidad. Consecuentemente, los documentos de doctrina tendrán que ser consistentes con la naturaleza, la norma jurídica y las capacidades por las que se han optado (⁵⁵).

En los Estados Unidos, la transformación se focalizó especialmente en capacidades. No obstante, cuando se habla de procesos de transformación en América Latina, la primera pregunta que la sociedad se hace es ¿para qué queremos fuerzas armadas? Por lo tanto, se debe de estar muy consciente y poseer muchos fundamentos para entender la naturaleza de lo que

⁵⁵ Jaime García Covarrubias, “Los Tres Pilares de una Transformación Militar”, *Military Review* (Edición Hispanoamericana, noviembre-diciembre 2007), 16-24,

https://www.academia.edu/42573327/LOS_TRES_PILARES_DE_LA_TRANSFORMACION_DE_LA_TRANSFORMACION_MILITAR

se va a proponer cambiar o, incluso, eliminar. Para ello, resulta necesario observar en detalle que todos los cambios estén enmarcados en el origen fundamental de la organización para no desvirtuar la esencia de su creación. En ese sentido, se puede afirmar que la naturaleza, la norma jurídica y las capacidades son los tres pilares de un proceso de transformación de las fuerzas armadas respecto a la sociedad. Sin embargo, ¿Cómo se puede identificar la naturaleza? Principalmente por el eidos, que es la idea original cuando los primeros sapiens racionales se organizaron para subsistir, luchar y crear instituciones por una necesidad social. En términos simples, el eidos es un concepto filosófico platónico y el ethos es el concepto al que se ha arribado hoy en día. Existe todo un camino recorrido que evidencia que la naturaleza no solo es el inicio, sino el punto actual. Lo indicado presenta una gran temática de estudio, la que obliga a comprender quiénes ejercen el mando de las fuerzas armadas y por parte de quiénes lo ejercerán en el futuro.

En ese contexto, resulta muy importante que la norma jurídica esté en concordancia con la naturaleza, y las capacidades con ambas. Si se dota a las fuerzas armadas de instrumentos que no le sirven para cumplir con su naturaleza y que no se encuentren en concordancia con la norma jurídica, dichas fuerzas armadas serán absolutamente estériles. Por lo tanto, este es un modelo para comprender el fenómeno, el cual debe ser entendido y extraído de cada realidad. Esto significa que la transformación de unos, no es necesariamente la mejor opción para otros.

Con relación a la segunda triada, se puede afirmar que esta comprende las tres bases

fundamentales de un aparato militar orientada al ámbito castrense. Por una parte, el primero de estos fundamentos es el honor, el cual representa el compromiso que está más allá de lo escrito en la misión. Las fuerzas armadas son las únicas instituciones que juran dar la vida por la patria, aunque eso no está escrito en alguna parte. Si se revisa la Constitución de cada país, no se encontrará alguna que exija morir por el hecho de ser soldado. Dar la vida por la patria es un juramento simbólico del militar, no teniendo la obligación legal de cumplirlo. Entonces ¿qué prima: la Constitución, las leyes o el juramento simbólico?

En ese contexto, el honor convierte el juramento simbólico en compromiso personal, por encima de regulaciones que no exigen sacrificar la vida. No obstante, este honor tiene que guardar concordancia con la norma jurídica descrita anteriormente. Por consiguiente, todos estos juramentos de adhesión a la patria hasta la muerte son, intrínsecamente, más simbólicos que legales. Solo el código de honor personal dará cuenta de esa promesa tan extrema en un mundo como el que se vive, el cual es fundamentalmente jurídico. Por lo anterior, los especialistas en sociología militar concuerdan en que hay una transición de un concepto de honor tradicional a un concepto jurídico en los ejércitos modernos.

Por otra parte, el segundo de estos fundamentos es la organización, mientras que el tercero es la disciplina. Si se tiene honor y organización, pero no se tiene disciplina, se tendrán fuerzas armadas estériles. Si se tiene organización y disciplina, pero sin honor, se tendrán fuerzas armadas carentes de los

estándares esperados de un Estado moderno. Si se tiene disciplina y honor, pero sin organización, no habrá una estructura que permita canalizar los procesos de funcionamiento. Por lo tanto, para contar con una fuerza militar en su máxima intensidad de capacidades se deben considerar los aspectos fundamentales descritos (⁵⁶).

Estas dos triadas, en teoría, podrían producir una especie de disonancia entre la cultura militar y la sociedad civil. En ese sentido, la adecuación de un ejército a la sociedad será lenta y secuencial, ya que las instituciones militares evaluarán e incorporarán los cambios con precaución y gradualidad a fin de cautelar su eficiencia. Consecuentemente, se debe analizar la evolución de la sociedad para poder adaptar en tiempo y forma a la fuerza militar, siendo primordial que al modernizar o transformar una fuerza militar se establezca una congruencia con los cambios de la sociedad. Para ello, resulta imprescindible tener una correcta interpretación del grado de evolución de la sociedad y hacia donde se encamina. Los altos mandos de las instituciones armadas tendrán una gran responsabilidad incorporando lo que se verifique como apropiado, sin debilitar las capacidades militares ni los deberes militares constitucionales.

Para esta tarea de evolución institucional, las triadas presentadas son fundamentales, puesto que en sus componentes se encuentra la columna vertebral de un ejército. Los valores militares que orientan la profesión deben ser coherentes con las virtudes militares

de cada uno, debiendo cuidarse y profundizarse. Los valores militares son los mismos que practica la sociedad civil, aunque su jerarquización es distinta. Por ejemplo, el patriotismo -como valor- podrá estar en el primer lugar en la jerarquización que hacen los militares; en cambio, para un médico podría ser que el principal valor sea el servicio al prójimo, lo que no significa ser menos patriota. Asimismo, la valentía será muy importante para un militar, pero no lo será tanto para otras profesiones que priorizan otras cualidades derivadas de su propia finalidad. Consecuentemente, los valores y virtudes militares no son conceptos abstractos ya que están claramente descritos en los reglamentos de disciplina y códigos de justicia militar de las fuerzas armadas, siendo obligación de todo soldado, marino y aviador conocerlos y practicarlos. En síntesis, en una sociedad habrá valores globales y valores sectoriales (como los valores militares), constituyendo valores comunes, pero con distinta jerarquización. En época de crisis o guerras se evidencian los valores militares ya que la población, de cara al peligro, reconoce las capacidades y los valores castrenses. Por ello, es más difícil fundamentar o legitimar a una fuerza armada en períodos de paz que en períodos de conflicto o guerra. No obstante, el problema es la discordancia que se puede producir entre los valores considerados como ideales de la organización, respecto a los valores de las personas, debido a que -al fin y al cabo- hay valores que son personales, pudiendo existir algún miembro de la institución que esté en desacuerdo con algún valor de la

⁵⁶ *Ibíd.*

organización. Los seres humanos no son máquinas programables; por ende, la absorción de los valores y su práctica serán una tarea y esfuerzo individual.

Tendencia de la sociedad actual

Las generaciones algo mayores son testigos de cómo están desplomándose los paradigmas filosóficos y sociológicos que han regido por siglos, y cómo empiezan a aparecer nuevas tendencias. Estas nuevas tendencias van impactando en todas las organizaciones, especialmente en las instituciones armadas que han sido habitualmente tradicionales y disciplinadas. Por siglos, se ha vivido bajo un paradigma antropocéntrico, basado en la idea que el hombre es el centro de la humanidad (considerando a la mujer una contraparte), lo que reemplazó a la antigua idea teocéntrica en la cual Dios era el centro de la sociedad. Bajo estos dos preceptos que se fortalecieron y se sintetizaron en el tiempo, se forjaron los ejércitos modernos tal cual se conocen actualmente.

Durante el siglo XX, autores de comprobada sapiencia han intentado dar a conocer esta evolución de la sociedad humana, concediéndoles distintos nombres y rasgos (tales como modernidad y posmodernidad), donde el individualismo impera como singularidad fundamental. Este individualismo ha alcanzado tal relevancia que las generaciones más jóvenes culpan de todos los males de la sociedad al modelo económico tipificado como neoliberalismo. Si se buscara rescatar algún elemento distintivo de lo sucedido, lo más destacable sería señalar que se ha producido una redefinición de la noción del ser humano en el siglo XXI,

superando la definición precedente y reinterpretando al ser humano respecto a sus diversos entornos.

