MEMORIA ANUAL 2021

GESTIÓN OPERATIVA Y LOGÍSTICA

COSUR CHILE

CUERPO DE OFICIALES SUPERIORES EN RETIRO DE LAS FFAA DE CHILE

ÍNDICE

	Página
COSUR CHILE	**2**
Carta del Presidente	**3**
Directorio	**7**
Comité Editorial	**8**
OPERACIONES	
Actividades Corporativas	**10**
Comunicación Digital	**12**
Revista Tres Espadas	**13**
LOGÍSTICA	
Balance General del año 2020	**15**
Análisis Presupuestario 2021	**16**
ANEXOS	
Páginas Editoriales de Cosur Chile	**17**

COSUR CHILE

El "Cuerpo de Oficiales Superiores en Retiro de las Fuerzas Armadas", sigla Cosur Chile es una corporación privada sin fines de lucro cuyos socios en un 93% ostentan esa calidad. La Corporación fue fundada el 30 de marzo de 1978 para dar vida legal a los cuerpos de coroneles y navíos que se habían constituido en Santiago y Valparaíso desde 1953.

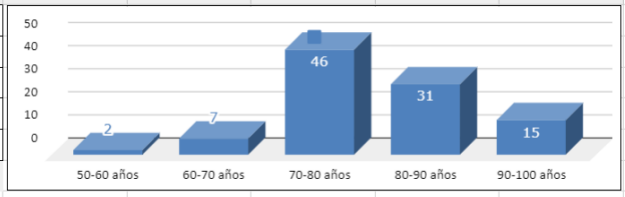
Su personalidad jurídica fue concedida por Decreto Supremo N° 33 del 08 de enero de 1979 del Ministerio de Justicia, publicado en el Diario Oficial N° 30.272 el 24 de enero de 1979. Su identificación ante el SII es el RUT N° 71.033.600-8

El domicilio legal de la citada Corporación es Av. Libertador Bernardo O'Higgins 1452, piso 3, 8330181 Santiago. Sitio Web www.cosur.cl, revista "Tres Espadas" ISSN 2452-6177, casilla electrónica contacto@cosur.cl.

Al 7 de noviembre de 2021 cuenta con 105 socios según se detalla en el gráfico a continuación, que se publica en cosur.cl/nosotros

_Fuerza Efectiva Socios 2021 : Resumen

		Oficiales Jefes		Oficiales Jefes		Oficiales Jefes			
								105	
	70		14		14			98	SOCIOS ACTIVOS
		4		1		0	2	7	SOCIOS COOPERADORES
	COMUNICACIÓN								
	3	0	5	0	1	0	1	10	
	40	4	12	1	10	0	2	69	
	50	4	12	1	9	0	2	78	
	32	2	9	1	5	0	0	49	
	54	2	11	1	12	0	1	81	
	7	0	1	0	1	0	0	9	
	10		2		2			Vitalicios	13
	50-60 años	2						Capredena	88
	60-70 años	7						Pago Directo	3
	70-80 años	46						Total	104
	80-90 años	31							
	90-100 años	15						Cuotas/mes	92
		101						RECAUDACIÓN	$515.200



CARTA DEL PRESIDENTE

Estimados socios y amigos de Cosur Chile:

Al término del presente año 2021, junto con saludarlos a ustedes y a vuestras distinguidas familias, en apretada síntesis me permito hacerles llegar los distintos hitos que en unión de nuestro Directorio del Cuerpo de Oficiales Superiores (R) de las Fuerzas Armadas de Chile (COSUR) durante estos últimos cuatro años de gestión , es decir desde 2018 a 2021.

Hemos completado otro año más de labores excepcionales por efecto de la pandemia del Covid 19, en el cual las medidas sanitarias propias del Estado de Emergencia de catástrofe a nivel nacional, han restringido nuestras actividades presenciales al mínimo indispensable. Sin perjuicio de ello, el Directorio sesionó en todas las oportunidades, adaptándose a las restricciones de movilidad que se fueron aplicando a las diversas comunas de la Región Metropolitana y considerando que por espacio de casi dos años no hemos podido ocupar nuestra sede oficial en el Circulo de Oficiales en retiro de las FF.AA., por encontrarse ésta cerrada, con el agravante de estar ubicada en la zona cero de la Metrópoli y expuesta permanentemente al ataque dirigido de turbas de elementos saqueadores e incendiarios, que durante largo tiempo han imposibilitado su uso normal y la tienen con serios problemas administrativos y logísticos. En su reemplazo estas actividades del Directorio se realizaron algunas veces por video conferencia y cuando las restricciones lo permitieron nos trasladamos al Club de Campo Quinchamalí d la FACh o el Club Militar de Campo Peñalolén, que están alejados del centro capitalino y que entregan un servicio de mucho más calidad en todo el sentido amplio del concepto.

Dentro de todas las actividades desarrolladas, además de las propias de informarse y tomar acuerdos, funcionamiento de la organización, racionalizar aspectos financieros, estado de avance de trabajos internos, poniendo centro de gravedad en optimizar la comunicación la comunicación interna con nuestros socios, intensificando el uso de la tecnología digital a través de nuestro sitio web para mantener un vínculo permanente con nuestros socios, amigos y otras corporaciones similares. Además de todos los hechos mencionados, es preciso destacar los siguientes hitos que detallamos a continuación:

1. *Por acuerdo del Directorio a partir del presente año, se designó a 16 socios mayores de 90 años en la calidad de Socios Vitalicios y por supuesto exentos de pago de cuotas a pesar de representar una baja presupuestaria del 14% del total de ingresos de la Corporación ,constituye un agradecido y justo reconocimiento a estos camaradas por su fidelidad y participación con nuestro Cosur.*

2. *A pesar de vernos impedidos de visitar a nuestros cuatro camaradas socios recluidos en Punta Peuco y Colina 1 por servir a Chile y su libertad: Brigadieres de Ejército señores Patricio Díaz A., y Miguel Krassnof M.; y Coronel de Ejército señor Haroldo Latorre S. ex presidente COSUR, hemos mantenido un contacto permanente por vía telefónica y haciéndole llegar nuestras publicaciones. En el caso del cuarto socio Coronel de Ejército señor Jaime García Zamorano (QEPD), quien nos dejó este 2021, le brindamos un merecido homenaje por intermedio del obituario de El Mercurio.*

3. *Desde el 2018, a todos nuestros camaradas que nos han dejado, nuestro Cuerpo los ha despedido en sus funerales y ha publicado su merecido obituario.*