Las certezas tradicionales dan, por tanto, paso a un ser humano que repugna de los status de poder binarios, tales como sexo, raza, clase social y otros. En este escenario se repiensa al ser humano en el contexto de esta nueva realidad que, por cierto, no es aleatoria y que también tiene grados de movilización ideológica, plasmada en diferencias generacionales. En el fondo, se trata que el ser humano busque su perfectibilidad en un escenario donde es solo una parte y no el todo, viviendo en función de otras especies y de una tecnología que tiene que estar al servicio de la humanidad. Se espera que la sociedad piense en términos de relación, coexistencia, empatía, alteridad e interconexión.

Esta postura filosófica-sociológica -para algunos conocida como poshumanismo- se explica en parte a través de los conceptos de liquidez de las instituciones y costumbres. Por ejemplo, Bauman señaló que la búsqueda de la identidad es una empresa para construirse a sí mismo y que es la última fuente de arraigo. De ahí, la urgencia de obtener una identidad flexible y versátil que se adapte a las distintas mutaciones que el sujeto enfrenta en su vida. La identidad se configura, por tanto, como una responsabilidad reflexiva que busca la autonomía del resto y la constante autorrealización.

En ese sentido, Bauman explica su concepto como "el proceso por el cual el individuo tiene que pasar para poder integrarse a una sociedad cada vez más global, pero sin identidad fija y muy voluble." La identidad se tiene que crear

o moldear para transitar desde una modernidad sólida-estable y repetitiva a una líquida-flexible y voluble, en la que las estructuras sociales ya no perduran en el tiempo como para solidificarse y, por lo tanto, no sirven los marcos o referentes. En su obra titulada "Modernidad Líquida," Bauman analiza los factores que impactan este tipo de sociedad tales y como emancipación, individualidad, tiempo-espacio, trabajo y comunidad. Un aspecto interesante de su pensamiento es que se adhiere, al igual que los liberales y anarquistas, a un orden espontáneo de la sociedad y no a la ingeniería social, la cual critica en su libro "Modernidad y Holocausto." Esto explicaría el hecho de que los seres humanos busquen con mayor énfasis organizarse en la libertad y que no se les impongan modelos sociales ⁽⁵⁷⁾.

La revolución digital (también llamada la tercera revolución industrial) y el desarrollo progresivo de las tecnologías disruptivas (como la inteligencia artificial, entre otras) hacen divisar la estructuración de un nuevo tipo de sociedad. Por lo tanto, la sociedad debe adaptarse rápidamente a los cambios que trae la revolución digital y estar muy atenta a cómo se incorporarán a la inteligencia artificial los aspectos emocionales o menos tangibles que acompañan a la mente humana. A esto se suma la ya anunciada cuarta revolución industrial, que tiende a integrarse con el transhumanismo y que tuvo sus primeros pasos en la década de 1980 en la Universidad de California.

Por consiguiente, los cambios y los nuevos programas tecnológicos son abrumadores y

deben ser incorporados a cualquier trabajo que se oriente a transformar el aparato militar.

Las misiones de las fuerzas armadas

Los escenarios y, a la vez, dominios donde las fuerzas armadas desarrollan sus misiones son el terrestre, el naval, el aéreo y, en las últimas décadas, el ciberespacio. En el futuro, las fuerzas armadas continuarán ejerciendo las siguientes cuatro misiones clásicas: enfrentar conflictos convencionales, operaciones de paz, apoyo al desarrollo nacional y operaciones no convencionales. En ese contexto, la tarea de todo ministerio de defensa será siempre colocar estas misiones en orden de importancia para determinar la correspondiente asignación presupuestaria.

Las misiones convencionales o clásicas, orientadas principalmente a resolver las hipótesis de conflictos entre Estados, están estrechamente unidas con la naturaleza de las instituciones armadas y requieren de un aparato militar más cercano al tradicional. Adicionalmente, se encuentran los compromisos estratégicos expresados en las operaciones de carácter internacional. Actualmente, las operaciones en misiones de paz han alcanzado gran valor, brindando - además del prestigio internacional- experiencia y beneficios a la fuerza militar participante. Por lo tanto, este tipo de operaciones se incrementarán y exigirán una mayor preparación del personal. Asimismo, otra misión es la participación

⁵⁷ Zygmunt Bauman, "Modernidad Líquida", (Argentina, Fondo de Cultura Económica,

Primera edición en Ingles 2000 y en español en 2003)

social de las fuerzas armadas o su aporte al desarrollo nacional, siendo esta una misión no netamente militar.

Quizás lo más conveniente es entender que este tipo de misiones (que no son de empleo bélico) no deben desnaturalizar la función principal de los institutos castrenses, ejecutándose como una misión subsidiaria y no como una misión fundamental. Finalmente, están las misiones no convencionales, que desde la reunión de Williamsburg hacia delante han sido la forma de identificar el empleo de la fuerza militar ante las nuevas amenazas.

Con el transcurso de los años, casi todas las nuevas amenazas (tipificadas inicialmente) han terminado debilitándose, manteniéndose aún vigente la lucha contra el terrorismo. En general, América Latina (salvo Argentina, Perú y Colombia) no ha sufrido mayores amenazas terroristas, por lo que al terrorismo se le identifica como un problema interno de resolución por parte de las fuerzas de orden público. No obstante, de ser sobrepasado, podría -con arreglo a la ley- considerarse el empleo de las fuerzas armadas, lo cual sería algo excepcional. Chile y Argentina se mantienen en esa posición, pero hay que reconocer que no es la realidad de la región, ya que en Colombia, Brasil, Perú y en diversos países de Centroamérica se prevé el empleo de la fuerza militar en la lucha interna.

En efecto, los fenómenos de delincuencia de alta peligrosidad existentes en las favelas (en Brasil), las "Maras" (en Centroamérica), la guerra interna (en

Colombia), la insurrección armada en el VRAEM (en Perú) y la violencia generada por los carteles de narcotráfico (en México) obligan al empleo del potencial militar en esos países. En Chile, la creciente violencia en la región de la Araucanía (o Macrozona Sur), con conflicto étnico incluido, ha obligado al gobierno a contar con algún grado de presencia militar. Por su parte, los ataques sufridos por los Estados Unidos en septiembre de 2001 y la lucha global contra el terrorismo emprendida por esta potencia han generado que este ámbito alcance gran preponderancia, llegando los Estados Unidos a pedir a sus amigos y aliados afianzar la cooperación en esta materia.

Al respecto, los países que tienen policías militarizadas, como el caso de Chile (aunque de aprobarse la propuesta de la nueva Constitución implicaría un cambio de este modelo), deben adaptar técnicamente a la institución policial para enfrentar a las nuevas modalidades de acción que se han acreditado con las amenazas violentas. Como se sabe, las policías militarizadas tienen toda la preparación, destrezas y experiencias para aplicar soluciones desde los actos delictuales hasta la protección de fronteras. Por ello, no hay ninguna razón para pensar en involucrar a las fuerzas armadas, salvo que la policía sea sobrepasada en sus capacidades, lo que debe quedar establecido en la ley. En lo que pueden colaborar efectivamente las fuerzas armadas es en proveer apoyo complementario (Inteligencia, así como soporte logístico y tecnológico), debiendo todo el aparato estatal constituirse también en parte de la solución⁵⁸.

⁵⁸ Jaime García Covarrubias, "El problema de la seguridad y de las policías frente al terrorismo y las

mafias organizadas", en Contextualizaciones latinoamericanas Proceso de Militarización de la

Igualmente, en algún momento se esgrimió la incorporación de la protección de los recursos naturales como una misión de la defensa nacional, lo que no representa ninguna novedad ya que la protección de la integridad territorial incluye de manera inherente los recursos naturales que hay al interior del territorio.

Los vectores estratégicos de amenazas

El actual problema estratégico de seguridad está determinado por una serie de circunstancias que están potencialmente presentes, que he denominado vectores estratégicos de amenazas. Algunas de estas circunstancias fueron tipificadas a inicios de la década de 1990 como amenazas, pero, con el tiempo, más que amenazas en sí mismas se comportan como factores multiplicadores de amenazas.

Esto significa que cuando se enfrente una amenaza, esta no necesariamente se presentará como un evento con límites de acción definidos y comprendidos, sino que lo más probable es que una amenaza se encuentre combinada y potenciada por otros problemas que transformarán el fenómeno en un asunto de seguridad de

mayor complejidad. En ese sentido, a estos problemas les denominé vectores estratégicos de amenazas ⁽⁵⁹⁾,⁷ entre ellos:

1. Los conflictos culturales con ideologías asociadas;
2. El avance de la ciencia e ingeniería y la proliferación de tecnologías disruptivas sin control, especialmente el uso del ciberespacio para producir daño, sin restricciones de tiempo, objetivos y espacio;
3. La globalización, incluyendo sus integraciones positivas y negativas;⁽⁶⁰⁾
4. Las armas de destrucción masiva, particularmente las de carácter químico y biológico debido a la sencillez de su producción y facilidad de empleo;
5. La delincuencia internacional y nacional, agravada con el microtráfico de drogas y a la que se suma el crimen organizado cuando alcanza una disposición más establecida, aumentando su daño al tener lazos internacionales;

Seguridad Pública en América Latina, Universidad de Guadalajara, año 10, n.º 19 (México: julio-diciembre 2018), 83 - 98, https://www.editorialjuris.com/administracion/frm-libros/pdf/1557928056_Contextualizaciones%20Latinoamericanas.pdf

⁵⁹ Algunos de estos vectores se encuentran en "The contemporary operational environment" TRADOC, Intelligence Support Activity, TRISA, Threats, Ft Leavenworth, KS. 2007. En dicho texto se les denomina "Drivers", en idioma inglés.

⁶⁰ En este punto, tengo el convencimiento intelectual y académico que se está usando el concepto de

"globalización" con demasiada ligereza y que frecuentemente, cuando faltan los argumentos, nos aferramos a la globalización y con ella se intenta explicar fenómenos que muchas veces son contradictorios. Actualmente, la globalización es causa y efecto, por lo que resulta muy conveniente identificar estas circunstancias y no colocarlas todas en el mismo plano. Por ello, este ámbito requiere de un análisis meticuloso y sobre todo de un esmerado proceso operativo para identificar claramente cuáles son los aspectos positivos y negativos de cada caso particular

6. El potenciamiento de las armas de las delincuencias internas en los países, que en algunos casos exige el empleo de fuerzas armadas ya que son las únicas que pueden equiparar su poderío;
7. La crisis de recursos hídricos, energéticos y alimentarios, constituyéndose en probables causas de conflictos futuros;
8. El deterioro ecológico versus el desarrollo, insertándose en el planeta sin necesidad de destruirlo (tradeoff);
9. Los desplazamientos internos y movimientos migratorios masivos y descontrolados, amparados por organizaciones que no sufren de sus consecuencias; y
10. Los conflictos enmarcados en una zona gris (como la generación de insurgencia, anarquismo y violencia generalizada), aprovechando reclamaciones sociales y estimulados por la desinformación para ejercer influencia en el área cognitiva.

Sin embargo, se debe recalcar que una amenaza incluye la intención y la voluntad humana, así como la capacidad para producir daño, requiriéndose una estrategia para derrotarla. Distinto serán los eventos naturales (como tsunamis y terremotos,

entre otros) que son inevitables y pueden generar catástrofes, por lo que solo se pueden aplicar medidas de prevención y coordinación, incluyendo el desarrollo de capacidades para minimizar el riesgo de desastres ⁽⁶¹⁾.

En ese contexto, cada vez que se enfrente un problema ⁸ En este punto, tengo el convencimiento intelectual y académico que se está usando el concepto de "globalización" con demasiada ligereza y que frecuentemente, cuando faltan los argumentos, nos aferramos a la globalización y con ella se intenta explicar fenómenos que muchas veces son contradictorios. Actualmente, la globalización es causa y efecto, por lo que resulta muy conveniente identificar estas circunstancias y no colocarlas todas en el mismo plano. Por ello, este ámbito requiere de un análisis meticuloso y sobre todo de un esmerado proceso operativo para identificar claramente cuáles son los aspectos positivos y negativos de cada caso particular.

Otro ingrediente de esta nueva situación estratégica es la llamada guerraasimétrica, la que para algunos surge a partir del trabajo titulado "Fourth Generation Warfare: Another Look" ⁽⁶²⁾, (en el que los autores (William Lind, John Schmitt y Gary Wilson) complementan una idea en la

⁶¹ Jaime García Covarrubias, "Las dificultades para contextualizar la seguridad y la defensa: Reflexiones desde la teoría" en Revista Política y Estrategia ANEPE n.º 117, Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos, (Chile: enero - junio 2011), 100 - 119,

<https://www.politicayestrategia.cl/index.php/rpye/issue/view/19/152>

⁶² William S. Lind, John F. Schmitt y Gary I. Wilson, "Fourth generation warfare: another look", Marine Corps Gazette (1994), <https://indianstrategicknowledgeonline.com/web/4Th%20GENERATION%20WARFARE%20ANOTHER%20LOOK.pdf>

misma dirección que un artículo publicado años antes. Por ello, también se le denomina Guerra de Cuarta Generación⁶³).

No obstante, el origen del concepto no es unívoco ya que inicialmente se le vinculó con el peligro de las roguenations o antiguos Estados Soviéticos en Asia central, que luego del colapso y desintegración de la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas habrían quedado con armamento de avanzada tecnología, incluso nuclear. Probablemente, producto del conflicto de Somalia, el concepto comienza a evolucionar en base al temor de los Estados Soviéticos a la amenaza terrorista, fusionándose en una sola idea. En el año 1997, el general Henry Hugh Shelton, quien tenía experiencia en operaciones especiales, ya emplea el concepto con la interpretación actual cuando asumió el cargo de presidente del Estado Mayor Conjunto de los Estados Unidos

Al respecto, se podría afirmar lo siguiente: (1) la interpretación original del concepto de guerra asimétrica es estadounidense y ha evolucionado, ajustándose a las distintas amenazas asimétricas que Estados Unidos ha ido visualizando; (2) los Estados Unidos interpretan la asimetría desde la perceptivas del más poderoso hacia el que posee menores fuerzas; (3) el adversario menor no representa a un Estado ni posee fuerzas convencionales, encontrándose fuera

del reconocimiento internacional; y (4) el adversario menor desarrolla acciones terroristas ya que es su única opción. Asimismo, se debe tener en cuenta que la guerra asimétrica -en su connotación original- no se refiere al desbalance de la apreciación de fuerzas que ocurre siempre en cualquier guerra convencional, sino que se refiere a una situación distinta. Por ello, autores europeos y chinos han ampliado el concepto original, concediéndole un carácter casi holístico o de guerra total. Dentro de esta evolución, actualmente, se usa más habitualmente el concepto de guerras híbridas.¹²ConclusionesEn el marco de referencia de seguridad superior, resulta imprescindible realizar un análisis profundo de los problemas de seguridad de cada país para determinar el rol de la defensa ante estos vectores estratégicos de amenazas, que facilite la definición de las políticas públicas o estrategias en el ámbito de la seguridad (de carácter multidisciplinaria), cuando se cuenta con una estructura formal de seguridad del Estado. Este ámbito es escasamente tratado en Latinoamérica debido a la falta de esta estructura, por lo que su vacío ha sido cubierto a través de la Defensa. No obstante, el empleo de las fuerzas armadas es insuficiente para la amplitud de las áreas involucradas en el problema, con las implicancias que significa aproximarse a un asunto de seguridad que no es de exclusiva naturaleza militar. En ese sentido, se

⁶³ William Lind, et al., "The changing face of war: into the fourth generation", Marine Corps Gazette(October 1989), 22 - 26, <https://globalguerrillas.typepad.com/lind/the->

[changing-face-of-war-into-the-fourth-generation.html](https://globalguerrillas.typepad.com/lind/the-changing-face-of-war-into-the-fourth-generation.html)

requiere afiatar la coordinación entre la policía y las fuerzas armadas para el adecuado empleo de estas últimas frente a las amenazas de seguridad que se presentan en el orden interno. Sin embargo, lo fundamental es que quien las confronte ostente las capacidades necesarias y suficientes, más que si se trata de policías o militares ⁽⁶⁴⁾.

Conclusiones

En el marco de referencia de seguridad superior, resulta imprescindible realizar un análisis profundo de los problemas de seguridad de cada país para determinar el rol de la defensa ante estos vectores estratégicos de amenazas, que facilite la definición de las políticas públicas o estrategias en el ámbito de la seguridad (de carácter multidisciplinaria), cuando se cuenta con una estructura formal de seguridad del Estado.

Este ámbito es escasamente tratado en Latinoamérica debido a la falta de esta estructura, por lo que su vacío ha sido cubierto a través de la Defensa. No obstante, el empleo de las fuerzas armadas es insuficiente para la amplitud de las áreas involucradas en el problema, con las implicancias que significa aproximarse a un asunto de seguridad que no es de exclusiva naturaleza militar.