4. *El actual Directorio cuenta a partir de este año con dos de sus miembros participando en organismos ministeriales: desde 2019 el Capitán de Navío señor Enrique Cordovez P. en el Consejo de la Sociedad Civil (COSOC MDN), y desde 2020 como presidente de dicho Conseo; y el Coronel de Aviación señor Domingo Mora M., como Consejero de la Caja de Previsión de la Defensa Nacional (CAPREDENA).*

5. *Además de nuestra página web COSUR.cl, por todos conocida, se ha completado con publicaciones semanales y un condensado mensual en la revista digital "Tres Espadas" que, de acuerdo a nuestras estadísticas, está llegando a conocimiento de cerca de 2.000 receptores de los cuáles algunos interactúan telemáticamente con nuestro editor. Sin duda es un gran esfuerzo por difundir la tradición y valores de la profesión castrense, constituyendo también la simiente de un centro de nuestro pensamiento de Oficiales Superiores ® de las FFAA. Me valgo de la circunstancia para agradecer de todo corazón la activa participación de socios redactores y connotados colaboradores de las tres ramas, que nutren nuestras páginas con su docta pluma.*

Las citadas restricciones sanitarias por la pandemia Covid 19, también han impedido realizar los tradicionales homenajes a cada una de las FF.AA.; sin embargo, se mantuvieron los saludos protocolares y el envío de nuestras publicaciones.

Por otra parte, nuestro COSUR tradicionalmente se ha hecho presente en las ceremonias de premiación de las tres Escuelas Matrices para distinguir a los oficiales que se gradúan en sus respectivas ramas con las más altas calificaciones en "Espíritu Militar".

Sin duda, también es necesario hacer presente que el directorio que termina su período este mes ha realizado una adecuada racionalización del uso de los recursos y de ello conocerán de parte de nuestro Director Tesorero Brigadier de Ejército señor Ricardo Valenzuela B. en el Balance Final del período.

Al terminar estas palabras para sellar el término de nuestra gestión como Directorio en estos cuatro años y considerando las cruciales circunstancias que vive nuestra amada Patria por todos conocidas, que como nunca ve amenazadas las bases fundamentales de la República de Chile en sus dos siglos de vida, me permito en voz alta visualizar la línea gruesa de algunas tareas o planteamientos que no fue posible materializar en estos dos últimos años de gestión dadas las restricciones de todo orden que nos impone hasta hoy la crisis universal de la pandemia Covid 19 y sus latentes derivaciones que nos preocupan, así es como en este orden de ideas procedo a mencionar estos breves puntos:

Es imprescindible para nuestro Cuerpo de Oficiales Superiores (R) de las FF.AA. (COSUR), dado el nivel etario de sus componentes, mayoritariamente sobre los 65 años, incrementar con prioridad máxima el reclutamiento de Oficiales Superiores jóvenes que han dejado nuestras instituciones en las últimas décadas y que por el agitado devenir y exigencias de vida de la actual sociedad, no se sienten convocados o encantados para pertenecer a nuestra organización, del mismo modo es factible seguir incorporando amigos de la sociedad civil que comulgan con nuestras tradiciones y valores castrenses, es una tarea de todos los socios, muy difícil pero hay que materializarla con urgencia.

Otro aspecto que es percibido por todos los integrantes de las organizaciones similares a la nuestra, es dar pasos decisivos para buscar una mejor coordinación, mancomunión de ideas y accionar conjunto, teniendo como objetivo a mediano plazo la integración real que busque la "Reunión de los medios" y así alcanzar metas que nos hagan escuchar nuestras proposiciones.

Sin duda alguna, el éxito obtenido por nuestra página web y revista digital con la participación de distinguidos oficiales de nuestras Instituciones armadas, nos alienta a dar un paso más alto en el sentido de ir logrando en un plazo mediato la constitución de un "centro de pensamiento intelectual" que represente el pensamiento reflexivo de Cosur, en áreas tan diversas como:

valores nacionales, profesión militar, ciencia política, sociología militar, seguridad nacional y muchas otras relacionadas con nuestro quehacer. Desde ya invito a todos nuestros socios y amigos a continuar colaborando con nuestro medio de comunicación social, que ha recibido numerosos elogios y que nos ha situado en un lugar destacado entre nuestras organizaciones pares y también en la sociedad civil de la cuál formamos parte.

Es imprescindible continuar con el contacto con los altos mandos de las FFAA y sus distintos niveles, no sólo de los tradicionales homenajes, sino que haciéndoles llegar nuestras publicaciones, inquietudes y pensamiento, que también son de mutuo interés por la tradición y valores que nos vincularán por siempre.

Mis últimas palabras deseo hacerlas llegar a nuestros camaradas internados en Punta Peuco y Colina 1, agradeciéndoles su entrega y sacrificio por darle a Chile la libertad, así mismo todo nuestro apoyo y aliento a nuestros socios que enfrentan en muchos casos injustos procesos impuestos por una justicia que más busca venganza que el propio fin de ella, estamos con ellos hasta el fin de nuestras vidas.

Nelson Cabezas Flores
Coronel de Ejército
Presidente de COSUR

DIRECTORIO

	MESA DIRECTIVA
Presidente	Coronel de Ejército Sr. Nelson CABEZAS Flores
Primer Vicepresidente y Director de Operaciones	Capitán de Navío Sr. Enrique CORDOVEZ Pérez
Segundo Vicepresidente y Director de Logística	Coronel de Aviación Sr. Domingo MORA Montecinos
	DIRECTORES
Secretario y Director de Comunicaciones	Capitán de Navío Sr. Vicente CASELLI Ramos
Tesorero y Director de Finanzas	Brigadier de Ejército Sr. Ricardo VALENZUELA Benavente
Prosecretario y Director Corporativo	Coronel de Ejército Sr. Werner DIESEL Fuentes
Protesorero y Director de Bienestar	Coronel de Aviación Sr. César Puebla
Asesor Legal y Secretaría	Abogado Sr. Raúl ROMERO Goenaga

Mesa Directiva

PRESIDENTE
Coronel de Ejército señor Nelson Cabezas Flores

PRIMER VICE
Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez

SEGUNDO VICE
Coronel de Aviación señor Domingo Mora Montecino

Directores

CORPORATIVO
Coronel de Ejército señor Werner Diesel Fuentes

TESORERO
Brigadier de Ejército señor Ricardo Valenzuela Benavente

COMUNICACIONES
Capitán de Navío señor Vicente Caselli Ramos

BIENESTAR
Coronel de Aviación señor César Puebla Ponce

COMITÉ EDITORIAL

Presidente: Capitán de Navío Sr. Enrique Cordovez Pérez

Redactores: General de Brigada señor Humberto Julio Reyes; Brigadieres de Ejército Sr. Gabriel Alliende Fuenzalida, Sr. Jaime García Covarrubias y Sr. Ricardo Valenzuela Benavente; y Coroneles de Ejército Sr. Nelson Cabezas Flores y Roberto Hernández Maturana. Capitanes de Navío Sr. Enrique Cordovez Pérez, Francisco Le Dantec Gallardo (Q.E.P.D) y Sr. Rubén Scheinhing Navarro; Capitanes de Navío IM Sr. Fernando Thauby García, y Sr. Omar Gutiérrez Valdebenito. Coroneles de Aviación Sr. Domingo Mora Montecino y Sr. Jaime Parra Santos. Señores Francisco Bartolucci Johnston y Raúl Romero Goenaga

OPERACIONES

ACTIVIDADES CORPORATIVAS

El país ha vivido un segundo año con las restricciones al desplazamiento y normas de distanciamiento social que han restringido las actividades corporativas a reuniones presenciales del Directorio, entrega de premios de Cosur Chile en las ceremonias de fin de año de las Escuelas Matrices de oficiales de las FFAA y la Asamblea Ordinaria de Socios con elecciones para la renovación del Directorio, programada para el martes 14 de diciembre de 2021. Todo lo cual se resume en el siguiente Plan de Trabajo del presente año que se mantiene publicado en la sección "Actividades" de cosur.cl:

Actividades Cosur BSC

	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sept	Oct	Nov	Dic
Actividades Presenciales												
Asamblea Ordinaria Anual												Elecciones 14 Dic
Reunión de Directorio							7-jul	4-ago	1-sept	6-oct	3-nov	7-dic
Homenajes FFAA												
Visitas Profesionales												
Premios Escuelas Matrices												1-10 Dic
Asado de Camaradería												
Actividades Telemáticas												
Asamblea Extraordinaria												
Reunión de Directorio	14-ene		3-mar	7-abr	5-may	2-jun						
Comunicación Socios				1-35	36-70	71-105						
Webinars de Cosur							Nº3	Nº4	Nº5	Nº6	Nº7	
Revista 3 Espadas	Nº9		Nº10	Nº11	Nº12	Nº13	Nº14	Nº15	Nº16	Nº17	Nº18	Nº19

Desde enero del año 2020 la Corporación he venido operando sin apoyo de una secretaria, razón por lo cual los directores han asumido las tareas administrativas que permiten mantener la continuidad operacional y la logística asociada, según se detalla en la hoja de cálculo "BSC 2021" (Balanced Score Card) de la planilla correspondiente al citado Plan de Trabajo del presente año.

Actividades Cosur BSC

EVENTO		Ene.	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Jul.	Ago.	Sep.	Oct.	Nov.	Dic.	KPI	META	Avance
		Balanced Score Card del Directorio de Cosur														
Atención a los Socios																
Cobranza de Cuotas	RVB													0	36	0.0%
Nuevos Socios	VCR											1		1	17	5.9%
Mantención de oficinas	RVB										1			1	12	8.3%
Informe Hospitalizados	DMM	18	19	23	16	17	20	21	22	19	16	20		211	240	87.9%
Páginas Editoriales	ECP	7	2	8	8	10	9	10	8	8	9	10		89	88	101.1%
Movedades de Cosur	ECP	4	1	5	4	5	4	4	5	4	3	5		44	48	91.7%
Revista Tres Espadas	ECP	1		1	1	1	1	1	1	1	1	1		10	11	90.9%
Saludos de Cumpleaños	FJC	13	2	6	4	3	7	7	4	2	9	4		61	80	76.3%
Saludos de Aniversarios	RRG			1		1								2	52	3.8%
Visitas a Recluidos	NCF													0	4	0.0%
Sesiones de Webinars	ECP													0	11	0.0%
Podcats en YouTube	WDF													0	11	0.0%
Reuniones de Directorio																
Acta de Reunión	RRG	1		1	1		1	1	1		1	1		8	11	72.7%
Tabla de Reunión	RRG	1		1	1		1	1	1		1	1		8	11	72.7%
Cuenta del Presidente	NCF	1		1	1		1	1	1		1	1		8	11	72.7%
Movimiento de Socios	WDF	1		1	1		1	1	1		1	1		8	11	72.7%
Plan de Actividades	ECP	1		1	1		1	1	1		1	1		8	11	72.7%
Control Presupuesto	RVB	1		1	1		1	1	1		1	1		8	11	72.7%
Extensión Cultural	WDF													0	6	0.0%

COMUNICACIÓN DIGITAL

El contacto virtual con los socios se ha mantenido a través de un chat de WhatsApp en el cual participan activamente 49 socios de la Corporación. Esta herramienta ha permitido que cualquier socio pueda también comunicarse individualmente por esta vía con otros camaradas de armas.