En ese sentido, se requiere afiatar la coordinación entre la policía y las fuerzas armadas para el adecuado

empleo de estas últimas frente a las amenazas de seguridad que se presentan en el orden interno. Sin embargo, lo fundamental es que quien las confronte ostente las capacidades necesarias y suficientes, más que si se trata de policías o militares ⁽⁶⁵⁾.

Reflexión Sobre el Futuro de la Transformación Militar 215 revista seguridad y poder terrestre Por otro lado, se deben considerar los cambios sociológicos que impactan e influyen en la organización de las fuerzas militares para abrirse a la sociedad y sus cambios, en lugar de negarse a ellos, pero cuidando que su adaptación societal no dañe sus capacidades necesarias y su naturaleza. Aceptar que las fuerzas armadas actuarán en escenarios donde la población reivindica las libertades por sobre la autoridad del Estado, involucra considerar un potencial rechazo por parte de esta población a las instituciones del orden y autoridad propias del Estado, principalmente cuando en la actualidad es muy difícil identificar la esencia primaria de las amenazas y sus vinculaciones. Lo previamente señalado implica que para evitar sorpresas estratégicas y contar con oportunidades, así como disponer de un eficiente trabajo del sistema de inteligencia del Estado y de sus agencias dependientes, se requiere una legislación que permita una recolección de información de calidad y que facilite

⁶⁴ Se sugiere ver a: Javier Calderón Marcelo, "El Pensamiento Militar de Valery Gerasimov sobre los actuales Conflictos Armados (2011-2015)", en Revista Visión Conjunta, año 12, n.º 23, Escuela Superior de Guerra Conjunta de las Fuerzas

Armadas Argentina, 62 – 70, <http://www.cefadigital.edu.ar/bitstream/1847939/1701/1/VC%2023-2020%20Calderon.pdf>

la coordinación e intercambio de información entre las organizaciones a través de procedimientos claros por parte de las autoridades y usuarios del sistema.

Asimismo, se presenta una carencia de comprensión sobre los riesgos que derivan del mundo digital, debido a que se tiene la percepción de que son materias relacionadas con las personas y organizaciones especializadas, por lo que no se establece un ámbito operativo transversal como parte indivisible de la información de las personas y de cada actividad humana. En este contexto, las tecnologías disruptivas pueden provocar un mayor daño, particularmente en el área cognitiva y social. Finalmente, la transformación militar o de la defensa ya no debe ser un proceso excepcional como en sus orígenes; por el contrario, debe ser un proceso habitual, dinámico y permanente.

(*) Jaime Guillermo García Covarrubias es Brigadier (R) del Ejército de Chile, doctor en Ciencias Políticas y Sociología por la Universidad Pontificia de Salamanca (España) graduado Summa Cum Laude, magister en Ciencia Política por la Universidad de Chile (Distinción Unánime), diplomado del Centro de Estudios Diplomáticos Estratégicos de París (Francia) y posee estudios de Historia con el doctor Pierre Chaunu en la Universidad de París IV Sorbonne (Francia). Asimismo, ha sido profesor de Asuntos de Seguridad Nacional en el Center for Hemispheric Defense Studies, en Washington DC (2001-2014), director de la Academia

de Guerra del Ejército de Chile (1995-1997). Es profesor en varias universidades en Chile y el extranjero, así como autor de diversas publicaciones de su especialidad.



Nuevo Código Penal

Francisco Bartolucci Johnston
Abogado y profesor de Derecho

Informaciones de prensa señalan que el Gobierno está en vías de crear una comisión para reformar el actual Código Penal cuya vigencia data del 1 de marzo de 1875.

Obviamente, en estos 147 años de vigor se han introducido muchísimas modificaciones y se ha dictado una prolífica legislación penal que lo complementa. Por otra parte, la idea de reemplazar nuestro Código Penal por otro que lo modernice y recoja, sistematizando la frondosa legislación punitiva no incluida en éste, no es nueva y los ensayos fallidos son ya parte de su historia.

Es de esperar que este reiterado intento prospere y los expertos redactores nos doten de un texto que nos enorgullezca como sociedad y sea una herramienta eficaz para combatir el delito y la delincuencia, colaborando a entregar a la ciudadanía una tranquilizadora sensación de seguridad.

Ahora bien, para el éxito de la gestión encomendada el Gobierno y la comisión redactora deberán alejarse de las tentaciones ideológicas tanto en la composición de ésta el primero, como en su trabajo la segunda.

Las primeras noticias que conocemos sobre esta iniciativa, sin embargo, no resultan alentadoras ya que el Gobierno al anunciarla hace gala que la comisión quedará formada mayoritariamente por mujeres - como si aquello fuera condición necesaria para alcanzar el resultado esperado - y agrega que el nuevo Código será redactado "con perspectiva de género".

Los sesgos feministas de estas declaraciones nos ponen en alerta ya que un texto de estas características debe asegurar a todos los ciudadanos el mismo tratamiento y las mismas garantías sin distinción de sexo, nacionalidad, estirpe o condición.

Por lo demás, no olvidar que la exageración de criterios de género como los nombrados fue una de las causas que llevó al desprestigio de la Convención Constituyente y del texto que nos presentaron.

Bien hará la comunidad jurídica en estar atenta acerca del desarrollo de esta muy necesaria e interesante iniciativa para que ella no se frustre por exacerbados juicios feministas.



Romeo y Julieta

Enrique Cordovez Pérez*
Capitán de Navío

La gran mayoría de los subtenientes, embarcados el año 1970 en el buque escuela Esmeralda, no éramos particularmente devotos de los clásicos de la literatura, por lo que William Shakespeare era un nombre difuso de algunas clases de Castellano de primer año en la Escuela vieja ⁽⁶⁶⁾. Sin embargo, la jocosa puesta en escena musical que nos tocó preparar el año anterior estaba muy viva en el recuerdo, en especial algunos personajes de esa peculiar obra de teatro.

El gallardete del comandante se había alargado unos cuantos metros ⁽⁶⁷⁾, en la medida que surcábamos las aguas del Pacífico habiendo dejado ya en la estela las recaladas en Hilo y Hawaii y la visita a la feria mundial en el puerto de Osaka. Ahora, con rumbo a Tahití, conversábamos en el entrepuente ⁽⁶⁸⁾, aprovechando ese breve espacio después de onces y antes de subir a cubierta para el observar el alessio ⁽⁶⁹⁾, que debe ser entre la hora del crepúsculo

⁶⁶ Antiguo edificio de la Escuela Naval "Arturo Prat" en el Cerro Artillería

⁶⁷ Bandera larga y estrecha, que disminuye su ancho hasta terminar en punta y que simboliza el mando de un buque. En Chile es una bandera chilena de un metro, de la forma descrita anteriormente, a la cual se va agregando un metro por cada mil millas navegadas, durante el mando del comandante.

⁶⁸ Espacio comprendido entre dos cubiertas usado para habitabilidad de la tripulación

⁶⁹ Cálculo de navegación utilizado para determinar la posición del buque utilizando la medición de ángulos de estrellas sobre el

civil y la del crepúsculo náutico, cuando todavía hay horizonte para bajar estrellas.

Ese día no habría práctica de canto en toldilla ⁽⁷⁰⁾ que en estas singladuras ⁽⁷¹⁾ era con La Marsellesa. Tampoco la conferencia de un compañero de curso que debió documentarse, para explicarnos la historia y situación actual de las islas del archipiélago de La Sociedad. Había tiempo para conversar distendidamente, unos tendidos o sentado en las literas triples, otros en el suelo junto a los roperos individuales que dejaban estrechos pasillos para circular.

Alguien mencionó que la actividad cultural había mermado desde las primeras actuaciones de un improvisado conjunto musical con acordeón, guitarra, maracas y un vocalista, antes de recalar en Hawaii. También se recordó la notable interpretación del negro Donatello persiguiendo con el jockey del subteniente Yokohama al forajido Benadava durante la travesía hacia Japón.

- Hay que hacer algo dijo el loco De la Peña
- Pero, si estamos publicando "Serrucho" replicó Benadava

horizonte a una hora exacta, mediante un instrumento denominado sextante y cálculos de trigonometría esférica posteriores. Durante el crepúsculo civil, el horizonte se puede ver bien y sólo las estrellas y planetas más brillantes son visibles. Durante el crepúsculo náutico, muchas de las estrellas son visibles, lo que facilita seleccionarlas y medir su altura.

⁷⁰ Parte de la cubierta principal que se extiende desde el último mástil hasta la popa.