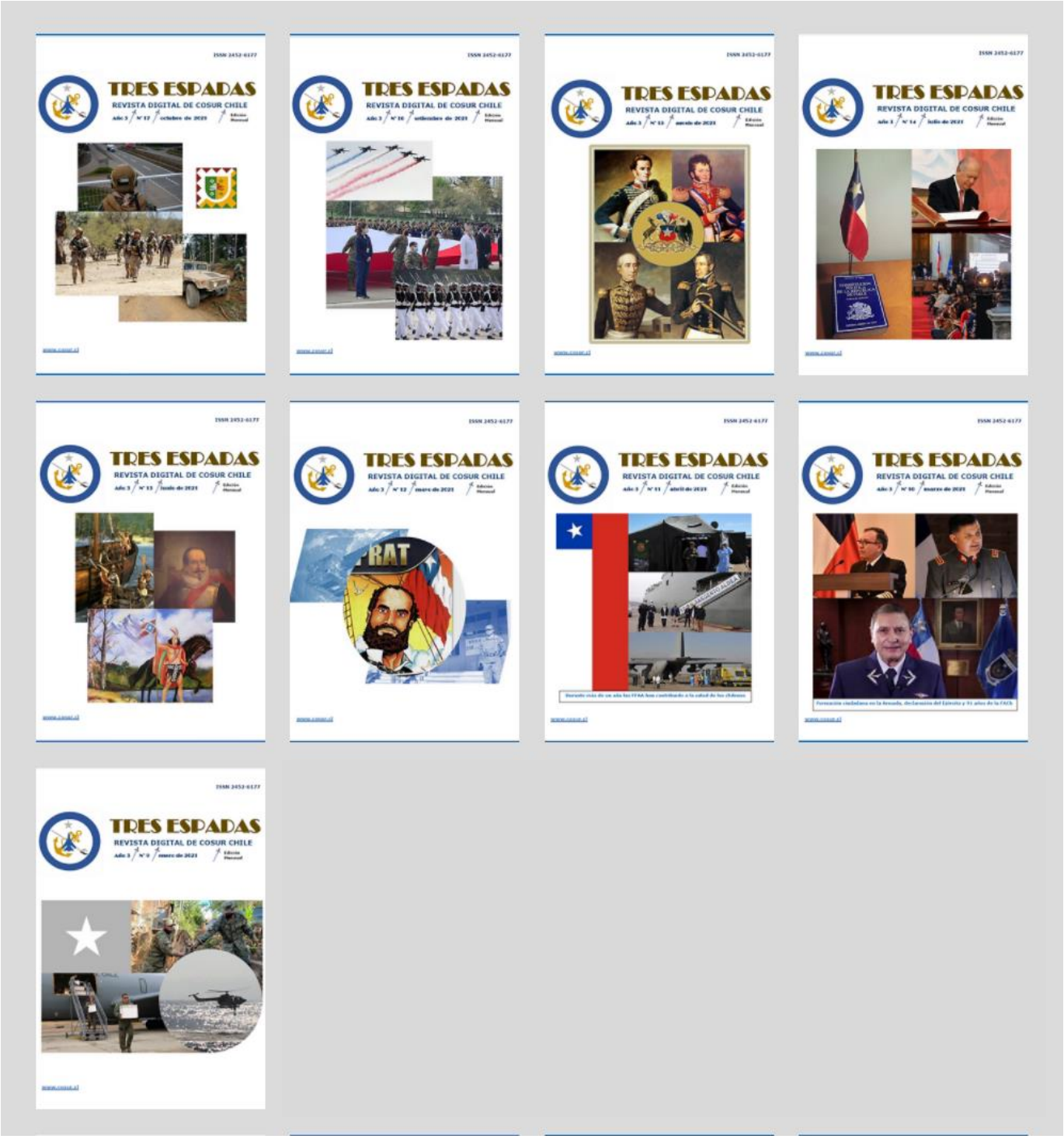
Semanalmente el editor del sitio Web actualiza la portada de cosur.cl con 2 colaboraciones de socios y amigos de Cosur que integran el Comité Editorial; la efeméride más relevante de la historia nacional en la semana venidera; y con una selección de videos y noticias publicada en los sitios Web del Ejército, la Armada y la Fuerza Aérea de Chile, durante la última semana.

La anterior información, con la cual se renueva periódicamente el portal de Internet, es editada y divulgada como las "Novedades de Cosur" mediante un sistema de envío masivo de correo electrónico a 1.568 destinatarios. Estos incluyen a nuestros socios, las asociaciones de personal en retiro de las FFAA y particulares interesados en nuestras más de 200 Páginas editoriales en la Web (ver detalle de títulos y autores en el Anexo A) las cuales nos permiten cumplir la finalidad de custodiar, cultivar y promover: los valores y tradiciones de la Nación Chilena, y la honra y el prestigio de la Profesión Militar

Para lograr un mayor alcance de nuestras comunicaciones las Novedades de Cosur desde el presente año están disponibles para su revisión en videos cortos de YouTube que reproducen los anteriores envíos masivos.

Posteriormente, cada mes el editor de la revista "Tres Espadas" compila las páginas editoriales antes mencionadas y las edita en el formato de revista digital, la cual es publicada para ser leída y descargada en cosur.cl. Como estas revistas son cargadas en el sitio Web internacional ISSUU, pueden ser hojeadas en pantalla allí o también en la portada de nuestro sitio Web.

REVISTA TRES ESPADAS



LOGÍSTICA

BALANCE GENERAL

Desde el 01 de Enero hasta al 31 de Diciembre de 2020

CUENTA	Débitos	Créditos	Saldo Deudor	Saldo Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdidas	Ganancias
Bancos	7.938.164	3.226.941	4.711.223	-	4.711.223	-	-	-
Mobiliario	104.000	-	104.000	-	104.000	-	-	-
Equipos de computación	47.310	-	47.310	-	47.310	-	-	-
Otras Reservas	77.210	1.245.317	-	1.168.107	-	1.168.107	-	-
Premios Escuales Matrices	195.713	-	195.713	-	-	-	195.713	-
Aviso de Defunción de Socios El Mercur	39.000	-	39.000	-	-	-	39.000	-
Almuerzo Anual del Directorio	255.031	-	255.031	-	-	-	255.031	-
Servicios de Telefonía e Internet Oficina	727.787	-	727.787	-	-	-	727.787	-
Servicios de WEB y Correos Electrónico	450.210	-	450.210	-	-	-	450.210	-
Gastos Comunes Oficina Circulo Oficialk	740.160	-	740.160	-	-	-	740.160	-
Gastos de Caja Chica	7.700	-	7.700	-	-	-	7.700	-
Sueldos y Finiquitos Administración	731.340	-	731.340	-	-	-	731.340	-
Ingresos Capredena	-	6.636.567		6.636.567			-	6.636.567
Ingresos Socios	-	80.000	-	80.000	-	-	-	80.000
Ingresos Socios Adelantado	-	124.800	-	124.800	-	-	-	124.800
SUMAS	**11.313.625**	**11.313.625**	**8.009.474**	**8.009.474**	**4.862.533**	**1.168.107**	**3.146.941**	**6.841.367**
Resultado Positivo del Ejercicio						**3.694.426**	**3.694.426**	
TOTALES IGUALES	**11.313.625**	**11.313.625**	**8.009.474**	**8.009.474**	**4.862.533**	**4.862.533**	**6.841.367**	**6.841.367**