⁷¹ Camino o distancia recorrida por una embarcación durante la navegación. Se mide desde el mediodía de una jornada hasta el mediodía de la siguiente.



Pocos días después del zarpe desde Valparaíso el capellán Williamson había iniciado una cruzada moral para encauzar por la senda del bien a los jóvenes oficiales y grumetes de este viaje de instrucción. Para ello discurrió distribuir un periódico de un par de páginas titulado "Brisas" que el mismo repartía voceando un lema que tenía algo de marketing: traigo las brisas tan deseadas...

Ya sea que para nosotros la edad del capellán era muy avanzada, o porque su gráfica estaba bastante pasada de moda, o su mensaje era muy evangelizador, o simplemente porque era una lectura archi

latosa es que surgió, obviamente de Benadava -redactor de entretenidas historias en el diario Fogonazo de la Escuela Naval- la idea publicar un diario de oposición a las detestables Brisas.

Así nació Serrucho, "el tan usado" ya que, para ascender a un puesto de mayor antigüedad, lo más efectivo era siempre aserruchar el piso al de más arriba. El primer número del periódico se lanzó en la mar, de Valparaíso a Hawaii, un 17 de enero de ese año. En su "Crónica social" reflejaba nuestra vida diaria:

“Una amena reunión se celebró hoy en la Cámara de Subtenientes ⁽⁷²⁾ a la hora de onces. La conversa estuvo formidable porque el agua estaba restringida, lo mismo que el dulce, el pan no había llegado y bebidas a esa hora no se vendían. Se comprobó que, a falta de pan, buenas son las servilletas”.

- Está bien, yo no tengo nada contra Serrucho, pero tenemos que hacer algo más -dijo Manzur en términos categóricos-
- Otras promociones han organizado veladas -sentenció el chico Loaiza-
- ¿Y por qué no hacemos Romeo y Julieta? Yo estuve en el reparto, me acuerdo de los diálogos y la música es bien conocida -propuso Galván
- ¡Aclarar el entrepunte y pasar a formar a toldilla para práctica de canto!
-Bramó el teniente Ballesteros que estaba de Instructor de Servicio-
- Pero si hoy día no nos tocaba -masculló el guaina Hood-

Hasta ese instante llegaron las sesudas reflexiones grupales, pero ya estaba decidido: haríamos Romeo y Julieta, ubicaríamos el público en el sector del alcázar ⁽⁷³⁾ y montaríamos el escenario en la cubierta principal, armando el telón con velas, banderas de señales y la correspondiente maniobra para abrirlo y cerrarlo después de cada acto.

⁷² Espacios de la habitabilidad de un buque destinados para las comidas y esparcimiento del comandantes, oficiales, suboficiales o sargentos

⁷³ Es una parte de la cubierta principal que se extiende de proa a popa en un buque. Se encuentra ubicado en parte central, pero en un nivel inferior a la anterior. Para dar continuidad al

Por la fama de “toyento” ⁽⁷⁴⁾ me asignaron el papel de juglar y la tarea de hacer la introducción de la obra. Por lo “pintado” se escogió a Benadava como Romeo. Tuvimos el cuidado de designar a una Julieta bien fea, para que nadie se pusiera suspicaz. Naturalmente tenía que ser el negro Donatello. También había que escoger a un cura para casar a los amantes de Verona y comenzamos a repasar quien tendría el aspecto más idóneo para ese papel.

Completaban la dotación de subtenientes en instrucción varios oficiales extranjeros, a saber 2 ecuatorianos cuyo semblante no calzaban con el personaje buscado, tampoco los 2 paraguayos que nunca nadie se los podría imaginar de sacerdotes. El japonés ni pensarlo, por su aspecto oriental y habitual mutismo mientras escribía caracteres indescifrables. Los 2 Australianos tenían demasiada cara de gringos y sólo podían pasar por pastores protestantes. Pero estaban los 2 neozelandeses, los cuales calzaban muy bien con nuestra idiosincrasia, tenían buen humor y apegaban a la tira ⁽⁷⁵⁾ para cualquier celebración.

De hecho, se habían reído de buena gana con la talla que le hicimos el día que llegaron. Como querían brindar en castellano cuando los invitaron a un cóctel en la Cámara del Comandante, Manzur les dijo muy circunspecto que el típico ¡Cheers! se traducía del inglés en ¡A puta! El insólito

desplazamiento está conectado con escalas por ambas bandas.

⁷⁴ En la jerga naval para referirse a una persona muy conversadora aludiendo al toyo. Un pez de boca muy grande que se captura en Chile.

⁷⁵ Adherir gustosos a una iniciativa, aludiendo a tirar juntos de una cuerda

brindis provocó las risas de los oficiales y el Capitán Lira, nuestro Jefe de Estudios sonrió socarronamente dado que suponía con certeza quienes la habían originado.

El cura tampoco podía ser Peter el más alto, apodado cariñosamente "garganta de lata" por su increíble parecido con el amigo de Condorito. Tenía que ser Rick, un poco mayor, porque antes de ser oficial había sido marinero, bajo, corpulento y con barba. Un perfecto cura franciscano que debutó, literalmente, sobre las tablas de la cubierta principal. Su parlamento daba fin a la triste historia de dos jóvenes que deciden casarse a pesar de la oposición de sus familias, rivales entre sí, cuya presión, junto a una serie de otras fatalidades, conducen a que la pareja elija el suicidio antes que vivir separados.

Así fue que, en medio del Pacífico, Rick pronunció su famoso y breve parlamento en español, antes de consagrar el matrimonio de Romeo y Julieta:

- ¿A qué viene tanto alboroto que casi me caigo de ...laado?

Los aplausos se apagaron, los oficiales y personal aclararon el sector del alcázar para ir a fondearse ⁽⁷⁶⁾, salvo los entrantes de guardia que se fueron a relevar a quienes se habían perdido la velada. Las partidas de proa y popa ⁽⁷⁷⁾ terminaron de trincar el velamen, las banderas y los cabos que había servido para montar el escenario, mientras algunos caminábamos

⁷⁶ Proceder a acostarse para dormir en la litera asignada

⁷⁷ Grupo de tripulantes que permanece en pie listos a cubrir la maniobra indicada

⁷⁸ Apelativo cariñoso para referirse a los integrantes de una banda instrumental

⁷⁹ En la jerga naval término usado para nombrar a un colega que es amigo

por una desolada cubierta prestos a iniciar el cuarto de 0 a 4 horas acompañados del ruido de un oleaje que golpeaba suavemente el costado.

- ¿Y cómo estuvo la velada? ¡Hasta acá se escuchaban las carcajadas! – me dijo Montaldo cuando entré a la sala de meteorología.
- Super bien, sólo ver la pinta de Julieta era para morirse de la risa. La música de los guatones ⁽⁷⁸⁾ impecable y hasta el gringo se las mandó. ¿Cómo está el "meteo" para esta noche?
- Más tranquilo que una foto. No hay ningún centro de baja ni frente de mal tiempo cerca, tenemos viento del Noreste de 10 a 15 nudos y algunos chubascos aislados -explicaba Montaldo mostrando el mapa vertical cubierto de plexiglás, con sus anotaciones en lápiz de cera, donde ya se veían las islas Morea y Tahití.
- Ándate a fondear carreta ⁽⁷⁹⁾. En el sollado ⁽⁸⁰⁾ te vas a encontrar algunos que todavía están chachareando ⁽⁸¹⁾.

*Ingeniero en Armas (Apolinav) Magíster en Sociología PUC.



⁸⁰

Cubiertas inferiores del buque, donde se suelen instalar alojamientos

⁸¹ Conversación animada e intrascendente sobre temas sin importancia

Democracia impaciente ⁽⁸²⁾

Joaquín García-Huidobro
Doctor en Filosofía ⁽⁸³⁾

Dos ideas de la política y la democracia se disputan desde hace años el alma de los chilenos. De una parte, la que representa el Chile de siempre, con todos sus defectos y limitaciones, pero también con sus innegables virtudes. Ella se encarna en la democracia representativa y apuesta al diálogo y la deliberación. Es consciente de que no estamos en la antigua ciudad de Atenas y que, con el tamaño de nuestros países, es imprescindible atender a ciertas mediaciones. Para esta postura, el Congreso, con sus dos cámaras, resulta imprescindible, aunque el trámite de las leyes muchas veces sea lento y los políticos

con frecuencia están lejos de ser el ideal que soñamos.