CRL (E) Nelson Cabezas Flores
Presidente
COSUR CHILE

RODRIGO SEPULVEDA SANCHEZ
CONTADOR GENERAL
R.C.C. 13-1309

ANÁLISIS PRESUPUESTARIO 2021

_Control Presupuesto 2021

	En miles de Pesos	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Actual		Previsto
	INGRESOS	**$5.221**	**$505**	**$510**	**$507**	**$521**	**$581**	**$515**	**$510**	**$526**	**$504**	**$509**	**$0**	**$10.408**	**95%**	**$11.000**
10	Saldo Anterior	$4.711												$4.711	100%	$4.711
20	**CUOTAS SOCIALES**	$510	$505	$510	$507	$521	$581	$515	$510	$526	$504	$509	$0	**$5.697**	**92%**	**$6.180**
21	Vía Capredena	$510	$505	$510	$507	$521	$515	$515	$510	$526	$504	$509		$5.631	94%	$6.000
22	Pago directo						$65							$65	36%	$180
30	**OTROS INGRESOS**	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	**$0**	**0%**	**$109**
31	Adhesión Eventos													$0	0%	$100
32	Sala de reuniones													$0	0%	$9
	EGRESOS	**$339**	**$61**	**$339**	**$62**	**$599**	**$62**	**$0**	**$1.094**	**$294**	**$191**	**$0**	**$0**	**$3.042**	**32%**	**$9.500**
1.0	**SOCIOS**	$0	$0	$0	$0	$68	$0	$0	$731	$0	$0	$0	$0	**$5.218**	**141%**	**$3.700**
1.1	Asado Camaradería													$0	**0%**	$1.000
1.2	Asambleas de Socios													$0	**0%**	$2.000
1.3	Visitas profesionales													$0	**0%**	$500
1.4	Actividades Socios					$68			$731					$799	**400%**	$200
2.0	**FFAA**	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$191	$0	$0	**$191**	**10%**	**$1.900**
2.1	Homenajes													$0	**0%**	$1.500
2.2	Premios										$191			$191	**96%**	$200
2.3	Impresos													$0	**0%**	$200
3.0	**COMUNICACIÓN**	$61	$61	$62	$62	$223	$62	$0	$296	$0	$0	$0	$0	**$828**	**55%**	**$1.500**
3.1	Conectividad	$61	$61	$62	$62	$62	$62		$125					$497	**50%**	$1.000
3.2	Sitio Web					$161			$171					$332	**66%**	$500
4.0	**SEDE**	$278	$0	$278	$0	$308	$0	$0	$67	$294	$0	$0	$0	**$1.223**	**51%**	**$2.400**
4.1	Activo Fijo													$0	**0%**	$1.000
4.2	Aporte Gasto Común	$278		$278		$278				$294				$1.126	**94%**	$1.200
4.3	Mantención oficinas					$30								$30	**15%**	$200
4.4	Material corporativo													$0	**0%**	$200
4.5	Caja Chica								$67					$67	**13%**	$500
	SALDOS	$4.882	$443	$170	$445	-$78	$518	$515	-$585	$233	$313	$509	$0			
	Acumulado	**$4.882**	**$5.325**	**$5.495**	**$5.940**	**$5.863**	**$6.381**	**$6.896**	**$6.311**	**$6.544**	**$6.857**	**$7.366**	**$7.366**			

Para constancia firman:

RAÚL ROMERO GOENAGA
Abogado
Asesor Legal del Directorio

ENRIQUE CORDOVEZ PÉREZ
Capitán de Navío
Primer Vicepresidente

NELSON CABEZAS FLORES
Coronel de Ejército
Presidente

ANEXO
Páginas Editoriales de Cosur Chile

N°	Colección	Título	Autor	Año
1	Valores Nacionales	Expresión Artística de Valores Patrios	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2017
2	Fuerzas Armadas	Cuan Raudo Hacia las Estrellas	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2017
3	Profesión Militar	Sociedad y Fuerzas Armadas	Coronel de Ejército señor Nelson Cabezas Flores	2017
4	Ciencia Política	Cambios en la Sociedad Chilena	Capitán de Navío señor Francisco Le Dantec Gallardo QEPD	2017
5	Seguridad Nacional	Patrulla de Guerra del Submarino Simpson	Capitán de Navío señor Rubén Sheinhing Navarro	2017
6	Fuerzas Armadas	Naciste con la Patria	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2017
7	Profesión Militar	Ideología de Género y Fuerzas Armadas	Capitán de Navío señor IM Fernando Thauby García	2017
8	Ciencia Política	Vigencia del Uso de la Fuerza	Capitán de Navío señor Francisco Le Dantec Gallardo QEPD	2017
9	Ciencia Política	La Derecha y el Mundo Militar	Capitán de Navío señor IM Fernando Thauby García	2017
10	Valores Nacionales	Chile, Una Sola Nación y Varias Culturas	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2017
11	Seguridad Nacional	Mentir y Vender Humo	Capitán de Navío señor IM Fernando Thauby García	2017
12	Fuerzas Armadas	199 Años de la Escuela Naval Arturo Prat	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2017
13	Ciencia Política	Fin del Modelo Derecha-Izquierda	Capitán de Navío señor Francisco Dantec Gallardo QEPD	2017
14	Valores Nacionales	Un Ejército Fiel a su Dios y su Bandera	Coronel de Ejército señor Nelson Cabezas Flores	2017
15	Fuerzas Armadas	Viva Chile, Viva el Ejército	Brigadier de Ejército señor Ricardo Valenzuela Benavente	2017
16	Seguridad Nacional	Política Pública de Defensa	Capitán de Navío señor IM Fernando Thauby García	2017
17	Seguridad Nacional	El Pensamiento Marítimo de Bernardo O'Higgins	Capitán de Navío señor Francisco Le Dantec Gallardo QEPD	2017
18	Profesión Militar	La Profesión Militar Chilena	Capitán de Navío señor Omar Gutiérrez Valdebenito	2017
19	Seguridad Nacional	Olvido Inducido y Seguridad Olvidada	Coronel de Aviación señor Jaime Parra Santos	2017
20	Ciencia Política	Nuevo Fracaso de los Revolucionarios	Capitán de Navío señor IM Fernando Thauby García	2017
21	Ciencia Política	Cambios en el Escenario Político	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2017
22	Seguridad	Presencia militar en la Antártica	Señor Gustavo Ramírez Buchheister	2018

N°	Colección	Título	Autor	Año
	Nacional			
23	Seguridad Nacional	La ubris de Evo	Capitán de Navío señor IM Fernando Thauby García	2018
24	Ciencia Política	El populismo ¿ideología o método?	Capitán de Navío señor Francisco Le Dantec Gallardo QEPD	2018
25	Fuerzas Armadas	¿Justicia o venganza institucionalizada?	Coronel de Ejército señor Roberto Hernández Maturana	2018
26	Valores Nacionales	Arenga patriótica del 21 de mayo	Presidente de la República señor Sebastián Piñera Echenique	2018
27	Fuerzas Armadas	La disposición constitucional octavo transitoria es inconstitucional	Capitán de Navío señor Adolfo Paúl Latorre	2018
28	Valores Nacionales	Guerreros, estandartes y banderas	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2018
29	Valores Nacionales	Doscientos años del Alma Mater naval	Capitán de Navío señor Mariano Sepúlveda Matus	2018
30	Profesión Militar	Las Fuerzas Armadas y los millenials	Capitán de Navío señor Omar Gutiérrez Valdebenito	2018
31	Ciencia Política	Las FFAA y su adaptación al escenario político, económico y social	Coronel de Ejército señor Jaime García Covarrubias	2018
32	Valores Nacionales	Rasgos personales del Padre de la Patria	Brigadier de Ejército señor Ricardo Valenzuela Benavente	2018
33	Fuerzas Armadas	Si de unión se trata	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2018
34	Seguridad Nacional	Antecedentes jurídicos de la demanda marítima boliviana en La Haya	Señor Raúl Romero Goenaga	2018
35	Ciencia Política	Plebiscito del 5 de octubre de 1988	Señor Carlos Cáceres Contreras	2018
36	Profesión Militar	Noción y elementos del ethos militar	Ejército de Chile	2018
37	Profesión Militar	Nuevo anclaje para la profesión de las armas	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2018
38	Profesión Militar	Desafíos de la profesionalidad militar	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2018
39	Fuerzas Armadas	Defensa de la Comunidad Chilena	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2019
40	Fuerzas Armadas	Contribuciones de la Armada de Chile	Almirante señor Julio Leiva Molina	2019
41	Ciencia Política	La democracia de las frustraciones	Coronel de Ejército señor Jaime García Covarrubias	2019
42	Fuerzas Armadas	201° aniversario de la Escuela Naval	Capitán de Navío señor IM Gustavo Mendoza Gómez	2019
43	Fuerzas Armadas	Homenaje al Padre de la Patria	Señor Raúl Romero Goenaga	2019
44	Fuerzas Armadas	Mirada militar a las FFAA venezolanas	Coronel de Ejército señor Jaime García Covarrubias	2019

N°	Colección	Título	Autor	Año
45	Ciencia Política	Asalto al poder en Chile	Capitán de Navío señor IM Fernando Thauby García	2019
46	Seguridad Nacional	¿Quién encendió la mecha?	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2019
47	Ciencia Política	El voto y las cacerolas	Coronel de Ejército señor Jaime García Covarrubias	2019
48	Ciencia Política	¿Qué falló en Chile?	Capitán de Navío señor IM Fernando Thauby García	2019
49	Valores Nacionales	Nuestras raíces constitucionales	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2019
50	Ciencia Política	La vocería del Gobierno de Chile	Coronel de Ejército señor Jaime García Covarrubias	2019
51	Fuerzas Armadas	Tiempos difíciles para el Ejército	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2019
52	Valores Nacionales	Merecido sitial mancillado por el vandalismo	Brigadier de Ejército señor Ricardo Valenzuela Benavente	2019
53	Guerra Actual	Terrorismo anarquista y guerra híbrida en Chile	Coronel de Aviación señor Arturo Salas	2019
54	Guerra Actual	Militares en un conflicto asimétrico	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2019
55	Fuerzas Armadas	Cumplimiento de expectativas	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2019
56	Fuerzas Armadas	Chile de luto	Señor Gonzalo Ibáñez Santa María	2019
57	Ciencia Política	Tres ejes para reducir la violencia social	Coronel de Ejército señor Jaime García Covarrubias	2019
58	Ciencia Política	Fin de Fiesta	Señor Orlando Sáenz Rojas	2019
59	Ciencia Política	La Crisis de Chile de 2019	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2019
60	Ciencia Política	Cambio de Constitución o rotación de élites	Capitán de Navío señor IM Fernando Thauby García	2020
61	Ciencia Política	Winter is coming	Coronel de Ejército señor Roberto Hernández Maturana	2020
62	Ciencia Política	El loro y la locomotora	Coronel de Ejército señor Jaime García Covarrubias	2020
63	Ciencia Política	La izquierda y la derecha unidas	Capitán de Navío señor IM Fernando Thauby García	2020
64	Valores Nacionales	Basta ya de vandalismo	Almirante señor Miguel Vergara Villalobos	2020
65	Ciencia Política	No hagamos tabla rasa	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2020
66	Profesión Militar	42 años de Cosur Chile	Directorio de Cosur Chile	2020
67	Seguridad Nacional	Seguridad y Defensa	Coronel de Ejército señor Jaime García Covarrubias	2020
68	Fuerzas Armadas	¿Y después de la pandemia, qué?	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2020
69	Historia Bélica	Arma mecanizada-blindada del	Brigadier de Ejército señor Gabriel Alliende	2020

N°	Colección	Título	Autor	Año
		Ejército	Figueroa	
70	Ciencia Política	Reflexiones sobre nulidad del proceso constituyente	Señores Jorge García y Jorge Reyes	2020
71	Tecnología y Defensa	El viejo B 52	Señor Juanjo Fernández	2020
72	Fuerzas Armadas	Desafíos nuevos, la marina de siempre	Almirante señor Julio Leiva Molina	2020
73	Valores Nacionales	Tres voces de la razón humanitaria	Alfredo Etcheberry, Adolfo Paúl y Hernán Corral	2020
74	Tecnología y Defensa	Los reyes del mar del siglo XXI	Señor Jean Pierre Hilout	2020
75	Valores Nacionales	Arturo Prat, una tradición de santidad	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2020
76	Ciencia Política	La brecha	Señor Max Colodro	2020
77	Historia Bélica	Arma de Infantería siglos XX y XXI	Brigadier de Ejército señor Gabriel Alliende Figueroa	2020
78	Ciencia Política	Más pobres pero más felices	Coronel de Ejército señor Jaime García Covarrubias	2020
79	Guerra Actual	La guerra biológica y el coronavirus	Comandante de la Marina de Israel señor Eyal Pinko	2020
80	Profesión Militar	El rol de las FFAA en las fronteras interiores	Coronel de Ejército señor Nelson Cabezas Flores	2020
81	Seguridad Nacional	La Araucanía ayer y hoy	Coronel de Aviación señor Domingo Mora Montecino	2020
82	Guerra Actual	¿El conflicto en Libia hoy predice la guerra del futuro?	Señores Nathan Vest y Clin P. Clarke	2020
83	Historia Bélica	Desde Putre hasta la Antártida	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2020
84	Fuerzas Armadas	El ejemplo de los héroes de La Concepción	General de Ejército señor Ricardo Martínez Menanteau	2020
85	Seguridad Nacional	El chantaje de la violencia	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2020
86	Ciencia Política	Urgente modernización del Congreso	Capitán de Navío IM señor Fernando Thauby García	2020
87	Ciencia Política	¿Cuándo terminará la transición en Chile?	Coronel de Ejército señor Jaime García Covarrubias	2020
88	Ciencia Política	La mujer de Lot	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2020
89	Historia Bélica	La guerra civil de 1891	Brigadier de Ejército señor Gabriel Alliende Figueroa	2020
90	Ciencia Política	El centro político y el PDC	Brigadier de Ejército señor Jaime García Covarrubias	2020
91	Ciencia Política	¿El Inicio de una nueva era?	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2020
92	Ciencia Política	De la brisa a la tormenta o la rana sin energía para saltar de la olla	Coronel de Ejército señor Roberto Hernández Maturana	2020
93	Ciencia Política	A mis Camaradas de Armas	Coronel de Aviación señor Jaime Parra Santos	2020
94	Historia Bélica	El Capitán Dinamita	Capitán de Navío señor Enrique Lafuente	2020