Frente a la democracia representativa, se alza otra concepción, que ha alcanzado singular éxito en la nueva izquierda. Para ella, los políticos son solamente una clase corrupta, completamente ajena a los intereses del pueblo. Les molesta la lentitud de la democracia tradicional y quieren decisiones rápidas y contundentes. Habrá que atender, entonces, a la voz de la calle y preguntar constantemente al pueblo qué se debe hacer. El instrumento para llevarlo a cabo, es, por excelencia, el plebiscito.

Entre otras consecuencias negativas, esta mentalidad no solo debilita las instituciones, en este caso al Congreso, sino que, además, pretende prescindir de un elemento central en la vida

democrática, la deliberación. En un plebiscito simplemente se responde "sí" o "no", pero no concede espacio para la formación de una voluntad común, donde probablemente todos deben ceder un poco para llegar a un resultado que no será perfecto, y sin embargo podrá suscitar una amplia adhesión.



⁸² Cuerpo Reportajes de El Mercurio de Santiago, 23 de octubre de 2022

⁸³ Profesor titular de Ética en el Instituto de Filosofía de la Universidad de los Andes y autor de quince libros individuales,

Naturalmente, la concepción tradicional de la democracia no descarta la existencia de plebiscitos, pero ella siempre será excepcional. Se aplicará a casos como la aprobación o rechazo del texto de una nueva Constitución: así sucedió el pasado 4 de septiembre.

El resultado de septiembre significó un durísimo golpe para la nueva izquierda y su actitud de desprecio por la herencia constitucional chilena. Sin embargo, esta derrota no significa que la tentación de la democracia plebiscitaria se haya alejado por completo. Es más, como el proceso de conversaciones para dar origen a una nueva Carta Fundamental ha durado más de lo conveniente, no faltan los que empiezan a pensar en un plebiscito de entrada. Las razones, sin embargo, son diferentes en la izquierda y en la derecha.

En la izquierda más dura, que todavía interpreta la expresión ciudadana de septiembre como una suerte de anomalía histórica, este nuevo plebiscito se presenta como una nueva oportunidad. Para ella, es fundamental desordenar el naípe, meterle incertidumbre al país y, por sobre todas las cosas, romper esa peligrosa convergencia que abarca desde muchísimos socialistas hasta la derecha, y que se expresó en el apoyo transversal al rechazo. Un plebiscito de entrada, en este contexto, sería óptimo, porque dividiría a esas fuerzas y le daría un nuevo aire al mundo FA/PC.

¿Cómo explicar de otro modo el hecho de que el oficialismo ponga exigencias desmesuradas para llegar a un acuerdo constitucional?

¿Querrá verdaderamente que se produzca, cuando propone una convención de 130 miembros, lo que significaría preparar el

terreno para las mismas malas experiencias que ya hemos vivido?

En la derecha, las razones para abogar por un plebiscito de entrada son distintas. En algunos casos tienen, efectivamente, que ver con el desprecio por la llamada clase política y la pretensión por establecer una comunicación privilegiada por el pueblo. En otras ocasiones, es pura y simple impaciencia. Finalmente, no faltan quienes piensan que, de esa manera, todo el proceso tendrá mayor legitimidad.

Sin embargo, esta es un arma de doble filo, porque no podremos recuperar nuestra tradición constitucional si nos saltamos constantemente sus exigencias fundamentales. Hay envuelta una cierta paradoja en este razonamiento: queremos tener instituciones sólidas, pero como nuestros políticos son imperfectos, entonces vamos a prescindir de ellos: les quitaremos algo tan propio de un Congreso como la posibilidad de establecer el procedimiento para elaborar una nueva Constitución. ¿Para qué tenemos parlamentarios, entonces?



Modelos de liderazgo

Enrique Cordovez Pérez* Capitán de Navío

Finalizaba el año 1972 y también el tercer año en el grado de subteniente de los compañeros de promoción que integrábamos la dotación de la Escuela de Grumetes "Alejandro Navarrete Cisternas" quienes, desde muy temprano, pudimos comprobar en la práctica que no necesariamente la mayor jerarquía se encuentra asociada al mayor liderazgo.

Posteriores años de experiencia a bordo y en tierra nos dieron a entender que, para ejercer adecuadamente las atribuciones asociadas al cargo, se requiere de esa autoridad que emerge de las virtudes

En el viaje de instrucción a bordo del buque escuela Esmeralda conocimos el liderazgo de un comandante sabedor de su oficio, culto, afable, sereno al decidir y estricto en las sanciones. Nos dejó un grato recuerdo cuando decidió acortar las distancias jerárquicas. Mientras el buque navegaba conducido por la guardia invitaba a grupos de 10 a 12 subtenientes a su propia cámara, para comentar un determinado capítulo del libro "El Arte de Mandar" de Sir William Roskill⁽⁸⁴⁾, en torno a su mesa y compartiendo una taza de café.

Este autor opina que "el líder de las fuerzas armadas de un país democrático, necesita comprender, no sólo que representa a la sociedad de la cual es miembro, sino que también en la forma en la que se ha desarrollado, ya que sólo así puede quedar mental y psicológicamente equipado para resistir la violenta propaganda dirigida



personales. No basta con ostentar un grado superior para liderar al personal asignado.

constantemente contra el sistema que en

⁸⁴ Libro entregado por el Comandante en Jefe de la Armada Almirante don Fernando Porta

Angulo, con su firma y timbre a todos los oficiales el año 1970

cualquier momento puede verse llamado a defender" (85).

En ese capítulo "Credo" señala que el líder es ante todo un maestro, más allá de los límites de la sala de clases:

"... porque él, por sus modales y ejemplos, por sus hábitos y perspectivas, por sus cualidades profesionales y espirituales, es un maestro en el vasto campo de la vida y las experiencias humanas. Al igual que todos los maestros, está constantemente bajo la muy aguda y no siempre caritativa observación de sus alumnos..." (86)

Estas y otras reflexiones nos habían quedado grabadas y como jóvenes oficiales instructores de la Escuela de Grumetes habíamos identificado con claridad las 2 personalidades de mayor liderazgo: el Segundo Comandante don Renato Teppelman y el Jefe de Estudios don Pedro Arriaza.

También estábamos conscientes que, desde el primer día en la isla, el comportamiento de cada uno de nosotros estaba bajo el duro escrutinio de nuestros subalternos, especialmente el equipo de instructores de cada división, con los cuales teníamos estrecho contacto, y del centenar de grumetes que miraba desde más lejos a su oficial de división.

No habíamos tenido ese año grandes pruebas de liderazgo, salvo cuando nos relevamos, división tras división, para cumplir tareas de seguridad interior en la localidad de Tomé durante el Paro de

Octubre. Cruzábamos la boca grande de la Bahía de Talcahuano navegando con los grumetes apiñados en la cubierta del remolcador "Sobenes", cada uno con su fusil M1 Garand calibre 7.62 mm de la segunda guerra mundial, cargados con munición de combate.

El país vivía un estado de emergencia por la paralización nacional de las actividades del transporte y del comercio, frente a las violentas tomas de predios agrícolas e industriales impulsadas por la ideología de una revolución popular. Asimismo, grupos terroristas atentaban contra la propiedad pública y privada en diversos lugares de los cuales la provincia de Concepción no estaba exenta.

En ese escenario distribuíamos a grupos de grumetes a cargo de un instructor en lugares estratégicos de la ciudad de Tomé y sus accesos viales, concentrando el esfuerzo en proteger los servicios básicos y la infraestructura crítica. Pasábamos ronda en un vehículo fiscal y nos manteníamos en comunicación con Carabineros para actuar coordinados en caso de una emergencia. Esto no ocurrió, pero palpamos en terreno la posibilidad de tener que repeler un ataque haciendo uso de las armas, para lo cual sólo habíamos tenido un entrenamiento básico de tiro al blanco. Salvo algunos miguelitos sembrados sobre el pavimento del acceso Sur a Tomé, nada anormal ocurrió en esos turbulentos días.

Antes de esta inusitada experiencia nos había tocado vivir con el teniente Arriaza el reconocimiento anual de nuestras calificaciones. Este proceso lo realiza en la

⁸⁵ Captain Sir Wiliam Roskill, El Arte de Mandar, 1969. Imprenta de la Armada de Chile, 1969. página 18.

⁸⁶ Ibid, páginas 23 y 24.

marina cada oficial con su personal a cargo colocando notas en diferentes conceptos del desempeño profesional, todas ellas respaldadas por anotaciones de mérito o demérito según fuera el caso. La calificación determina la antigüedad o jerarquía, dentro de una promoción de oficiales o gente de mar, y el resultado anual repercute en los ascensos, transbordos y durante toda la carrera.

No sin cierto nerviosismo, dejamos un día nuestras oficinas para acudir a la reunión a la cual nos había citado el Jefe del Departamento de Instrucción. Lo normal es que la revisión y firma de la calificación se lleve a cabo en una reunión privada entre el calificador y el calificado, instancia donde el superior destaca las cualidades y señala los defectos a mejorar por el subalterno.

Lo novedoso es que llegamos a una reunión grupal sentados en nuestras respectivas chazas ⁽⁸⁷⁾ frente a un formulario de calificación boca abajo, por lo que nos mirábamos intrigados ante esta inesperada experiencia de compartir colectivamente las notas y anotaciones de cada uno de nosotros.

- Señores oficiales, lo que tienen frente a su silla es un formulario de calificación en blanco porque he pensado que ustedes son los que mejor se conocen, así que les pido que hagan sus propias anotaciones y se pongan las notas que estiman les corresponden en cada uno de los conceptos. Y nada de mirar para el lado -añadió con una sonrisa.

Después de un buen rato fuimos completando la tarea y poniéndonos de pie para llevarle al teniente Arriaza nuestras

calificaciones redactadas en este clima de corazón abierto. Las fue leyendo lentamente y su cara expresaba algunos gestos de regocijo o meditación, en la medida que avanzaba en su lectura.

- Espero que no hayan creído en ningún momento en que me iba a capear la tarea de calificarlos -nos dijo mientras se escuchaban algunas risas nerviosas- He realizado este experimento para comprobar que uno es más riguroso que el superior para calificar la propia conducta. Todos ustedes se pusieron peores notas que las mías, las cuales les daré a conocer en privado más tarde. Siempre es bueno conocerse a uno mismo. Pueden continuar con sus actividades.

El teniente Arriaza fue maestro en muchas cosas que comunicaba a través de una apasionada conversación y mil anécdotas. No muy alto y de contextura más bien gruesa, amante de España y un genio que a veces revelaba su segundo apellido vasco, lo matizaba las más de las veces por su gran sentido del humor. Su genuino interés por nuestros problemas personales, su consejo en el trato con los subalternos y la disposición abierta para recibir con calidez en su propia casa a oficiales solteros y casados, nos dejó entreabierta una puerta para que pudiéramos entender lo que significa pertenecer a la familia naval.

Uno de sus autores favoritos era José Antonio Primo de Rivera de Heredia, líder de la Falange Española y adversario del Frente Popular y quien, previo a la guerra civil, escribió con acendrado nacionalismo la famosa "Carta a un militar español". Fusilado por sedición ese mismo año ha

⁸⁷ Lugar de la batayola o casillero donde se guarda el respectivo coy o hamaca con el cual

se dormía en los antiguo veleros y que se ha hecho extensivo al lugar asignado

sido tildado de fascista por cronistas posteriores pero su discurso, que renegaba de izquierdas y derechas el año 1934, tenía mucho sentido dada la crisis política que sufría nuestro país:

“No podrás, aunque quieras, ser sordo y ciego –como te aconsejó cierta inesperada gloria nacional– ante la apremiante angustia de España. Dentro de unas semanas acaso tendrás de nuevo que llamar a tu Compañía para tomar las armas en discordia civil. Y por mucho que acalles las inquietudes de tu propio espíritu, no podrás eludir, en las largas vigilias del servicio, estas preguntas inaplazables: ¿qué es lo que está ocurriendo? Este Estado en cuya defensa arriesgo la vida, ¿es el servidor del verdadero destino patrio? ¿O estaré perpetuando con mi esfuerzo una organización política muerta, desalmada y esterilizadora?”

Desde una perspectiva convergente a la del teniente Arriaza, el capitán Teppelman nos miraba con cierta severidad, desde sus casi 2 metros de altura. Según se comentaba en corrillos de oficiales subalternos, había ingresado en la Escuela Naval proveniente de una ciudad del Sur, donde tenía un cierto complejo puesto que en el colegio tenía el apodo del “turco Teppelman” por su prominente y aguileña nariz. Contento de llegar a un lugar donde nadie le conocía había salido a recreo con otros compañeros durante el período de recluta -etapa en la cual los cadetes de segundo año se

solazaban molestando a los motes ⁽⁸⁸⁾- cuando aparece un cadete más antiguo y dice:

- A ver mote... ¡Venga!
- ¿Quién? ¿Yo cadete?
- Si pues, usted, el que tiene cara de turco...

De hablar pausado escrutaba con su mirada atenta lo que pasaba por la mente del interlocutor y muchas veces se adelantaba a lo que íbamos a decir. Si bien es cierto que nuestra relación diaria era con Arriaza, en las reuniones generales de oficiales era Teppelman quien tomaba la voz cantante. Daba a conocer con mucha claridad las decisiones que se habían tomado y las acciones a realizar, con el asentimiento normalmente pasivo del comandante.

Era otro el autor el que motivaba a nuestro Segundo Comandante: André Gavet, un militar francés del siglo XIX que había escrito el Arte de Mandar ⁽⁸⁹⁾. El año anterior había dispuesto dactilografiar y reproducir en el mimeógrafo de la Escuela ese libro de 118 página y nos había obsequiado un ejemplar, para que cada oficial se interiorizara sobre cómo ejercer el mando.

Después de leer varios capítulos que nosotros veíamos como más atingentes a los oficiales de Ejército, Gavet llegaba a una interpretación de los elementos de poder de un jefe, identificando los siguientes elementos fundamentales: “la

⁸⁸ Apelativo que se usa en la Armada para nombrar a la persona de menor jerarquía

⁸⁹ André Gavet, “El Arte de Mandar”, 1912- Reproducido en el mimeógrafo de la Escuela

de Grumetes “Alejandro Navarrete Cisternas” el año 1971 y traducido previamente al español por la Sección de Publicaciones del Estado Mayor del Ejército

inteligencia, el carácter y la abnegación y el sentimiento del deber” (90).

Lo notable de esta interpretación es que permite identificar 3 grandes variables que determinan el comportamiento humano en cualquier circunstancia: La voluntad o capacidad de decidir, que se manifiesta en el “carácter”; la capacidad de razonar y resolver problemas, que nos da la “inteligencia”; y la afectividad que condiciona el comportamiento a la cual llamamos “sentimiento”. Con estos elementos aprendimos en la década del setenta que se puede juzgar en forma más objetiva por cuáles motivos se dice que “un buque es feliz” y el otro no lo es, aun cuando en ambos se mantenga la misma disciplina.

El verdadero líder se evidencia cuando la dotación que se le ha confiado:

“Sin castigos, sin ruidos, sin arrebatos de ninguna especie logra todos los resultados que desea: a su alrededor todo funciona con calma y regularidad, y aún en la guerra estas cualidades continúan con un carácter de fuerza soberana, a semejanza del juego suave y firme de los músculos de un hombre vigoroso” (91)

Quienes tuvimos el privilegio de navegar con el comandante Christian Stockman en la Esmeralda, el año 1970, y servir bajo el mando capitán René Teppelman y del teniente Pedro Arriaza, el año 1972, aprendimos desde el grado de subteniente que teníamos por delante el desafío de ejercer, con la genuina autoridad de las virtudes morales, las atribuciones que nos fueran concediendo a lo largo de la carrera naval. Tomamos conciencia de que los

verdaderos servidores del destino patrio tampoco podían ser sordos ni ciegos a las circunstancias de crisis.

Entendimos las razones por las cuales el ejercicio del mando requiere que el oficial debe esforzarse para desarrollar la inteligencia de “ver”, fortalecer la voluntad de “poder” y cultivar el sentimiento de “querer”, evitando siempre caer en los renuncios que caracterizan a un “porta galones”.

En el arte de mandar la Armada nos entregó muy buenos modelos de liderazgo.

* Ingeniero en Armas (APOLINAV) y Magíster en Sociología (PUC)



90 Ibid, Capítulo V, página 23

91 Ibid, Capítulo II, página 8

Los misiles iraníes

Vijander K. Thakur ⁽⁹²⁾
The EurAsian Times ⁽⁹³⁾

¿Por qué Rusia está comprando misiles balísticos de Irán cuando su propia tecnología está décadas por delante de Teherán?

La compra informada de Rusia de misiles balísticos de Irán probablemente tenga más que ver con el suministro estadounidense de NASAMS ⁽⁹⁴⁾ y el IRIS-T ⁽⁹⁵⁾ de Alemania a Ucrania que con cualquier agotamiento alarmante de su inventario de misiles balísticos o de crucero.