N°	Colección	Título	Autor	Año
			Saavedra	
95	Valores Nacionales	Fiestas Patrias	Brigadier de Ejército señor Ricardo Valenzuela Benavente	2020
96	Historia Bélica	Ejército de Chile 1891	Brigadier de Ejército señor Gabriel Alliende Figueroa	2020
97	Seguridad Nacional	Covid-19 y el futuro de la Humanidad	Coronel de Ejército señor Nelson Cabezas Flores	2020
98	Ciencia Política	¿Una socialdemocracia de derecha?	Brigadier de Ejército señor Jaime García Covarrubias	2020
99	Seguridad Nacional	El concepto de Estado de Excepción	Coronel de Ejército señor Nelson Cabezas Flores	2020
100	Ciencia Política	Lo positivo de votar Rechazo	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2020
101	Valores Nacionales	Antinegacionismo, negación de la historia	Historiador señor Joaquín Fermandois Huerta	2020
102	Valores Nacionales	Hace justo un año	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2020
103	Seguridad Nacional	UE frente a la pandemia	Coronel de Ejército señor Nelson Cabezas Flores	2020
104	Valores Nacionales	El callejón de los "meaos" y la plaza de la "dignidad"	Brigadier de Ejército señor Jaime García Covarrubias	2020
105	Guerra Actual	Las próximas guerras	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2020
106	Valores Nacionales	El orden público económico	Abogado señor Raúl Romero Goenaga	2020
107	Historia Bélica	Dialogando con Hans Guderian	Brigadier de Ejército señor Gabriel Alliende Figueroa	2020
108	Valores Nacionales	Escenario constitucional	Capitán de Navío (J) señor Patricio Schiavetti Rosas	2020
109	Valores Nacionales	Visión analítica de la actual Constitución	Coronel de Aviación señor Jaime Parra Santos	2020
110	Ciencia Política	Consideraciones generales sobre las elecciones en los EEUU de NA	Brigadier de Ejército señor Jaime García Covarrubias	2020
111	Valores Nacionales	Hecha la ley, hecha la trampa	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2020
112	Tecnología y Defensa	Vehículo autónomo de reconocimiento	Señor Paolo Valpolini	2020
113	Fuerzas Armadas	Base antártica Teniente Carvajal	Coronel de Aviación señor Domingo Mora Montecino	2020
114	Valores Nacionales	Larga carta y nada dice	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2020
115	Valores Nacionales	Derechos Maniatados	Capitán de Navío señor Adolfo Paúl Latorre	2020
116	Fuerzas Armadas	Misiones de las FFAA en la Constitución	Cientista Político señor Miguel Navarro Meza	2020
117	Seguridad Nacional	Lo que se juega el mundo hoy	Coronel de Aviación señor Jaime Parra Santos	2020
118	Profesión	El discurso de Pericles	Extracto del panegírico escrito por Tucídides	2020

N°	Colección	Título	Autor	Año
	Militar			
119	Valores Nacionales	Defensa Constitucional	Capitán de Navío señor Patricio Schiavetti Rosas	2020
120	Fuerzas Armadas	Pensiones de las FFAA	Capitán de Navío señor Daniel De la Hoz Cerda	2020
121	Historia Bélica	Los APD en la Crisis del Beagle	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2020
122	Fuerzas Armadas	Centinelas de la Paz	Homilía de San Juan Pablo II a las FFAA y policías en el Jubileo del año 2000	2020
123	Historia Bélica	1978: Experiencias de la Zona Norte	Coronel de Aviación señor Domingo Mora Montecino	2021
124	Valores Nacionales	Triste noticia de Año Nuevo	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2021
125	Guerra Actual	Financiamiento del terrorismo	Señor Patrick W. Quirk	2021
126	Ciencia Política	El libro rojo y la revolución cultural	Coronel de Aviación señor Jaime Parra Santos	2021
127	Guerra Actual	Una plantación demasiado lejos	Contraalmirante señor Oscar Aranda Mora	2021
128	Ciencia Política	Motivos para la desazón	Coronel de Aviación señor Jaime Parra Santos	2021
129	Valores Nacionales	La posmodernidad chilena	Capitán de Navío IM señor Fernando Thauby García	2021
130	Ciencia Política	Cambos en la clase dirigente en Chile	Capitán de Navío IM señor Fernando Thauby García	2021
132	Valores Nacionales	¿Y se hizo justicia?	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2021
133	Ciencia Política	¿Violencia o terrorismo en La Araucanía?	Brigadier de Ejército señor Jaime García Covarrubias	2021
134	Ciencia Política	No sólo de pan vive el hombre	Capitán de Navío IM señor Fernando Thauby García	2021
135	Fuerzas Armadas	Honor al general Baquedano	Declaración Pública del Ejército de Chile	2021
136	Ciencia Política	Violencia en Plaza Baquedano	Contraalmirante señor Daniel Arellano Walbaum	2021
137	Fuerzas Armadas	Propuesta Constituyente sobre FFAA	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2021
138	Fuerzas Armadas	Proceso de Administración	Coronel de Aviación señor Domingo Mora Montecino	2021
139	Historia Bélica	Carrera y el Chile Libertario	Brigadier de Ejército señor Gabriel Alliende Figueroa	2021
140	Tecnología y Defensa	Los cañones seguirán disparando	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2021
141	Valores Nacionales	Sueños Constitucionales	Abogado señor Hector Soto	2021
142	Valores Nacionales	La honra de las Fuerzas Armadas	Abogado señor Baldo Prokurica Prokurica	2021
143	Valores Nacionales	No claudicar ante el vandalismo	Abogado señor Raúl Romero Goenaga	2021
144	Ciencia Política	¿Qué necesitamos:democracia antagónista o agonista?	Brigadier de Ejército señor Jaime García Covarrubias	2021