Los NASAMS que cambiarían las reglas del están en camino a Ucrania. ¿Rusia se está quedando sin opciones o tiene un plan B?

Según el Washington Post, una evaluación de inteligencia compartida con funcionarios estadounidenses y ucranianos sostiene que Irán se está preparando para enviar misiles balísticos tácticos Fateh-110 y Zolfaghar de corto alcance a Rusia. Dichos misiles pueden atacar objetivos a 300 y 700 kilómetros, respectivamente.

⁹² Vijander K Thakur es un piloto jubilado de Jaguar de la IAF. También es autor, arquitecto de software, empresario y analista militar.

⁹³ Artículo publicado en el sitio Web [The Eurasian Times](#)

⁹⁴ Sistema de Misiles Superficie-Aire Avanzado Noruego

¿Qué tan desesperada está Rusia?

Occidente está evaluando la adquisición de misiles balísticos de Irán, por parte de Rusia, como una medida desesperada ante la inminente derrota en Ucrania.

La explicación es que las sanciones occidentales sobre la venta de componentes críticos del sistema de armas microelectrónicas a Rusia han paralizado la capacidad de producción de misiles balísticos y de crucero de Rusia. El hecho de que Rusia haya reducido el uso de misiles de crucero desde el ataque masivo contra la infraestructura ucraniana el 10 y 11 de octubre se cita como evidencia.

La perspectiva occidental es tanto una ilusión como un hecho. Si bien es probable que la capacidad de producción de misiles de Rusia se haya visto afectada negativamente, como explicamos en este análisis publicado anteriormente, se espera que el revés sea temporal.

Rusia tiene al menos dos buenas razones para reducir sus ataques con misiles crucero ⁽⁹⁶⁾ en contra Ucrania.

En primer lugar, Rusia está luchando contra un adversario similar respaldado decididamente por la OTAN. Sus misiles de crucero deben volar a través de un espacio aéreo ucraniano muy disputado que está vigilado las 24 horas del día, los 7 días de

⁹⁵ Programa liderado por Alemania para desarrollar un misil aire-aire de corto alcance para sustituir al AIM-9 Sidewinder

⁹⁶ Un misil de crucero es un misil que usa alas de elevación y más comúnmente un sistema de propulsión por reactor para permitir un vuelo sostenido. Los misiles de crucero son, en esencia, aviones no tripulados

la semana por activos ISR ⁽⁹⁷⁾ de EE.UU., como las aeronaves E-3 Sentry AWACS ⁽⁹⁸⁾ y RC-135 ⁽⁹⁹⁾.

Con la llegada operativa de los sistemas de misiles NASAMS e IRIS-T, el espacio aéreo sobre objetivos críticos de Ucrania será aún más disputado. No hay razón para que Rusia desperdicie su stock de misiles de crucero tratando de atacar objetivos fuertemente defendidos.

En segundo lugar, Rusia está atacando con éxito la infraestructura ucraniana con drones kamikaze iraníes relativamente baratos, como el Geran-2. Por lo tanto, tiene sentido que el liderazgo militar y político ruso cambie de rumbo y use más drones, conservando las existencias de misiles de crucero y las capacidades de producción para atender una posible escalada que conduzca a una guerra contra la OTAN.

Con la llegada de los nuevos sistemas de defensa aérea occidentales, los misiles de crucero no funcionarán para Rusia tan bien como lo hicieron en los últimos ocho meses. Los expertos occidentales proyectan esto como un revés para Rusia, pero en la práctica los drones kamikaze han funcionado mejor que nunca para la ofensiva rusa de los últimos ocho meses.

¡Tanto el NASAMS como el IRIS-T no tienen una capacidad comprobada

⁹⁷ Los expertos en inteligencia, vigilancia y reconocimiento (ISR) recopilan información sobre el enemigo al observar su comportamiento y rastrear los movimientos.

⁹⁸ El avión Boeing E-3 Sentry es un sistema de alerta y control aerotransportado desarrollado en Estados Unidos por Boeing como contratista principal.

⁹⁹ Este avión encargado por Gran Bretaña se encarga de recoger información en vuelo

operativamente para atacar a los drones LO Geran-2 ⁽¹⁰⁰⁾ de manera confiable! Lamentablemente, hay que reconocer que Rusia tiene acceso a una fuente inagotable de drones kamikaze en Irán



Las ventajas de comprar misiles iraníes

Como si la amenaza que representan los drones kamikaze rusos no fuera lo suficientemente mala, Rusia se ha vuelto loca por el último intento de Occidente de prolongar la guerra e infligir más bajas a Rusia al proporcionar a Ucrania nuevos sistemas AD.

Hay una buena razón por la que Rusia está comprando misiles balísticos. Hay una razón aún mejor por la que están comprando misiles balísticos iraníes.

dentro del área donde se encuentra desplegado, y proporcionarla casi en tiempo real para su recopilación, análisis y difusión, gracias a sus múltiples antenas y sensores instalados a lo largo del fuselaje.

¹⁰⁰ Estos drones son pequeños aviones teledirigidos no tripulados que ha desarrollado la compañía persa HESA, la cual entró en servicio en 2021

Dado que los sistemas NASAMS e IRIS-5 no tienen capacidad de batir a los misiles balísticos. Rusia está comprando misiles iraníes, no porque se esté quedando sin misiles Iskander (¹⁰¹), sino porque la simplicidad rentable de los misiles iraníes tiene más sentido para luchar contra Ucrania.

Sin duda, los misiles balísticos iraníes son técnicamente inferiores a los misiles rusos. No cuentan con un diseño modular para el transporte, almacenamiento y lanzamiento, tampoco tienen la capacidad para orientar el impulso generado por el motor, en una trayectoria diferente a la original (TVC). So dirigidos de la manera antigua usando aletas y conductos de cables.

Su trayectoria balística es predecible; no cuentan con capacidades de evasión contra misiles antibalísticos (ABM), como maniobras evasivas al final de la trayectoria. Sin embargo, los misiles tienen un historial probado. Irán ha atacado con éxito y razonablemente con precisión las bases estadounidenses en Irak. Los misiles iraníes son una opción muy rentable para que Rusia siga bombardeando la infraestructura ucraniana.

Rusia está utilizando sus misiles Iskander con moderación, no porque sus existencias estén agotadas, sino porque dicho misil está diseñado para alcanzar objetivos de muy alto valor defendidos por sistemas ABM.

El misil sigue una trayectoria casi balística difícil de predecir que navega a velocidad

hipersónica. Utiliza una combinación de inercia, GPS, TERCOM (comparación de terreno) para la navegación y mapeo digital de escenas (DSMAC) para el reconocimiento de objetivos. Al final de su rango de vuelo de 400 a 500 kilómetros, el misil golpea con un CEP (¹⁰²) de apenas 5 a 7 metros.

Golpear objetivos de infraestructura ucranianos con Iskander sería una exageración muy costosa. Hipotéticamente, un misil de esas características es más adecuado para eliminar altos oficiales de la OTAN en una reunión en la base aérea de Ramstein en Alemania.

Rusia necesita conservar su stock de Iskander y su capacidad de fabricación para una guerra con la OTAN, bajo la razonable suposición de que la guerra con Ucrania es un espectáculo secundario.

Rusia se ha vuelto impredecible, no por desesperación, sino por una serena estrategia para pelear la batalla en cuestión, mientras se mantiene preparada para la batalla más grande que según ellos se avecina. Sin duda, Rusia ha estado a la defensiva, pero también estaba supuestamente a la defensiva el 24 de febrero de 2022, cuando lanzó la Operación Militar Especial.



¹⁰¹ Es un sistema de misiles balísticos móviles ruso que viene a sustituir a los Scud soviéticos, que fueron principalmente utilizados durante la Guerra Fría

¹⁰² Radio del círculo dentro del cual la probabilidad de que impacte una ojiva, un misil, una bomba o un proyectil es del 50%.



COLABORADORES

El Comité Editorial reconoce la autoría y agradece la colaboración de quienes redactaron los siguientes temas, publicados en la portada de cosur.cl durante el mes de octubre de 2022 y posteriormente compilados en esta edición de la revista digital “Tres Espadas”, señores (as): Francisco Bartolucci Johnston, Enrique Cordovez Pérez, Patricio Espinoza Zanelli, Jaime García Covarrubias, Joaquín García-Huidobro Correa, Humberto Julio Reyes, Rolf Lüders Schwarzenberg, Juan Mansuy Catalán, Sitio Web de la BBC y Vijainder K. Thakur.