N°	Colección	Título	Autor	Año
145	Ciencia Política	Los militares y la anomia política	Capitán de Navío IM señor Fernando Thauby García	2021
146	Ciencia Política	Democracia Digital ¡Ahora!	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2021
147	Ciencia Política	Pugna y Crisis	Historiador señor Joaquín Fermandois Huerta	2021
148	Fuerzas Armadas	Mes del Mar 2021	Almirante señor Julio Leiva Molina	2021
149	Historia Bélica	Arturo Prat y el Código Bushido	Doctor Sebastían Sánchez González	2021
150	Historia Bélica	La pacificación de La Araucanía	Brigadier de Ejército señor Ricardo Valenzuela Benavente	2021
151	Ciencia Política	Adiós Lenin	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2021
152	Historia Bélica	La goleta Covadonga	Brigadier de Ejército señor Ricardo Valenzuela Benavente	2021
153	Ciencia Política	Nadie sabe para quien trabaja y Frankenstein repotenciado	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2021
154	Tecnología y Defensa	La cúpula de hierro	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2021
155	Valores Nacionales	Del dicho al hecho	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2021
156	Ciencia Política	Al pan, pan y al vino, vino	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2021
157	Ciencia Política	A boca de urna	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2021
158	Testimonios	Muerte de Valeria Vivanco, Chile de luto nuevamente	Abogado señor Gonzalo Ibáñez Santa María	2021
159	Historia Bélica	Las huestes de la Conquista de Chile	Brigadier de Ejército señor Gabriel Alliende Figueroa	2021
160	Ciencia Política	Si de garantías se trata	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2021
161	Historia Bélica	Milicias del Siglo XVII	Brigadier de Ejército señor Gabriel Alliende Figueroa	2021
162	Seguridad Nacional	La Política de Defensa	Abogado señor Miguel Navarro Meza	2021
163	Ciencia Política	Bielsa y la Constituyente	Brigadier de Ejército señor Jaime García Covarrubias	2021
164	Ciencia Política	¿Votar o no votar?	Capitán de Navío señor Enrique Cordovez Pérez	2021
165	Historia Bélica	Termópilas, Camerone y la Concepción	Coronel de Ejército señor Nelson Cabezas Flores	2021
166	Historia Bélica	Siglo XVII: Mlicias en Arauco	Brigadier de Ejército señor Gabriel Alliende Figueroa	2021
167	Testimonios	La débil lucidez en peligro	Profesor señor Cristián Warnken	2021
168	Ciencia Política	Retomando la cordura	Capitán de Navío IM señor Fernando Thauby García	2021
169	Ciencia Política	Entre interpelaciones y acusaciones	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2021
170	Ciencia Política	¿Voto voluntario u obligatorio?	Capitán de Navío señor Fernando Thauby García	2021

N°	Colección	Título	Autor	Año
171	Valores Nacionales	Chile: una sola raza, un sólo pueblo y una sola nación	Abogado señor Francisco Bartolucci Johnston	2021
172	Historia Bélica	Milicias del Reino de Chile	Brigadier de Ejército señor Gabriel Alliende Figueroa	2021
173	Ciencia Política	Cara gano yo, sello pierdes tú	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2021
174	Ciencia Política	El negacionismo de nuestros talibanes	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2021
175	Seguridad Nacional	Horizonte estratégico, disuasión y gasto en Defensa	Abogado señor Miguel Navarro Meza	2021
175	Testimonios	Plataforma continental chilena	Ministro de RR.EE señor Andrés Allamand Zavala	2021
175	Guerra Actual	Afganistán: El principio del fin	Capitán de Navío IM señor Fernando Thauby García	2021
176	Valores Nacionales	O'Higgins y la República	Brigadier de Ejército señor Ricardo Valenzuela Benavente	2021
177	Ciencia Política	El prestigio de la Convención	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2021
178	Valores Nacionales	La Independencia y el Ejército de Chile	Brigadier de Ejército señor Ricardo Valenzuela Benavente	2021
179	Valores Nacionales	Homenaje a José Miguel Carrera	Coronel de Ejército señor José Mguel Carrasco Silva	2021
180	Valores Nacionales	Al pie de la bandera	Escritor señor Víctor Domingo Silva	2021
181	Valores Nacionales	¡Magallanes! ¡Magallanes!	Capitán de Corbeta AB señor José Olguín Álvarez	2021
182	Fuerzas Armadas	¿Para qué queremos Fuerzas Armadas?	Brigadier de Ejército señor Jaime García Covarrubias	2021
183	Testimonios	Bien Común y Constitución	Profesor señor Álvaro Góngora Escobedo	2021
184	Ciencia Política	Nuevo fiasco del Estado en Temucuicui	Capitán de Navío IM señor Fernando Thauby García	2021
185	Guerra Actual	AUKUS: Cambio en la estructura de la política mundial	Alexander Drivas	2021
186	Ciencia Política	Aprendiendo del huinca	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2021
187	Ciencia Política	La política "y la economía", estúpidos	Capitán de Navío IM señor Fernando Thauby García	2021
188	Ciencia Política	El porfiado contexto	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2021
189	Valores Nacionales	Sistema de Gobierno	Abogado señor Francisco Bartolucci Johnston	2021
190	Ciencia Política	¿Qué es más importante?¿Las banderas o el abanderado?	Brigadier de Ejército señor Jaime García Covarrubias	2021
191	Ciencia Política	Las anchas alamedas	Historiadora señora Lucí Santa Cruz	2021
192	Ciencia Política	Otra resurrección de Lázaro	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2021

N°	Colección	Título	Autor	Año
193	Valores Nacionales	Seamos protagonistas	Coronel de Aviacón señor Luis Filippi De Solminihac	2021
194	Ciencia Política	Y, después de 15 horas, Lázaro anduvo	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2021
195	Ciencia Política	Kast: ¿Extrema derecha?	Abogado señor Francisco Bartolucci Johnston	2021
196	Valores Nacionales	Responsabilidad por el Bien Común	Presidentes de las ramas de la CPC	2021
197	Ciencia Política	Cuatro sorpresas de las elecciones	Daniel García Marco de la BBC	2021
198	Tecnología y Defensa	Nuevo avión de la US Navy	Brigadier de Ejército señor Ricardo Valenzuela Benavente	2021
199	Ciencia Política	Un mal gesto	General de Brigada señor Humberto Julio Reyes	2021